

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ начальника обласної
військової адміністрації

19.12.2025 № 179/2025-н

ПРОГРАМА
економічного та соціального розвитку Хмельницької області
на 2026 рік
Зміст

I.	ВСТУП	2
II.	АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ У 2025 РОЦІ	4
III.	ГОЛОВНА МЕТА, ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ, ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ ЕКОНОМІЧНОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ОБЛАСТІ	21
1.	Промисловість	22
2.	Агропромисловий комплекс	22
3.	Розвиток підприємництва. Споживчий ринок	23
4.	Інвестиційна та зовнішньоекономічна діяльність	24
5.	Будівництво, житлова політика. Містобудування	25
6.	Розвиток сфери адміністративних та цифрових послуг	26
7.	Бюджетно-фінансова політика	27
8.	Освіта	28
9.	Охорона здоров'я	29
10.	Підтримка сім'ї, дітей та молоді	30
11.	Фізична культура і спорт	31
12.	Культура. Розвиток інформаційного суспільства	32
13.	Соціальний захист населення	33
14.	Ветеранська політика	34
15.	Пенсійне забезпечення та соціальне страхування	34
16.	Зайнятість населення. Ринок праці та охорона праці	35
17.	Житлово-комунальне господарство	36
18.	Дорожньо-транспортна інфраструктура. Туристична сфера	37
19.	Охорона навколишнього природного середовища. Екологічна безпека	38
20.	Енергозабезпечення	39
21.	Захист населення і територій від надзвичайних ситуацій	40
	Додатки:	
	1 Основні прогностичні показники економічного і соціального розвитку Хмельницької області на 2026 рік	
	2 Перелік обласних програм, що реалізовуватимуться у 2026 році	

I. ВСТУП

Програму економічного та соціального розвитку Хмельницької області на 2026 рік (далі – Програма) розроблено Департаментом економічного розвитку Хмельницької обласної військової адміністрації спільно зі структурними підрозділами обласної військової адміністрації, територіальними підрозділами центральних органів виконавчої влади.

Розроблення Програми здійснювалося в умовах продовження дії правового режиму воєнного стану, запровадженого Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 “Про введення воєнного стану в Україні”, у зв’язку зі збройною агресією російської федерації проти України. З огляду на воєнні виклики, документ спрямовано на забезпечення безперервності функціонування економіки області, соціальної стабільності, збереження людського потенціалу та відновлення територій у післявоєнний період.

Програма базується на аналізі соціально-економічного розвитку області у 2025 році, виявлених проблемах і потенційних можливостях регіону. В умовах обмеженого доступу до статистичних даних, визначеного Законом України “Про захист інтересів суб’єктів подання звітності та інших документів у період дії воєнного стану або стану війни”, використано актуальні показники попередніх років, результати моніторингу поточної ситуації та прогноз соціально-економічного розвитку України на 2025-2027 роки.

Законодавчу основу Програми становлять:

Конституція України;

закони України “Про місцеві державні адміністрації”, “Про місцеве самоврядування в Україні”; “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України”, “Про засади державної регіональної політики”, “Про стратегічну екологічну оцінку”;

постанова Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 року № 621 “Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проєктів Бюджетної декларації та державного бюджету”;

постанова Кабінету Міністрів України від 28.06.2024 року № 780 “Про схвалення основних прогнозних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2025-2027 роки”.

Під час підготовки Програми враховано завдання таких документів державного планування:

Цілі сталого розвитку України до 2030 року (Указ Президента України від 30.09.2019 року № 722/2019);

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки (постанова Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 року № 695);

Стратегія регіонального розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки рішення Хмельницької обласної ради від 20.12.2019 № 49-29/2019, (у редакції рішення Хмельницької обласної ради від 18.06.2025 № 13-26/2025);

Національна економічна стратегія на період до 2030 року (постанова Кабінету Міністрів України від 03.03.2021 року № 179).

Основна мета Програми – забезпечення стійкого функціонування економіки області, підвищення добробуту та соціальної безпеки населення, створення передумов для післявоєнного відновлення та подальшого розвитку регіону.

Пріоритетними напрямками реалізації Програми є:

підтримка малого і середнього бізнесу, сприяння розвитку підприємництва, залученню інвестицій та створенню нових робочих місць;

відновлення та модернізація критичної, транспортної, соціальної й житлово-комунальної інфраструктури;

цифрова трансформація регіонального управління та послуг;

розвиток людського потенціалу через якісну освіту, охорону здоров'я та соціальний захист;

забезпечення безпеки населення і територій;

підтримка військовослужбовців, ветеранів війни та членів їхніх сімей;

екологічна модернізація, розвиток відновлюваної енергетики та «зеленої» економіки.

Основним інструментом реалізації завдань Програми є виконання заходів обласних і місцевих цільових програм, реалізація інвестиційних проєктів та ініціатив регіонального розвитку. Фінансування здійснюватиметься за рахунок коштів державного і місцевих бюджетів, приватних інвестицій, кредитних ресурсів, а також міжнародної технічної допомоги.

Виконання Програми сприятиме:

забезпеченню економічної стабільності регіону та зростанню ділової активності;

підвищенню рівня зайнятості населення та покращенню якості життя;

підвищенню інвестиційної привабливості області;

посиленню екологічної безпеки та енергоефективності.

У Програмі представлено основні прогностичні показники економічного і соціального розвитку області (додаток 1), а також перелік обласних цільових програм, що реалізовуватимуться у 2026 році (додаток 2).

Реалізація заходів Програми не матиме значного негативного впливу на стан довкілля і здоров'я населення, а тому відповідно до норм Закону України “Про стратегічну екологічну оцінку” та постанови Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 року № 621 проведення стратегічної екологічної оцінки не здійснюється.

II. АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ У 2025 РОЦІ

Повномасштабне вторгнення російської федерації в Україну та тривалі військові дії продовжили негативно впливати на економічний і соціальний розвиток області. В умовах воєнного стану органами влади та місцевого самоврядування вживалися комплексні заходи, спрямовані на забезпечення стабільного функціонування економіки, сталої роботи господарського комплексу, своєчасне наповнення бюджетів усіх рівнів, підтримку соціальної та гуманітарної сфер, внутрішньо переміщених осіб (далі – ВПО), учасників бойових дій, ветеранів війни та Сил оборони України.

У галузі **промислового виробництва** працювало близько 1200 підприємств, де зайнято третину працюючих регіону (майже 37,6 тис. працівників).

Індекс промислової продукції протягом 2025 року зберігав позитивні тенденції розвитку (січень-вересень – 101,6%, січень-липень – 102,5%, січень-серпень – 102,8%). Однак у січні-жовтні 2025 року відзначено певне уповільнення його динаміки.

За підсумками січня-жовтня 2025 року індекс промислової продукції становив 99,2%, у тому числі добувна промисловість і розроблення кар'єрів – 97,8%; переробна промисловість – 98,2%; постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря – 101,3 відсотка.

Збільшення обсягів виробництва відбулося у металургійному виробництві, виробництві готових металевих виробів, крім машин і устаткування – на 51,3%, виробництві хімічних речовин і хімічної продукції – на 25,6%, виготовленні виробів з деревини, виробництві паперу та поліграфічній діяльності – на 8,9%, виробництві гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої продукції – на 3,9%, машинобудуванні – на 3,8%, виробництві меблів, іншої продукції, ремонті і монтажі машин і устаткування – на 0,5 відсотка. Разом з тим, зменшився випуск продукції у виробництві основних фармацевтичних продуктів і фармацевтичних препаратів – на 49,2%, текстильному виробництві, виробництві одягу, шкіри, виробів зі шкіри та інших матеріалів – на 16,9%, виробництві харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів – на 13,7 відсотка.

За січень-вересень 2025 року підприємствами реалізовано промислової продукції (товарів, послуг) на суму 132,8 млрд гривень.

Питома вага області у загальнодержавному обсязі реалізованої промислової продукції становила 4,1 відсотка. Найбільшу частку у загальному обсязі реалізації становить продукція підприємств: з постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря (44,5%), виробництва харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів (21,6%), металургійне виробництво, виробництво готових металевих виробів, крім машин і устаткування (6,3%), машинобуду-

вання (5,3%), з виробництва гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої мінеральної продукції (2,8%).

Важливе місце в економіці області займає **аграрний сектор**. Індекс сільськогосподарської продукції за січень-жовтень 2025 року становив 77%, у тому числі по галузі рослинництва – 74,9%, тваринництва – 89,1 відсотка.

Зниження індексу відбулося за рахунок зменшення обсягів утримання сільськогосподарських тварин у господарствах населення та низьких темпів збирання основних сільськогосподарських культур унаслідок несприятливих погодних умов.

Загальна посівна площа врожаю 2025 року становила 1217,9 тис. га, що на 27,2 тис. га менше показників 2024 року. Усі посівні роботи проведено в оптимальні строки з дотриманням технологічних вимог.

На 01 грудня 2025 року сільськогосподарські підприємства продовжують збирання кукурудзи на зерно, розрахункове валове виробництво зерна сягає 4,8 млн тонн при середній урожайності 85 ц з гектара. Показник урожайності є найвищим у державі. Очікуваний валовий збір зернових становить 4,2 млн тонн.

На цей час зібрано: соняшника - 374,8 тис тонн при середній урожайності 30,2 ц/га, сої – 665,7 тис. тонн при середній урожайності 30,4 ц/га, цукрових буряків накопано 1400 тис тонн при середній урожайності 650 ц з гектара. Обсяг виробництва картоплі та овочів становить 1,4 млн тонн.

Під урожай 2026 року, засіяно 330 тис. га, з них 234 тис. га – озимі зернові культури, 96 тис. га – озимий ріпак.

На 01 листопада 2025 року по господарствах усіх форм власності поголів'я великої рогатої худоби становило 193,1 тис. голів (-22,4 тис. голів до показників минулого року) з них 96 тис. корів. Поголів'я свиней становило 363,1 тис. голів (+11,2 тис. гол.), поголів'я овець і кіз – 32,9 тис. гол. (-8,3 тис. гол.), птиці - 5,8 млн голів (+24,2 тис. голів).

Реалізовано на забій худоби та птиці – 75,9 тис. тонн що на рівні показника минулого року. Виробництво молока становить 565,8 тис. тонн (-7,8 тис. тонн до минулого року). Кількість одержаних яєць від птиці свійської становила 407,6 млн шт., що на 44% менше минулорічного показника.

На 01 жовтня 2025 року в області зареєстровано 18 підприємств, які мають право виробляти органічну продукцію. Основними напрямками діяльності є вирощування плодово-ягідної продукції та горіхів, збір дикоросів, виробництво зерна, меду, яєць. Загальна площа земель, що мають статус органічної, становить близько 5,0 тис. гектарів.

Цього року суб'єкти господарювання агропромислового комплексу області усіх форм власності активно користувалися державними грантами на розвиток садівництва та підтримкою малого та середнього бізнесу через Державний аграрний реєстр (ДАР). Завдяки цим програмам аграріями було залучено додатково фінансових ресурсів на загальну суму понад 80,0 млн. гривень.

У рамках державної програми “Доступні кредити 5-7-9%” сільгоспформуваннями області отримано пільгові кредити для проведення комплексу весняно-польових робіт на загальну суму 1,4 млрд грн та на суму 4,0 млрд грн – для придбання (створення) матеріальних і нематеріальних необоротних активів.

Незважаючи на складнощі, спричинені війною, у 2025 році продовжено реалізацію важливих для галузі інвестиційних проєктів, серед яких будівництво тваринницького комплексу на 300 голів великої рогатої худоби (ТОВ НВА “Перлина Поділля”), реконструкція молочнотоварної ферми на 560 голів (ТОВ “Агро Еко Мілк”), будівництво молочнотоварного комплексу потужністю 1000 голів (ПП “Аграрна компанія 2004”), будівництво цеху біоетанолу і біогазової станції потужністю 120 м куб./добу (ТОВ “Хмельницькмлн”), реконструкція цеху по переробці зерна та виготовлення круп площею 1175 м кв. (ТОВ “Дар землі”) та інші.

Важливим напрямом діяльності влади також є посилення **співробітництва з міжнародними партнерами** задля сприяння у відновленні та сталому розвитку регіону, зміцненні обороноздатності, розширенні торгівлі та вирішенні спільних глобальних викликів.

Протягом 2025 року організовано та проведено 16 зустрічей керівництва обласної військової адміністрації з представниками іноземних дипломатичних місій та міжнародних організацій із Сполучених Штатів Америки, Республіки Польща, Республіки Словенія, Турецької Республіки, Чеської Республіки, Федеративної Республіки Німеччина, Республіки Австрія, Словацької Республіки, Республіки Корея, Австралії, Японії, Канади.

Під час проведених заходів обговорювалися питання щодо співпраці у сфері інвестиційного та економічного розвитку, відновлення пошкодженої інфраструктури територіальних громад, надання допомоги ВПО, соціальної підтримки дітей, реабілітації ветеранів тощо.

Наразі в області укладено 103 міжрегіональних угоди та меморандуми про співробітництво з іноземними партнерами.

У грудні 2025 року Хмельницькою обласною військовою адміністрацією укладено Меморандум щодо співпраці з Радою графства Дербішир (Сполучене Королівство Великої Британії).

За результатами проведеної роботи реалізовано низку важливих проєктів.

У рамках укладеної грантової угоди між Агенцією регіонального розвитку Хмельницької області і Центром міжнародного співробітництва та розвитку Республіки Словенія збудовано житловий будинок для великої прийомної родини у Меджибізькій селищній територіальній громаді.

Завдяки спільній роботі Хмельницької обласної військової адміністрації, Агенції регіонального розвитку Хмельницької області та Дунаєвецької міської територіальної громади м. Дунаївці було оголошено грантоотримувачем Глобального фонду міст для мігрантів і біженців: дітей та опікунів/Ради мерів з

питань міграції (отримано 200,0 тис. доларів США для реалізації проєкту “Домівка подалі від небезпеки”).

У рамках партнерства з Швейцарсько-українським проєктом “Згуртованість та регіональний розвиток України” UCORD отримано грант на інституційний розвиток та трансформацію Агенції регіонального розвитку Хмельницької області.

У межах співпраці з Проєктом USAID “Енергетична безпека України” та підписаного Меморандуму з Tetra Tech ES Inc., а також завдяки підтримці Програми розвитку ООН область отримала 185 резервних генераторів.

За підтримки та сприяння іноземних країн-партнерів організовано оздоровлення та відпочинок дітей області за кордоном – у Франції, Польщі, Словаччині, Хорватії, Австрії, Литві.

Наприкінці року Хмельницька обласна військова адміністрація долучилася до проєкту міжнародної технічної допомоги “EUroBRIDGE-UA-MD”, спрямованому на поглиблення співпраці між регіонами України і Молдови.

Попри складну ситуацію бізнес Хмельниччини продовжував проводити **зовнішньоекономічну та інвестиційну діяльність.**

За статистичними даними торговельні відносини здійснювалися з партнерами із 110 країн світу. У січні-вересні 2025 року обсяги експорту та імпорту товарів становили, відповідно, 587,3 млн дол. США та 615,2 млн доларів. У порівнянні з відповідним періодом 2024 року експорт зменшився на 9,3% (-60,2 млн дол.), імпорт збільшився на 9,3% (+52,6 млн дол.). Від’ємне сальдо зовнішньої торгівлі товарами становило 27,9 млн доларів. Коефіцієнт покриття експортом імпорту дорівнював 0,95.

Обсяг експорту товарів до країн Європейського Союзу (далі – ЄС) зменшився у порівнянні з січнем-вереснем 2024 року на 17,9% та становив 356,1 млн дол., або 60,6% від загального обсягу експорту.

Найвагоміші експортні поставки товарів серед країн-членів ЄС здійснювалися до Польщі, Німеччини, Італії, Болгарії, Нідерландів.

У загальному обсязі експорту товарів найбільшу питому вагу становили продукти рослинного походження (34,6%), меблі (10,8%), жири та олії тваринного або рослинного походження (9,9%), електричні машини (7,5%), цукор і кондитерські вироби з цукру (4,7%).

Імпорт товарів з країн ЄС збільшився проти січня-вересня 2024 року на 8,2% та становив 363,3 млн дол. або 59,1% від загального обсягу.

Серед країн ЄС найвагоміші імпорتنі надходження товарів здійснювалися з Польщі, Німеччини, Італії, Литви, Чехії.

Основу структури імпорту товарів становили машини, обладнання та механізми; електротехнічне обладнання (25,9%), засоби наземного транспорту, крім залізничного (14,3%), пластмаси, полімерні матеріали (9,9%), палива

мінеральні; нафта і продукти її перегонки (9,4%), продукція хімічної та пов'язаних з нею галузей промисловості (9,3%), недорогоцінні метали та вироби з них (7,9%).

За даними Національного банку України обсяг залучених в економіку області прямих іноземних інвестицій (акціонерного капіталу) на 31 грудня 2024 року становив 1293,0 млн дол. США (темп росту 115,2%), що на 170,5 млн дол. більше ніж на початок року. У першому півріччі 2025 року обсяг інвестицій становив 1295,9 млн дол. США (темп росту до відповідного періоду минулого року – 132,4%).

Інвестиції надійшли з 32 країни світу. Основними країнами-інвесторами були Кіпр, Франція, Польща, Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії, Німеччина, Ізраїль, Британські Віргінські острови.

Основною країною партнером є Польща, також налагоджено співпрацю з регіонами країн Литви, Туреччини, Румунії, Німеччини, Швеції, Франції та Італії.

Останні роки важливою складовою державної економічної політики є розвиток **індустріальних парків**, яку спрямовано на стимулювання виробництва, залучення інвестицій у реальний сектор економіки, збільшення обсягів несировинного експорту, створення нових робочих місць, сприяння зайнятості населення, активізацію підприємницької діяльності.

Наразі в області утворено 10 індустріальних парків: “Хмельницький”, “Славута”, “Красилів Технопорт”, “Еко Агро Хаб Поділля “Городок”, “Ф’юче Індастрі Хаб”, “Теофіполь Еко Парк”, “Ей-Бі-Сі Хаб”, “Нова Синерджи” та “Арт Пак Індастріал” (знаходиться на стадії реєстрації), “Меджибіж Інвест Парк” (знаходиться на стадії створення), 8 з яких утвореної протягом останніх 3 років. Таку активізацію пов'язано з протекціоністською державною політикою, яка забезпечує максимальне сприяння та підтримку у цій сфері.

Підприємства області є активними учасниками державних та місцевих програм **розвитку бізнесу**. У рамках державної програми “Доступні кредити 5-7-9%” протягом січня-листопада 2025 року суб'єкти підприємництва Хмельницької області отримали 1071 кредит на загальну суму 2896,7 млн гривень. Від початку дії Програми на 01 листопада 2025 року підприємствами області залучено 5535 кредитів на загальну суму 15,3 млрд гривень.

У рамках реалізації Урядового проєкту “єРобота” за 11 місяців поточного року 470 підприємців отримали мікрогранти на створення або розвиток власного бізнесу на суму 104,3 млн грн, а також 93 ветерани та члени їх сімей – на суму 42,6 млн гривень.

Відповідно до обласної Програми розвитку малого і середнього підприємництва Хмельницької області на 2024-2026 роки для реалізації бізнес-проєктів у пріоритетних напрямках діяльності протягом 11 місяців 2025 року Регіональним фондом підтримки підприємництва по Хмельницькій області

надано 6 пільгових кредитів суб'єктам підприємницької діяльності на загальну суму 4,94 млн гривень.

Для сприяння розвитку підприємництва в області відкрито 4 офіси “Зроблено в Україні” на базі Хмельницького обласного центру зайнятості та його філій у містах Шепетівка, Ізяслав та Кам'янець-Подільський, де підприємці області мають можливість отримати консультативну допомогу з оформлення документів, розробки бізнес-планів, подачі документів на отримання грантових коштів тощо. Від початку дії офісів було надано понад 9 тис. консультацій в офлайн- та онлайн-режимах, переважна більшість яких про започаткування бізнесу за програмою “Власна справа”.

У 2024 році за ініціативи Президента України започатковано регіональну платформу “Діалог влади та бізнесу”, яка функціонує на базі Хмельницької обласної військової адміністрації для комунікації суб'єктів господарювання із представниками місцевої влади з метою вирішення проблемних питань підприємців, інформування щодо актуальних питань у провадженні підприємницької діяльності тощо. Протягом 10 місяців 2025 року проведено 38 (онлайн/офлайн) зустрічей, у яких взяли участь понад 3 тис. підприємців.

З метою сприяння у здійсненні контролю за належним використанням коштів, виділених з фонду ліквідації наслідків збройної агресії, а також забезпечення економного та раціонального використання коштів державного та місцевих бюджетів при обласній військовій адміністрації створено робочу групу “Прозорість і Підзвітність”.

Протягом січня-листопада поточного року робочою групою опрацьовано 482 закупівлі та виявлено проблемних питань у 108 випадках на суму 114,4 млн гривень. У результаті розірвано договори або скасовано закупівлю у 18 випадках на загальну суму 6,4 млн грн, а також усунуто порушення під час проведення 6 закупівель на загальну суму 5,8 млн гривень.

За даними Головного управління Державної податкової служби у Хмельницькій області, кількість суб'єктів господарювання, які перебувають на обліку з початку року зросла на 1,1 тис. од. або на 1,1% і на 01 листопада 2025 року становила 100,4 тис. одиниць. Кількість фізичних осіб-підприємців збільшилася на 0,4 тис. од. або на 0,7% та становила 67 тис. осіб. Кількість юридичних осіб зросла на 0,6 тис. од. або на 1,9% і становила 33,4 тис. осіб.

У січні-жовтні 2025 року **оборот роздрібної торгівлі** Хмельницької області становив 67 233,1 млн грн, що на 6,5% перевищує обсяг відповідного періоду попереднього року.

Індекс споживчих цін на товари та послуги у жовтні 2025 року по області становив 107,8% (по Україні – 107,3%), індекс цін на продукти харчування та безалкогольні напої – 110,6% (по Україні – 109,3%).

У межах державної ініціативи, спрямованої на підтримку внутрішнього ринку та стимулювання споживчої активності населення, в області активно

реалізується проєкт “Національний кешбек”. Наразі до нього долучилися понад 970 закладів торгівлі та 36 виробників споживчих товарів.

У 2025 році продовжується робота щодо вдосконалення сфери надання **адміністративних послуг** та впровадження **цифрових інструментів** у діяльність органів влади.

На території області функціонує розгалужена мережа центрів надання адміністративних послуг (далі – ЦНАП), які поступово переходять на сучасні стандарти роботи, забезпечуючи доступність послуг навіть у найвіддаленіших громадах через створення віддалених робочих місць.

Наразі функціонують 139 точок доступу до адміністративних послуг, у тому числі 52 ЦНАПи, 2 територіальні філії ЦНАПів, 83 віддалених робочих місця, 2 мобільних ЦНАПи.

На 01 жовтня 2025 роки через ЦНАПи області надано 27,9 тис. послуг (на 6,5% менше ніж за відповідний період 2024 року).

Важливим напрямом залишається підвищення цифрових компетенцій працівників органів виконавчої влади та місцевого самоврядування. Для них постійно проводяться відповідні навчання, тренінги та інші освітні заходи, які дозволяють готувати фахівців до ефективного використання цифрових інструментів у роботі.

Проведений аналіз свідчить про послідовний перехід Хмельницької області до моделі “цифрового урядування”, у якій адміністративні послуги стають більш доступними, ефективними та орієнтованими на потреби громадян, а цифровізація виступає ключовим фактором підвищення якості управління й розвитку громад.

У 2025 році діяльність у **сфері містобудування та архітектури** області було спрямовано на забезпечення сталого просторового розвитку територій, створення безбар’єрного середовища, удосконалення планувальної документації та інтеграцію даних до Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва. Так, активізовано розроблення комплексних планів просторового розвитку територій громад відповідно до вимог законодавства, здійснюється поступовий перехід на електронний формат містобудівної документації відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 року № 632 “Про визначення формату електронних документів комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади, генерального плану населеного пункту, детального плану території”, налагоджується процес внесення містобудівної документації до Містобудівного кадастру державного рівня, забезпечується присвоєння адрес об’єктам нерухомості з відображенням у Єдиному державному реєстрі адрес, триває реалізація обласної Програми створення безбар’єрного простору, зокрема формування доступних маршрутів у публічних просторах.

У складних умовах функціонувало **житлово-комунальне господарство** області, що спричинено кризою в енергетичному секторі, зростанням заборгованості за спожиті послуги, відсутністю компенсації різниці в тарифах підприємствам тепло- та водопостачання з державного бюджету.

Обсяг дебіторської заборгованості підприємств житлово-комунального господарства за 9 місяців 2025 року збільшився з початку року на 8,5% та сягнув 3,1 млрд гривень. Кредиторська заборгованість зросла на 15% та становила 2,0 млрд гривень. Рівень розрахунку підприємств теплового господарства за природний газ становив 76,4%, водопровідно-каналізаційного господарства за електроенергію 91,8 відсотка.

Підприємства галузі продовжили стабільно працювати та вживати усіх необхідних заходів для забезпечення надання якісних послуг населенню.

У рамках підготовки об'єктів до осінньо-зимового періоду проведено відповідні роботи на 746 котельнях та 132 центральних теплових пунктах, відремонтовано 86 котелень, проведено заміну 26 котлів; підготовлено 494 км теплових мереж, замінено (у двотрубному обчисленні) 10,4 км; відремонтовано та замінено 38,4 км водопровідних та 6,61 км каналізаційних мереж, 93 водопровідних та 117 каналізаційних насосних станцій, підготовлено 15 водопровідних та 25 каналізаційних очисних споруд, 481 артезіанську свердловину, підготовлено 4744 житлових будинки та 1275 об'єктів соціальної сфери.

З метою підвищення енергетичної незалежності та ефективності, особливо в умовах війни та енергетичної кризи, вживалися заходи для розвитку системи когенерації. Наразі на об'єктах комунальної теплоенергетики області встановлено 51 когенераційну установку у містах Хмельницький (25), Кам'янець-Подільський (17), Старокостянтинів (7) та Шепетівка (2).

Для своєчасного реагування на можливі надзвичайні ситуації у галузях теплопостачання, водопровідно-каналізаційного та дорожньо-мостового господарства створено 123 аварійних бригади.

Вживалися заходи, спрямовані на підтримання у мінімально допустимому транспортно-експлуатаційному стані **автомобільних доріг** загального користування місцевого значення. У 2025 році з державного бюджету не передбачено субвенцію на будівництво, реконструкцію, ремонт і утримання доріг, тому фінансування робіт здійснювалося за рахунок коштів місцевих бюджетів. На зазначені цілі на 01 грудня 2025 року було виділено 18,1 млн грн з обласного бюджету та 56,2 млн грн – з бюджетів територіальних громад.

Незважаючи на воєнний стан та наявні безпекові виклики, Хмельниччина зберегла сталу динаміку розвитку **туристичної галузі**, зокрема і розвитку “зеленого туризму”. Туристичні ініціативи адаптувалися до нових умов, що дозволило активізувати внутрішній туризм завдяки зусиллям громад, закладів культури, освіти та малого бізнесу.

Громади області здійснювали промоцію власних туристичних ресурсів, проводили тематичні заходи, культурно-мистецькі фестивалі, розробляли нові маршрути, удосконалювали інфраструктуру та впроваджували цифрові рішення. Завдяки цьому зросла кількість відвідувачів, які відкрили для себе історичну, природну та гастрономічну унікальність області. Це позитивно вплинуло на розвиток малого підприємництва, підвищення туристичної пізнаваності регіону та популяризацію об'єктів нематеріальної культурної спадщини.

На території області функціонує більше 46 садиб, які надають послуги у сфері “зеленого туризму”. Наразі найбільш активно проводять роботу з відновлення і розвитку “зеленого туризму” громади Кам’янець-Подільського району.

Поступово відновлює свою роботу **будівельна галузь**. У січні-вересні 2025 року підприємствами області вироблено будівельної продукції на суму 3080,3 млн гривень. Індекс будівельної продукції у порівнянні з січнем-вереснем 2024 року становив 101,8 відсотка.

Протягом січня-вересня 2025 року **уведено в експлуатацію** 186,5 тис. кв. м **житла** (69% до січня-вересня 2024 року).

У рамках реалізації державної програми підтримки індивідуального житлового будівництва на селі та поліпшення житлово-побутових умов сільського населення “Власний дім” у 2025 році надано кредитів на суму 1,2 млн грн, у тому числі 540,0 тис. грн – з обласного бюджету, 558,0 тис. грн – з державного, 102,0 тис. грн – з бюджетів громад. За рахунок наданих кредитів 3 сім’ям покращено житлові умови.

Надзвичайно важливим залишається питання наповнення **місцевих бюджетів**. Заходи, які вживалися органами виконавчої влади та місцевого самоврядування області для збільшення надходжень до бюджетів, дозволили за 10 місяців 2025 року мобілізувати до загального фонду бюджету області податків та зборів (без урахування міжбюджетних трансфертів) на суму 12655,0 млн грн, що на 2101,5 млн грн або на 19,9% більше ніж у відповідному періоді минулого року.

Обсяг надходжень загального фонду місцевих бюджетів у розрахунку на одного жителя області становив 11281,9 грн, що на 2692,9 грн більше ніж за відповідний період 2024 року.

З державного бюджету до місцевих бюджетів надійшло трансфертів на суму 4961,8 млн грн, у тому числі:

освітньої субвенції – 3243,5 млн грн;

базової дотації – 557,7 млн грн;

дотації на здійснення повноважень органів місцевого самоврядування на деокупованих, тимчасово окупованих та інших територіях України, що зазнали

негативного впливу у зв'язку з повномасштабною збройною агресією російської федерації, – 106,4 млн грн;

дотації на здійснення видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я – 93,3 млн грн;

дотації для надання компенсації комунальним закладам, державним закладам освіти, переданим на фінансування з місцевих бюджетів, та закладам спільної власності територіальних громад області та району, що перебувають в управлінні обласних та районних рад, – 8,1 млн грн;

інші надходження – 952,8 млн гривень.

Війна створила надзвичайні виклики для **ринку праці**, зокрема втрату кадрів унаслідок міграції та мобілізації, а також зміни у структурі зайнятості.

Найбільш затребуваними професіями були швачка, продавець, водій, слюсар всіх видів робіт, електромонтер, інженер, лікар, середній та молодший медичний персонал, вантажник, підсобний робітник тощо.

Чисельність безробітних осіб, які скористалися послугами служби зайнятості, у січні-вересні 2025 року становила 21,9 тис. осіб (на 4,4% більше ніж за відповідний період минулого року).

З метою допомоги незайнятим громадянам у працевлаштуванні службою зайнятості проведено 17,4 тис. профінформаційних заходів, якими охоплено 18,7 тис. осіб, у тому числі 1,7 тис. ВПО, яким надано 5,1 тис. послуг.

Допомогу по безробіттю отримували 7,8 тис. осіб. Протягом січня-вересня 2025 року працевлаштовано 10,6 тис. осіб.

На 01 листопада 2025 року на обліку у службі зайнятості перебувало 2,8 тис. безробітних, серед яких жінки – 81% (2,2 тис. осіб), молодь віком до 35 років – 26% (0,7 тис. осіб), особи, які мають вищу освіту – 50% (1,4 тис. осіб).

Для забезпечення стабільної ситуації на ринку праці та дотримання соціальних гарантій працівників в області проведено близько 130 заходів, спрямованих на легалізацію заробітної плати і зайнятості населення (засідання робочих груп, нарад, семінарів). Здійснювалися заходи інформаційно-роз'яснювального характеру, під час яких було відвідано понад 8 тис. суб'єктів господарювання, виявлено більше 130 суб'єктів господарювання без державної реєстрації та 1,1 тис. неоформлених громадян. За результатами вжитих заходів укладено трудові договори із 1,2 тис. працівниками.

Особливу увагу приділено питанню погашення заборгованості із виплати заробітної плати та її легалізації.

Середній розмір заробітної плати штатних працівників у Хмельницькій області у вересні 2025 року становив 21962,0 грн, що на 2,7% більше ніж у серпні 2025 року (21383 грн), проте на 17,5% нижче ніж у середньому по Україні (26623,0 грн).

Серед видів економічної діяльності найвищою заробітна плата була у галузях постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря (49279,0 грн), фінансовій та страховій діяльності (33289,0 грн), промисловості (30031,0 грн), державному управлінні та обороні (25554,0 грн), сільському господарстві (24800,0 грн), у сфері інформації та телекомунікацій (24467,0 грн); найнижчою – у галузях освіти (16677,0 грн), наукових досліджень та розробок (15760,0 грн), мистецтва, спорту, розваг та відпочинку (11749,0 гривень).

Обсяг заборгованості із виплати заробітної плати на початок 2025 року становив 17,9 млн грн (на 01 січня 2024 року – 15,0 млн грн). Протягом року повністю погашено заборгованість із заробітної плати на 5 підприємствах області на загальну суму 1,1 млн гривень.

На 01 жовтня 2025 року загальна сума боргу становила 19,7 млн грн, при цьому 79% (15,7 млн грн) припадало на заборгованість, яка утворилася на ДП “Нігинський кар’єр”. Господарську діяльність ДП “Нігинський кар’єр” за своїм основним видом діяльності призупинено внаслідок анулювання спеціального дозволу на користування надрами, тож ситуація на підприємстві залишається складною. Єдиний майновий комплекс ДП “Нігинський кар’єр” включено до переліку об’єктів, що підлягають приватизації. Вживаються заходи для залучення ефективного приватного власника

Вживалися заходи для забезпечення стабільної роботи закладів бюджетної сфери.

В області функціонує 590 закладів дошкільної **освіти**, у тому числі 153 структурних дошкільних підрозділи закладів загальної середньої освіти (10 – приватної, 1 – державної, 579 – комунальної форм власності), де здобувають освіту 30,9 тис. вихованців. У середньому у закладах дошкільної освіти області на 100 місцях виховується 87 дітей. До 369 закладів дошкільної освіти було зараховано 1559 дітей із числа ВПО.

Мережа закладів загальної середньої освіти на початок 2025/2026 навчального року становила 482 заклади різних типів і форм власності (10 приватних, 1 державний та 471 комунальної форм власності, з яких 10 спеціальних), де навчається 128,5 тис. учнів. Із загальної кількості закладів функціонує 22 початкові школи, 183 гімназії, 267 ліцеїв та 10 спеціальних шкіл. Працює 60 опорних закладів освіти та 37 філій.

З державного бюджету у 2025 році виділено субвенцію у загальному обсязі 74,9 млн грн для продовження реалізації освітньої реформи “Нова українська школа”, а також 279,8 млн грн – для забезпечення безкоштовного одноразового гарячого харчування учнів початкових класів закладів загальної середньої освіти у рамках реформи шкільного харчування.

З метою реалізації зазначеної реформи в області розроблено Комплексну регіональну програму реалізації Стратегії реформування системи шкільного харчування на період до 2027 року та обласний план заходів з її реалізації.

У 2024/2025 навчальному році було відібрано 100 закладів загальної середньої освіти з 15 територіальних громад області для участі у Програмі шкільного харчування Всесвітньої продовольчої програми ООН, яка підтримує реформу, частково фінансуючи гарячі обіди для учнів початкових класів (1-4) у різних регіонах країни.

Загалом регулярним харчуванням забезпечено 106,2 тис. учнів закладів загальної середньої освіти, що навчаються очно.

На зміцнення матеріально-технічної бази закладів загальної середньої освіти, їх підготовку до роботи в новому навчальному році, проведення енергозберігаючих заходів з усіх джерел фінансування цього року спрямовано майже 62,8 млн гривень.

Особливу увагу приділено безпековим аспектам організації навчального процесу. У закладах загальної середньої освіти області створено 722 укриття загальною місткістю 184 тис. осіб, 317 з них забезпечено додатковими умовами для здійснення навчального процесу.

У 2025 році на реалізацію 4 проєктів з облаштування укриттів у закладах загальної середньої освіти області з державного бюджету виділено субвенцію на суму 110,35 млн грн, з місцевих бюджетів – 19,1 млн гривень.

Для забезпечення рівного доступу до якісної освіти дітей, які потребують особливої педагогічної уваги, корекції фізичного та розумового розвитку, створюються умови для інклюзивного навчання й виховання.

У 2025 році в області функціонувало 408 інклюзивних груп у 167 закладах дошкільної освіти, у яких виховується 983 дитини з особливими освітніми потребами. Організовано роботу 308 закладів загальної середньої освіти, де у 1483 класах інклюзивною освітою охоплено 2258 учнів із порушеннями психофізичного розвитку. Крім цього, навчання дітей з особливими освітніми потребами організовано у 7 спеціальних школах, 3 навчально-реабілітаційних центрах, 3 спеціальних класах для дітей із інтелектуальними порушеннями.

Професійну освіту в області представляють 26 закладів, в яких навчається 9261 особа. На сьогодні 20 закладів професійної освіти впроваджують дуальну форму навчання у співпраці зі 128 роботодавцями за 28 професіями будівельного, сільськогосподарського та електротехнічного спрямування, громадського харчування, швейного виробництва. З метою удосконалення підготовки кваліфікованих робітників створено 11 сучасних навчально-практичних центрів за галузевим спрямуванням.

Мережа закладів вищої освіти становить 33 заклади фахової передвищої та вищої освіти усіх форм власності, в яких навчається понад 32 тис. студентів.

У 2025 році продовжено реформування **медичної галузі** з метою приведення її у відповідність до європейських стандартів.

В області організовано функціонування спроможної мережі закладів охорони здоров'я у межах Хмельницького госпітального округу, який поділено

на три госпітальні кластери – Кам’янець-Подільський, Хмельницький та Шепетівський.

Наразі у мережі єдиного медичного простору області функціонує 73 комунальних заклади:

Хмельницький обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф;

32 заклади з надання первинної медичної допомоги;

30 закладів спроможної мережі стаціонарної спеціалізованої медичної допомоги, з них 6 надкластерних, 9 кластерних та 15 загальних;

7 спеціалізованих обласних закладів (КНП “Хмельницька обласна стоматологічна поліклініка”, КНП “Хмельницький обласний центр служби крові”, КНП “Староушицький обласний дитячий санаторій “Дністер”, КНП “Хмельницький обласний центр медичної реабілітації та паліативної допомоги дітям” Хмельницької обласної ради, КНП “Хмельницький обласний медичний центр психічного здоров’я”, КНП “Хмельницький обласний медичний фтизіопульмонологічний центр” Хмельницької обласної ради, обласна база спеціального медичного постачання);

3 заклади поза спроможною мережею (КП “Хмельницький міський перинатальний центр” Хмельницької обласної ради, КНП “Старосинявська багатопрофільна лікарня” Старосинявської селищної ради, КНП “Чорноострівська лікарня” Чорноострівської селищної ради).

На 01 жовтня 2025 року загальний ліжковий фонд області нараховує 8834 ліжка.

Головним джерелом фінансування закладів охорони здоров’я залишається державний бюджет. За програмою державних гарантій у 2025 році 262 надавачі медичних послуг Хмельниччини уклали договори з Національною службою здоров’я України на загальну суму 5,9 млрд гривень.

У 2025 році з обласного бюджету на медичну галузь спрямовано 520,8 млн грн, з них для підтримки медичних закладів – 271,1 млн грн, за програмою централізованого забезпечення медичних закладів медичним обладнанням, медикаментами та виробами медичного призначення на 2024-2026 роки – 32,0 млн грн; за програмою психологічної реабілітації військовослужбовців на 2024-2026 роки – 750,0 тис. гривень.

В області забезпечується реалізація державної **ветеранської політики** – ветеранам та членам їх сімей надається всебічна допомога та підтримка.

Унаслідок довготривалої війни чисельність ветеранів та їх сімей, родин загиблих/померлих Захисників та Захисниць України, а також поранених військовослужбовців постійно зростає. Згідно з Єдиним державним реєстром ветеранів війни на території області зареєстровано та проживає близько 75 тис. ветеранів війни, з них: учасники бойових дій – 54,8 тис. осіб; учасники війни –

8,2 тис., члени сім'ї загиблого (померлого) ветерана війни – 6,6 тис., постраждалі учасники Революції Гідності – 16, особи з інвалідністю внаслідок війни – 4,9 тис. та 4 особи, які мають особливі заслуги перед Батьківщиною.

З метою комплексної підтримки ветеранів, їхньої соціальної адаптації, формування життєстійкості та забезпечення доступу до необхідних послуг у 2025 році створено чотири комунальні ветеранські простори “ВETERАН ПРО” при Хмельницькій обласній, Кам’янець-Подільській та Шепетівській районних радах, а також Меджибізькій селищній раді.

Забезпечено широкий спектр підтримки ветеранів та членів їхніх сімей, зокрема інформування та консультування з правових, соціальних і психологічних питань, надання соціальних, медичних, реабілітаційних та освітніх послуг, допомога в оформленні документів щодо житла та земельних ділянок, сприяння у питаннях зайнятості та розвитку підприємницьких ініціатив, підтримка участі у спортивних заходах і програмах реабілітації, а також супровід у взаємодії з органами влади та установами. Загалом надано **понад 12 тис.** різних видів підтримки та послуг.

Значну увагу приділено медичній допомозі та реабілітації військових. Протягом дев'яти місяців 2025 року в закладах охорони здоров'я області отримали медичну допомогу понад 12,5 тис. військовослужбовців (у 2024 році – 10 тис.).

За проєктом Міністерства у справах ветеранів України з лютого 2025 року почали функціонувати кабінети “Простір турботи про ветерана” у Хмельницьких обласній та міській лікарнях, де працюють фахівці з супроводу ветеранів, юристи, психологи, соціальні працівники, залучаються інші фахівці за індивідуальними програмами. У таких кабінетах послуги отримали понад 700 ветеранів.

В умовах воєнної агресії особливу увагу приділено питанням забезпечення **соціального захисту** вразливих верств населення, підтримки ВПО.

Відповідно до даних Єдиної інформаційної системи соціальної сфери соціальне обслуговування громадян в області здійснюється 186 надавачами послуг комунальної та приватної форм власності.

На цей час функціонують 27 будинків-інтернатів для громадян похилого віку та осіб з інвалідністю, в яких отримують послуги 2216 громадян, у тому числі 600 ВПО. У 2025 році на утримання будинків-інтернатів з обласного бюджету було спрямовано 388,3 млн гривень. Створено умови для безпечного перебування підопічних та персоналу. На випадок блекауту в усіх інтернатних закладах встановлено електрогенераторні установки, 25 закладів забезпечують опалення приміщень системами, відмінними від електроопалення.

Функціонують 7 територіальних центрів соціального обслуговування (надання соціальних послуг), 48 центрів надання соціальних послуг, 3 центри соціальних служб, 5 структурних підрозділів з питань надання соціальних

послуг, якими за 9 місяців 2025 року надано близько 85 тис. соціальних послуг особам/сім'ям, які перебувають у складних життєвих обставинах.

З метою підтримки вразливих категорій населення за 9 місяців 2025 року нараховано різних видів державної допомоги на загальну суму 758,0 млн гривень.

За рахунок обласного бюджету надано грошову допомогу 1205 громадянам, які потребують дороговартісного лікування, на загальну суму 5554,8 тис. грн. та одноразову матеріальну допомогу 1446 малозабезпеченим громадянам для вирішення матеріально-побутових проблем на суму 3585,4 тис. гривень.

Також особливу увагу приділено допомозі ВПО. На 01 листопада 2025 року в Єдиній інформаційній базі даних ВПО у Хмельницькій області обліковується 117,8 тис таких осіб, з них – майже 29,2 тис. дітей.

Реалізується обласна комплексна програма підтримки внутрішньо переміщених осіб у Хмельницькій області на 2024-2025 роки. Для виконання заходів Програми в обласному бюджеті на 2025 рік передбачено 65,3 млн гривень.

Одним із ключових напрямів роботи є поліпшення умов проживання ВПО. Розпорядженням начальника обласної військової адміністрації затверджено оновлений перелік місць тимчасового проживання ВПО. В області функціонує 58 таких місць, загальна кількість ліжко-місць становить **2459**, фактично проживає **2379 ВПО**.

За результатами розгляду поданих заявок та необхідних документів обласною військовою адміністрацією прийнято розпорядження від 17.10.2025 № 1014/2025-р “Про розподіл субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на будівництво нового житла, реконструкцію існуючих житлових будинків та гуртожитків, а також переобладнання нежитлових приміщень у житлові для формування фондів житла тимчасового проживання”, згідно з яким громадам виділено 5433,4 тис. грн на реалізацію таких проєктів:

Красилівська міська територіальна громада – капітальний ремонт даху та фасаду будівлі для перебування ВПО за адресою: вул. Шкільна, 2-А, с. Яворівці (1434,0 тис. грн) та поточний ремонт приміщень для перебування ВПО по вул. Грушевського, м. Красилів (716,1 тис. грн);

Городоцька міська територіальна громада – капітальний ремонт та благоустрій території біля будинку по вул. Станційна, 17/2, м. Городок (1387,6 тис. грн);

Теофіпольська селищна територіальна громада – капітальний ремонт частини приміщень Михнівської початкової школи по вул. Шкільній, 5, с. Михнівка (1496,8 тис. грн) та капітальний ремонт частини приміщень Михнівського закладу дошкільної освіти “Сонечко” по вул. Шкільній, 7, с. Михнівка (398,9 тис. грн).

Надається відповідна допомога міжнародними партнерами. У 2025 році Благодійним фондом “Рокада” у партнерстві з Управлінням Верховного

комісара Організації Об'єднаних Націй у справах ветеранів профінансовано ремонт, модернізацію (поліпшення умов) діючих місць тимчасового проживання ВПО, а також створення нових місць тимчасового проживання, на що було спрямовано 11,5 млн гривень.

Благодійним фондом “Твій оберіг надії” у десяти таких місцях встановлено пандуси для забезпечення безбар'єрного доступу маломобільних груп населення. Надалі заплановано забезпечити пандусами всі місця тимчасового проживання.

Протягом року створювалися умови для **реалізації прав дітей-сиріт** та дітей, позбавлених батьківського піклування, на виховання та проживання у сім'ї. На обліку служб у справах дітей області перебуває 1692 дитини. Під опікою виховується 1211 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.

В області функціонує 28 дитячих будинків сімейного типу та 101 прийомна сім'я. Усього в них виховується 363 статусних дитини та осіб з їх числа. Протягом 2025 року усиновлено 38 дітей, створено 13 прийомних сімей і 8 дитячих будинків сімейного типу.

Для кандидатів у прийомні батьки, батьки-вихователі, опікуни, потенційні усиновителі проведено 6 циклів навчань, участь в яких взяли 163 особи. Крім того, 30 прийомних батьків та батьків-вихователів пройшли тренінги для прийомних сімей, сім'ї яких функціонують більше двох років.

У 2025 році з обласного бюджету спрямовано 11,5 млн грн на оздоровлення та відпочинок 634 дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки.

Організовано відпочинок для 150 дітей військовослужбовців, осіб з інвалідністю внаслідок війни, військовополонених, осіб зниклих безвісти за кордоном за підтримки міжнародних партнерів, благодійних фондів та громадських організацій.

Невід'ємною важливою частиною роботи влади залишається створення умов для **культурного та фізичного розвитку**. У 2025 році заклади культури та мистецтва, фізичної культури та спорту області продовжували стабільно функціонувати та розвиватися, забезпечуючи жителям громад доступ до якісних послуг навіть в умовах воєнного стану.

Мережа культурних установ включає 3 театральні-концертні установи, 935 закладів культури клубного типу, 708 бібліотек, 2 державних історико-культурних заповідника “Межибіж” та “Самчики”, 23 державних музеї, 58 мистецьких шкіл, 2 навчальних заклади I-II рівнів акредитації та Центр культурних послуг Ізяславської міської ради.

Протягом року на належному рівні організовано та проведено загальнонаціональні та регіональні заходи, присвячені важливим державним подіям і вшануванню захисників України, зокрема Дня Соборності України, Дня

вшанування учасників бойових дій на території інших держав, Дня захисників та захисниць України, Дня Пам'яті та примирення, Дня Конституції України, Дня Незалежності України, Дня Гідності та Свободи, Дня вшанування пам'яті жертв Голодоморів тощо. Серед значущих подій можна відзначити проведення фестивалів, таких як “Khmelnyskyi Classic Fest” та “ORG MUSIC FEST”, Всеукраїнський театральний фестиваль камерних сценічних форм “Face to face”.

Філармонійні, театральні та музейні заклади реалізували низку мистецьких проєктів, фестивалів та освітніх програм, спрямованих на популяризацію культурної спадщини Хмельниччини, зміцнення культурного потенціалу регіону та активну роботу з ветеранами й ветеранками через культурні та просвітницькі ініціативи.

Функціонують 42 установи фізичної культури і спорту, у тому числі і для людей з особливими потребами – Хмельницький регіональний центр з фізичної культури і спорту осіб з інвалідністю “Інваспорт”, Хмельницький обласний центр фізичного здоров'я населення “Спорт для всіх”, Хмельницька обласна школа вищої спортивної майстерності та 38 дитячо-юнацьких спортивних шкіл. Установи фізичної культури та спорту області охоплюють більше 30 тис. дітей та молоді.

Протягом року реалізувалися такі соціальні проєкти, “Активні парки – локації здорової України” (проведено 2542 заходи), відкриті обласні змагання “Сила духу Поділля” (взяли участь 190 учасників, у тому числі і з інших областей), Всеукраїнський проєкт “Шлях чемпіонів”, який впроваджується на базі Голосківського ліцею Меджибізької селищної ради за сприяння Міністерства молоді та спорту України.

Через значні ризики та загрози, спричинені військовою агресією росії проти України, одним з важливих питань є створення **безпечних умов життєдіяльності населення**.

Вживалися заходи з нарощування фонду захисних споруд та приведення їх у готовність до використання за призначенням. У 2025 році розпочато будівництво протирадіаційного укриття, завершено будівництво 5 нових споруд, продовжується будівництво 4 споруд та 2 укриттів модульного типу. За результатами обстежень додатково взято на облік 29 найпростіших укриттів. На фінансування робіт з приведення фонду захисних споруд у готовність з бюджетів усіх рівнів виділено понад 123,9 млн гривень.

Також, проводилися роботи з модернізації та вдосконалення систем централізованого оповіщення, на що з обласного та місцевих бюджетів спрямовано 20,0 млн гривень.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 12.05.2023 № 499 “Про затвердження Порядку створення охоронних зон для збереження біорізноманіття у лісах та Порядку створення охоронних зон для збереження об'єктів Червоної книги України” в області створено 9 охоронних зон загаль-

ною площею 136,78 га, з них 4 охоронних зони для збереження об'єктів Червоної книги України загальною площею 18,18 га, 5 – для збереження біорізноманіття у лісах загальною площею 118,6 гектара.

Протягом 2025 року обласною військовою адміністрацією затверджено 6 паспортів охоронних зон для збереження біорізноманіття у лісах області загальною площею 57 гектарів.

Значну увагу приділено питанням охорони навколишнього природного середовища. На 01 листопада 2025 року у структурі природно-заповідного фонду області нараховувалося 538 об'єктів загальною площею 328,7 тис. гектарів. Загальнодержавний статус надано 42 об'єктам природно-заповідного фонду, місцевого значення – 496 об'єктам.

ІІІ. ГОЛОВНА МЕТА, ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ, ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ ЕКОНОМІЧНОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ОБЛАСТІ НА 2026 РІК

Головною метою Програми на 2026 рік є відновлення та зміцнення економічного потенціалу області, подолання довгострокових наслідків російської збройної агресії, забезпечення стійкого функціонування економіки та соціальної сфери, підвищення добробуту та якості життя населення, створення сприятливих умов для розвитку бізнесу та інвестицій, модернізації інфраструктури й формування конкурентоспроможних громад.

Досягнення цієї мети передбачає реалізацію таких пріоритетних напрямів економічного та соціального розвитку Хмельницької області у 2026 році:

відновлення та зміцнення стійкості регіональної економіки, модернізація критичної інфраструктури та подолання наслідків воєнної агресії;

розвиток конкурентоспроможної промисловості та аграрного сектору на основі інновацій, цифровізації та підвищення продуктивності;

упровадження енергоефективних рішень, розвиток малої генерації та підвищення екологічної безпеки;

посилення потенціалу малого та середнього бізнесу, розширення інструментів фінансової, консультаційної, грантової та інвестиційної підтримки, зокрема для ветеранів і ВПО;

розширення міжнародної співпраці, участь у програмах відновлення, транскордонних та інфраструктурних проєктах, залучення зовнішніх інвестицій;

забезпечення збалансованого розвитку територіальних громад, підвищення фінансової самодостатності місцевих бюджетів і ефективного управління ресурсами;

розбудова сучасної системи соціального захисту, посилення адресної підтримки вразливих груп, розвиток реабілітаційних і соціальних послуг;

розвиток людського капіталу, модернізація освіти, охорони здоров'я, культурної та спортивної інфраструктури, створення безпечного, комфортного та сталого середовища для населення;

цифрова трансформація управління регіоном, упровадження електронних сервісів, оптимізація адміністративних процесів та підвищення прозорості діяльності органів влади.

1. Промисловість

Мета: сприяння сталому розвитку та конкурентоспроможності промислового комплексу області шляхом модернізації виробництв, розвитку індустріальної інфраструктури та посилення співпраці з інвесторами.

Завдання та заходи:

сприяння розвитку та модернізації промислових підприємств, у тому числі доступу до державних програм, інвестиційних ресурсів, інструментів підтримки бізнесу та розширенню співпраці з інвесторами й іншими зацікавленими сторонами;

сприяння розвитку індустріальної інфраструктури області, у тому числі створенню та розбудові індустріальних парків і формуванню сприятливих умов для залучення інвесторів;

популяризація продукції місцевих виробників задля розширення ринків збуту, у тому числі у межах національного проєкту “Зроблено в Україні”;

сприяння розвитку науково-технічних розробок та впровадженню сучасних технологій, цифровізації виробничих процесів;

сприяння залученню промислових потужностей до виконання завдань обороноздатності, зокрема налагодженню взаємодії підприємств з установами оборонного сектору.

Очікувані результати:

забезпечення подальшого зростання промислового виробництва та досягнення індексу промислової продукції на рівні не менше 104-107%;

залучення інвестицій у модернізацію промислового сектору;

підвищення стійкості промислових підприємств до зовнішніх викликів та забезпечення умов для збереження і розвитку кадрового потенціалу в основних виробничих галузях.

Відповідальний виконавець – Департамент економічного розвитку обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

2. Агропромисловий комплекс

Мета: підтримка розвитку малого й середнього аграрного бізнесу, підвищення ефективності та конкурентоспроможності агровиробництва, а також

стимулювання переробних галузей для зміцнення продовольчої безпеки та економічного потенціалу області.

Завдання та заходи:

реалізація заходів Програми розвитку агропромислового комплексу Хмельницької області на 2023-2027 роки;

формування сприятливих умов для розвитку малого та середнього аграрного бізнесу у сільській місцевості;

підтримка впровадження перспективних інвестиційних проєктів у аграрній сфері;

інформаційно-консультаційна підтримка сільськогосподарських виробників щодо доступних державних інструментів фінансування, грантових програм та кредитних ресурсів.

Очікувані результати:

збільшення обсягів виробництва основних видів сільськогосподарської продукції та покращення її якості;

підвищення рівня зайнятості у сільській місцевості;

зростання доходів особистих селянських господарств, малого та середнього бізнесу.

Відповідальний виконавець – управління розвитку агропромислового комплексу та земельних відносин обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

3. Розвиток підприємництва. Споживчий ринок

Мета: створення сприятливих умов для діяльності та розвитку малого і середнього підприємництва, підтримки підприємницьких ініціатив та орієнтації молоді на започаткування власного бізнесу.

Завдання та заходи:

реалізація заходів Програми розвитку малого та середнього підприємництва Хмельницької області на 2024-2026 роки;

сприяння залученню суб'єктами господарювання додаткових фінансових ресурсів на створення та розвиток бізнесу (державні програми “єРобота”, “Доступні кредити 5-7-9%”, місцеві програми підтримки, міжнародна технічна допомога);

налагодження діалогу між владою, бізнесом, об'єднаннями підприємців та напрацювання нових рішень щодо розвитку підприємництва в регіоні;

регулярне проведення засідань консультативно-дорадчих органів при місцевих органах влади для обговорення та вирішення нагальних проблем бізнесу;

проведення інформаційних заходів, спрямованих на підтримку підприємництва, підвищення рівня обізнаності громадян щодо започаткування і ведення бізнесу в умовах воєнного та післявоєнного стану;

продовження роботи щодо дерегуляції підприємницької діяльності, проведення тематичних заходів для розробників проєктів регуляторних актів з питань реалізації державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності;

сприяння стабільному функціонуванню та розвитку споживчого ринку шляхом проведення моніторингу цінової ситуації, підтримки місцевих товаровиробників та сприяння розвитку торговельної інфраструктури області.

Очікувані результати:

збільшення кількості малих та середніх підприємств, створення нових робочих місць, збільшення надходжень до бюджету;

поліпшення бізнес-клімату в області;

підвищення рівня підприємницької культури та знань, необхідних суб'єктам малого та середнього підприємництва для започаткування та ведення бізнесу;

стабілізація цінової ситуації, розширення пропозиції товарів місцевих виробників і підвищення доступності якісних товарів для населення.

Відповідальний виконавець – Департамент економічного розвитку обласної військової адміністрації;

співвиконавці: Головне управління ДПС в області, Хмельницький обласний центр зайнятості, Регіональний фонд підтримки підприємництва по Хмельницькій області, Агенція регіонального розвитку Хмельницької області, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

4. Інвестиційна та зовнішньоекономічна діяльність

Мета: залучення інвестицій в економіку області, розвиток міжнародного територіального співробітництва, розширення ринків збуту регіональних товарів та послуг.

Завдання та заходи:

розширення співпраці з дипломатичними установами іноземних держав в Україні, представництвами міжнародних організацій, асоціацій та фондів, формування позитивного інвестиційного іміджу області;

оновлення інформаційних інвестиційних продуктів (презентації, інформаційні матеріали, каталоги об'єктів інвестування, інвестиційних пропозицій);

надання всебічної інформаційної підтримки інвесторам, сприяння у вирішенні проблемних питань інвестиційної діяльності у рамках роботи Офісу супроводу інвесторів при обласній державній адміністрації;

створення сприятливих умов для ефективної і взаємовигідної співпраці суб'єктів та учасників міжнародного територіального співробітництва, підвищення соціально-економічного розвитку регіону та рівня життя населення;

встановлення та налагодження партнерських зв'язків з іноземними країнами для поглиблення взаємодії в економічній, соціальній, науково-технічній, екологічній, культурній та інших сферах, а також щодо надання взаємної допомоги у разі виникнення надзвичайних ситуацій;

залучення коштів міжнародних організацій для здійснення заходів з відновлення, економічного та соціального розвитку області, у тому числі шляхом реалізації заходів швейцарсько-українського проєкту “Згуртованість та регіональний розвиток” UCORD, проєкту ПРООН “Посилене партнерство для сталого відновлення” тощо;

підтримка суб'єктів господарювання області в питаннях інвестиційної та експортної діяльності, налагодження співпраці з іноземними партнерами.

Очікувані результати:

збільшення обсягів прямих іноземних інвестицій у порівнянні з очікуваним показником 2025 року на 5%;

зростання загального обсягу експорту товарів до 1074,0 млн дол. США (на 10% більше у порівнянні з очікуваним показником 2025 року);

залучення грантових, кредитних, інвестиційних коштів у розвиток регіону.

Відповідальні виконавці: Департамент економічного розвитку обласної військової адміністрації, Агенція регіонального розвитку Хмельницької області, Хмельницька торгово-промислова палата, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

5. Будівництво, житлова політика. Містобудування

Мета: забезпечення стійкого, безпечного та інклюзивного просторового розвитку області шляхом модернізації інфраструктури, удосконалення містобудівного планування та реалізації ефективної житлової політики.

Завдання та заходи:

оновлення містобудівної документації та упровадження сучасних принципів просторового планування;

запровадження стандартів безпеки, енергоефективності та безбар'єрності у будівництві та реконструкції;

ефективна реалізація інфраструктурних проєктів, модернізація соціальних і житлово-комунальних об'єктів;

розвиток житлової політики, забезпечення житлом вразливих груп населення, розширення інструментів співфінансування;

будівництво та модернізація укріплень у ключових соціальних та житлових об'єктах;

цифровізація процесів у сфері будівництва та архітектури, розвиток геоінформаційних систем та електронних сервісів;
створення безбар'єрного середовища на території області.

Очікувані результати:

забезпечення територій області актуальними планувальними та містобудівними документами;

збільшення кількості об'єктів соціальної та житлової інфраструктури, адаптованих для маломобільних груп населення;

створення умов для реалізації житлових прав молодих сімей, ветеранів, військовослужбовців, ВПО та інших соціально вразливих категорій населення;

підвищення рівня безпеки населення завдяки будівництву та модернізації укриттів у закладах освіти, охорони здоров'я, соціальної сфери та житлового фонду;

розширення використання цифрових інструментів у сфері будівництва та архітектури, зокрема геоінформаційних систем і електронних сервісів.

Відповідальні виконавці: Департамент розвитку громад, будівництва та житлово-комунального господарства, відділ містобудування та архітектури обласної військової адміністрації;

співвиконавці: департаменти освіти та науки, охорони здоров'я, соціального захисту населення, з питань оборонної роботи та цивільного захисту, управління молоді, фізичної культури і спорту обласної військової адміністрації, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

6. Розвиток сфери адміністративних та цифрових послуг

Мета: забезпечення належного функціонування мережі ЦНАПів, удосконалення механізмів взаємодії між суб'єктами надання послуг, а також підвищення рівня цифрової спроможності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування.

Завдання та заходи:

надання організаційно-методичної підтримки працівникам ЦНАПів та органам місцевого самоврядування під час їх створення, модернізації, у тому числі віддалених робочих місць;

проведення системного моніторингу якості адміністративних послуг, що надаються через мережу ЦНАПів області;

упровадження електронного документообігу між ЦНАПами та суб'єктами надання адміністративних послуг з метою підвищення оперативності та прозорості процесів;

здійснення оцінювання рівня цифрового розвитку районів, міст і територіальних громад області за визначеними показниками для формування аналітичної бази та визначення пріоритетів цифрової трансформації;

організація навчання працівників органів влади з питань розвитку цифрових навичок і компетенцій з метою забезпечення ефективного впровадження сучасних цифрових технологій у діяльність установ та покращення якості електронних послуг.

Очікувані результати:

підвищення якості та доступності адміністративних і електронних послуг;
зміцнення цифрової спроможності громад та органів влади;
удосконалення внутрішніх процесів через запровадження електронних рішень;
створення аналітичної основи для подальшої цифрової трансформації області.

Відповідальний виконавець – управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

7. Бюджетно-фінансова політика

Мета: забезпечення наповнюваності місцевих бюджетів, раціонального використання бюджетних коштів, підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами територіальних громад та зміцнення їх фінансової спроможності.

Завдання та заходи:

систематичне проведення моніторингу надходжень податків і зборів у розрізі місцевих бюджетів та видів платежів;

здійснення постійного контролю за правильністю та своєчасністю справляння податків і зборів до місцевих бюджетів;

активізація роботи з викриття схем ухилення від сплати платежів до бюджету, повної легалізації зайнятості та детінізації виплати заробітної плати;

проведення комплексу дієвих заходів для забезпечення позитивної динаміки скорочення податкового боргу зі сплати податків і зборів до місцевих бюджетів та упередження його зростання;

економне та раціональне використання бюджетних коштів, недопущення заборгованості із заробітної плати працівникам бюджетних установ;

надання субвенції з обласного бюджету на поточне утримання Хмельницької, Кам'янець-Подільської та Шепетівської районних рад;

реалізація реформи управління публічними інвестиціями.

Очікувані результати:

стовідсоткове виконання затверджених місцевими радами показників на 2026 рік;

збільшення надходжень до місцевих бюджетів;

зменшення податкового боргу на 10% від рівня, визначеного на 01 січня 2026 року;

недопущення заборгованості із заробітної плати працівникам бюджетних установ та інших соціальних виплат;

підвищення ефективності планування, відбору та реалізації інвестиційних проєктів.

Відповідальний виконавець – Департамент фінансів обласної військової адміністрації;

співвиконавці: Головне управління ДПС у Хмельницькій області, Центрально-Західне міжрегіональне управління Державної служби з питань праці, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

8. Освіта

Мета: забезпечення доступної та якісної освіти, запровадження інноваційних технологій в освітньому процесі.

Завдання та заходи:

реалізація заходів Цільової комплексної програми розвитку освіти Хмельницької області на 2026-2028 роки;

упорядкування мережі закладів загальної середньої та професійної освіти;

забезпечення рівних можливостей для здобуття освіти та всебічного розвитку дітей з особливими освітніми потребами;

стимулювання розвитку обдарованих дітей, формування у них інтелектуальної ініціативи та позитивної мотивації до навчання;

розвиток мережі закладів дошкільної освіти шляхом запровадження різних типів організації освітньої діяльності;

проведення стратегії поетапного збільшення контингенту учнів, охоплених безоплатним гарячим харчуванням, з кінцевою метою – забезпечення відповідного права для всіх школярів незалежно від регіону проживання;

підвищення професійної компетентності педагогічних працівників шляхом упровадження сучасних інноваційних освітніх практик;

розширення використання цифрових технологій в освіті, зокрема забезпечення шкіл сучасною технікою, оновлення електронних навчальних матеріалів та впровадження зручних онлайн-платформ для навчання;

продовження облаштування у закладах освіти укриттів для захисту учасників освітнього процесу в умовах воєнного стану;

реалізація інвестиційних проєктів, включених до єдиного проєктного портфеля регіону.

Очікувані результати:

покращення якості надання освітніх послуг, у тому числі у сільській місцевості;

стовідсоткове охоплення дітей дошкільною освітою;

зростання престижу робітничих професій серед учнівської молоді й дорослого населення;

розширення використання сучасних цифрових технологій у навчанні;

посилення безпеки учасників освітнього процесу.

Відповідальний виконавець – Департамент освіти та науки обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

9. Охорона здоров'я

Мета: забезпечення доступного, якісного та безпечного медичного обслуговування населення області.

Завдання та заходи:

продовження реформування системи охорони здоров'я області та підвищення ефективності роботи медичних закладів та медичного персоналу;

забезпечення гарантованого обсягу надання екстреної та невідкладної медичної допомоги населенню;

сприяння організації та проведенню планової вакцинації, щеплень проти інфекцій з високою летальністю та COVID-19;

проведення системного інформування населення щодо профілактики та раннього виявлення злоякісних новоутворень;

розвиток системи реабілітаційної допомоги та покращення медичної, психологічної і реабілітаційної підтримки ветеранам війни, а також членам їх сімей та сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України, військовослужбовців;

завершення будівництва лікувально-діагностичного корпусу та укриття КНП “Хмельницька обласна дитяча лікарня” Хмельницької обласної ради;

оснащення закладів охорони здоров'я сучасним медичним обладнанням та зміцнення їх матеріально-технічної бази;

реалізація інвестиційних проєктів, включених до єдиного проєктного портфеля регіону.

Очікувані результати:

поліпшення демографічної ситуації та основних показників, які характеризують стан здоров'я населення;

забезпечення реалізації права громадян на охорону здоров'я;

поліпшення якості надання медичної допомоги мешканцям області та підвищення рівня задоволеності населення медичним обслуговуванням.

Відповідальний виконавець – Департамент охорони здоров'я обласної військової адміністрації;

співвиконавці: Департамент освіти та науки обласної військової адміністрації, Державна установа “Хмельницький обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України”, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

10. Підтримка сім'ї, дітей та молоді

Мета: підвищення ефективності соціального захисту населення та розвиток мережі соціальних і молодіжних послуг, забезпечення гідних умов життя для вразливих груп, у тому числі осіб похилого віку, людей з інвалідністю, ВПО та сімей з дітьми.

Завдання та заходи:

забезпечення реалізації прав дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, на зростання в безпечному та сприятливому для розвитку сімейному оточенні;

здійснення усиновлення дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, з урахуванням інтересів дитини; якісного підбору, підготовки та супроводу осіб, які бажають усиновити дитину; підтримки сімей усиновлювачів;

забезпечення розвитку у територіальних громадах області патронатних сімей або інших форм виховання з умовами, наближеними до сімейних, як альтернативи влаштування дітей до будинків дитини, центрів соціально-психологічної реабілітації, притулків та інших закладів для дітей;

організація оздоровлення та відпочинку дітей пільгових категорій населення;

проведення постійного моніторингу та забезпечення потреб сімей з дітьми, що опинилися у складних життєвих обставинах, у тому числі ВПО;

організація підвищення кваліфікації фахівців у системі надання соціальних послуг та підготовки кандидатів у сімейні форми виховання;

здійснення методичного та інформаційного забезпечення діяльності надавачів соціальних послуг у громадах щодо дотримання державних стандартів, розвитку нових видів соціальних послуг, увпровадження послуги раннього втручання;

сприяння розвитку мережі молодіжних центрів, просторів та платформ, підтримка їх інституційної спроможності, створенню ефективної мережі молодіжних рад у громадах, підтримці молодіжного працевлаштування та підприємництва;

проведення освітніх, волонтерських, культурних молодіжних ініціатив, профілактики негативних явищ у молодіжному середовищі, розвиток програм неформальної освіти, лідерства, громадянської активності та психологічної підтримки молоді, з особливою увагою до вразливих груп.

Очікувані результати:

покращення якості життя людей, які потребують соціальної підтримки;

влаштування у сімейні форми виховання 90% дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;

виявлення та забезпечення потреб сімей з дітьми, що опинилися у складних життєвих обставинах;

підвищення професійного рівня працівників закладів, установ, що надають соціальні послуги;

підвищення рівня участі молоді у житті громади та розвиток її компетентностей;

забезпечення доступу молоді до освітніх, культурних, спортивних та інших соціальних ініціатив.

Відповідальні виконавці – Департаменти соціального захисту населення, освіти та науки, служба у справах дітей обласної військової адміністрації, обласний центр соціальних служб;

співвиконавці: Хмельницький обласний центр зайнятості, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

11. Фізична культура і спорт

Мета: формування фізичної культури особистості, зміцнення та підвищення рівня здоров'я, всебічний розвиток фізичних здібностей і їх використання у суспільній практиці та повсякденному житті населення.

Завдання та заходи:

створення умов для регулярної фізичної активності населення різних вікових груп з урахуванням інтересів, здібностей та індивідуальних особливостей;

сприяння розвитку дитячо-юнацького, резервного та професійного спорту, включно з підготовкою спортсменів до участі у всеукраїнських та міжнародних змаганнях з олімпійських і неолімпійських видів спорту;

забезпечення доступності спортивної та рекреаційної інфраструктури, включно із зонами активного відпочинку, спортивними школами, майданчиками та сучасним обладнанням;

організація та проведення спортивно-оздоровчих і реабілітаційних програм для осіб з інвалідністю, ветеранів, військовослужбовців та інших вразливих груп населення;

проведення масових спортивно-оздоровчих заходів, кампаній із популяризації фізичної культури та здорового способу життя;

забезпечення підготовки кадрів у сфері спорту та фізичної культури, а також покращення кваліфікації тренерів, фахівців фізичної культури та реабілітації.

Очікувані результати:

підвищення рівня залучення населення до регулярної фізичної активності та здорового способу життя;

розширення доступності спортивної інфраструктури та посилення інклюзивності спортивних і реабілітаційних послуг;

зростання спортивних досягнень області за рахунок покращення підготовки спортсменів та розвитку дитячо-юнацького і резервного спорту.

Відповідальний виконавець – управління молоді, фізичної культури і спорту обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

12. Культура. Розвиток інформаційного суспільства

Мета: забезпечення збереження та належного використання культурної спадщини, розвитку культурної сфери та ефективної взаємодії інститутів громадянського суспільства з органами влади.

Завдання та заходи:

організація та забезпечення діяльності закладів культури і мистецтва, проведення культурно-мистецьких та просвітницьких заходів для різних груп населення;

збереження, охорона та належне використання пам'яток культурної спадщини, об'єктів Державного музейного фонду України, а також популяризація музейної справи;

підтримка книговидавництва, поповнення бібліотечних фондів та здійснення заходів із збереження і популяризації нематеріальної культурної спадщини;

сприяння розвитку громадянського суспільства через підтримку громадської ради при обласній державній адміністрації, проведення консультацій з громадськістю, “круглих столів”, громадських обговорень та тематичних семінарів для держслужбовців і представників органів місцевого самоврядування;

забезпечення системного інформування населення про діяльність у сфері культури та громадянського суспільства за допомогою засобів медіа, вебресурсів та соціальних мереж;

реалізація інвестиційних проєктів, включених до єдиного проєктного портфеля регіону.

Очікувані результати:

підвищення доступності культурних послуг та розвитку мистецьких ініціатив для всіх груп населення;

забезпечення збереження та належного використання культурної спадщини, музейних фондів і нематеріальної культурної спадщини;

активізація громадянського суспільства через консультації, громадські обговорення та семінари, підвищення взаємодії влади і населення.

Відповідальний виконавець – Департамент інформаційної діяльності, культури, національностей та релігій обласної військової адміністрації;

співвиконавці: громадська рада при обласній державній адміністрації, інститути громадянського суспільства, Хмельницький регіональний центр підвищення кваліфікації, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

13. Соціальний захист населення

Мета: підвищення ефективності системи соціального захисту та соціального забезпечення населення, розвиток мережі соціальних послуг, забезпечення належних умов проживання та підтримки одиноких громадян похилого віку, осіб з інвалідністю, ВПО та сімей з дітьми, які перебувають у складних життєвих обставинах.

Завдання та заходи:

сприяння підвищенню якості та розвитку системи надання соціальних послуг громадянам похилого віку, особам і дітям з інвалідністю, ВПО, учасникам російсько-української війни та іншим вразливим категоріям населення;

забезпечення належного утримання та функціонування інтернатних установ соціального захисту;

сприяння ефективній діяльності мережі спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі, у тому числі центрів, притулків та мобільних бригад;

організація та забезпечення оздоровлення і відпочинку дітей пільгових категорій, зокрема дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах;

надання адресної матеріальної допомоги громадянам, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують додаткової соціальної підтримки;

реалізація інвестиційних проєктів, включених до єдиного проєктного портфеля регіону.

Відповідальні виконавці – Департаменти соціального захисту населення, освіти та науки обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

14. Ветеранська політика

Мета: забезпечення повноцінної інтеграції ветеранів війни та членів їхніх сімей у суспільство шляхом розбудови ефективної системи підтримки, реабілітації, працевлаштування і соціального захисту, спрямованої на відновлення їхнього добробуту та визнання внеску у захист України.

Завдання та заходи:

розвиток всеукраїнської мережі ветеранських хабів та центрів комплексної підтримки;

забезпечення професійної адаптації та перепідготовки ветеранів для успішного працевлаштування у цивільному секторі;

розширення цифрових державних сервісів для ветеранів через платформу “єВетеран”;

удосконалення системи медичної, психологічної та соціальної реабілітації ветеранів;

підтримка ветеранського підприємництва та підвищення доступності фінансових інструментів і програм розвитку бізнесу;

формування позитивного й активного суспільного образу ветерана як важливого учасника відновлення та розвитку держави;

реалізація інвестиційних проєктів, включених до єдиного проєктного портфеля регіону.

Очікувані результати:

підвищення рівня зайнятості ветеранів і членів їхніх сімей;

зменшення соціальної вразливості серед ветеранської спільноти;

розширення можливостей для самореалізації та участі ветеранів у розвитку громад і держави.

Відповідальний виконавець – управління з питань ветеранської політики обласної військової адміністрації;

співвиконавці: департаменти інформаційної діяльності, культури, національностей та релігій, охорони здоров’я обласної військової адміністрації, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування, Хмельницький обласний центр зайнятості.

15. Пенсійне забезпечення та соціальне страхування

Мета: забезпечення стабільного, прозорого та ефективного функціонування системи пенсійного і соціального страхування, гарантування соціального захисту громадян та належного дотримання прав застрахованих осіб.

Завдання та заходи:

своєчасне призначення, перерахунок і фінансування пенсій, страхових виплат, житлових субсидій, пільг та державних соціальних допомог;

систематичне проведення моніторингу даних Державного реєстру загальнообов'язкового державного соціального страхування щодо дотримання трудового законодавства та прав застрахованих осіб;

сприяння ефективній взаємодії з роботодавцями для легалізації праці та запобігання тіньовій зайнятості;

розвиток і вдосконалення електронних сервісів органів Пенсійного фонду України та системи соціального страхування.

Очікувані результати:

своєчасне та повне забезпечення громадян пенсійними і соціальними виплатами;

підвищення рівня захисту прав застрахованих осіб і дотримання норм трудового законодавства;

поліпшення якості та актуальності персоніфікованих даних у системі соціального страхування.

Відповідальний виконавець – Головне управління Пенсійного фонду України в Хмельницькій області;

співвиконавці: органи місцевого самоврядування.

16. Зайнятість населення. Ринок праці та охорона праці

Мета: створення умов для підвищення рівня зайнятості населення, забезпечення соціальних гарантій у сфері праці, посилення конкурентоспроможності робочої сили та ефективного використання трудових ресурсів в умовах змін регіонального ринку праці.

Завдання та заходи:

підвищення обізнаності населення щодо можливостей працевлаштування, популяризації робітничих професій, подолання гендерних та професійних стереотипів;

реалізація активних програм сприяння зайнятості, підтримки роботодавців у створенні нових робочих місць та працевлаштуванні громадян, які потребують додаткових гарантій зайнятості;

підтримка розвитку малого та мікробізнесу через механізми мікрогрантів та інші інструменти державних програм, спрямованих на створення нових робочих місць;

організація професійного навчання та підвищення кваліфікації безробітних з урахуванням кадрових потреб роботодавців;

залучення безробітних до громадських та інших тимчасових робіт як інструмент повернення до продуктивної зайнятості;

проведення заходів, спрямованих на детінізацію відносин у сфері зайнятості населення, у тому числі посилення контролю за додержанням суб'єктами господарювання відповідних державних гарантій оплати праці, легалізація

заробітної плати та зайнятості, недопущення виплати заробітної плати нижче законодавчо встановленого мінімуму;

забезпечення дотримання норм і стандартів охорони праці, упровадження профілактичних та контрольних заходів, спрямованих на створення безпечних умов праці та зменшення рівня виробничого травматизму.

Очікувані результати:

збалансування попиту та пропозиції робочої сили на ринку праці;

працевлаштування осіб з числа вразливих на ринку праці категорій населення, стимулювання самозайнятості, створення нових робочих місць;

скорочення заборгованості з виплати заробітної плати;

підвищення рівня культури безпеки праці та скорочення випадків виробничого травматизму.

Відповідальний виконавець – Департамент економічного розвитку обласної військової адміністрації;

співвиконавці: Хмельницький обласний центр зайнятості, Центральнo-Західне міжрегіональне управління Державної служби з питань праці, Головне управління ДПС у Хмельницькій області, обласне відділення Фонду соціального захисту осіб з інвалідністю, Федерація професійних спілок області, Об'єднання організацій роботодавців в області, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

17. Житлово-комунальне господарство

Мета: забезпечення стабільного та ефективного функціонування житлово-комунальної інфраструктури, її модернізація та розвиток, а також надання споживачам якісних житлово-комунальних послуг.

Завдання та заходи:

розвиток та реконструкція систем тепло-, водопостачання та водовідведення для забезпечення споживачів якісними послугами;

реалізація заходів програми “Питна вода Хмельниччини на 2022-2026 роки”;

підготовка об'єктів житлово-комунального господарства до роботи в осінньо-зимовий період 2026-2027 років;

забезпечення захисту об'єктів критичної інфраструктури та стабільної роботи житлово-комунального господарства в умовах надзвичайної ситуації;

упровадження роздільного збирання побутових відходів, реалізація проєктів з будівництва сміттєпереробних підприємств;

продовження роботи щодо формування ефективних власників житла шляхом сприяння утворенню нових управляючих компаній, об'єднань співвласників багатоквартирних будинків;

запровадження місцевих програм, спрямованих на модернізацію житлового фонду, прибудинкових територій, ліфтового господарства;
здійснення заходів з благоустрою населених пунктів області.

Очікувані результати:

забезпечення якісними послугами централізованого водопостачання та водовідведення населення області;
покращення якості надання житлово-комунальних послуг;
створення безпечних та комфортних умов проживання.

Відповідальний виконавець: Департамент розвитку громад, будівництва та житлово-комунального господарства обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

18. Дорожньо-транспортна інфраструктура. Туристична сфера

Мета: створення безпечних і комфортних умов руху транспортних засобів, пішоходів та інших учасників дорожнього руху на автошляхах області. Створення умов для забезпечення сталого розвитку сфери туризму у Хмельницькій області.

Завдання та заходи:

сприяння розвитку та поліпшенню якості надання автотранспортних послуг населенню;

забезпечення безпечних та надійних пасажирських перевезень шляхом контролю технічного стану транспортних засобів, дотримання вимог правил дорожнього руху;

забезпечення якісного будівництва, реконструкції, капітального ремонту та належного експлуатаційного утримання автомобільних доріг державного та місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах;

опрацювання питання щодо встановлення GPS-системи на транспортних засобах, які залучено до перевезень на міжміських і приміських автобусних маршрутах загального користування, що проходять територією двох або більше територіальних громад та не виходять за межі території області;

реалізація посиленних заходів протидії автомобільним перевізникам, які здійснюють перевезення з порушення габаритно-вагових норм;

сприяння відновленню роботи КП “Аеропорт Хмельницький”;

сприяння облаштуванню туристичних маршрутів та об’єктів відвідування, їх цифровізації, створенню комфортних і безпечних умов для туристів;

підтримка формування локальних туристичних брендів та популяризації туристичного потенціалу області, зокрема з використанням цифрових технологій;

підвищення рівня інформування про туристичний потенціал області через медіа та соціальні мережі.

Очікувані результати:

збереження якості дорожнього покриття на автомобільних дорогах загального користування;

покращення умов та доступності пасажирських перевезень;

забезпечення безпечних та якісних послуг пасажирських перевезень;

покращення стану та функціональної спроможності туристичної інфраструктури;

цифровізація туристичних маршрутів, формування впізнаваних локальних туристичних брендів.

Відповідальний виконавець – управління інфраструктури обласної військової адміністрації;

співвиконавці: Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Хмельницькій області, ДУ “Служба місцевих доріг Хмельниччини”, управління державного нагляду (контролю) у Хмельницькій області Укртрансбезпеки, КП “Аеропорт Хмельницький”.

19. Охорона навколишнього природного середовища. Екологічна безпека

Мета: поліпшення екологічного стану довкілля області, збереження біологічного та ландшафтного різноманіття, підвищення рівня суспільної екологічної свідомості.

Завдання та заходи:

розробка та реалізація заходів Програми охорони довкілля Хмельницької області на 2026-2030 роки та Програми державного моніторингу у галузі охорони атмосферного повітря на 2022-2026 роки Хмельницької зони;

забезпечення ефективного та раціонального використання природних ресурсів, охорони атмосферного повітря, водних, земельних та лісових ресурсів;

збільшення площі природно-заповідного фонду;

налагодження ефективного управління відходами;

здійснення заходів з передачі на утилізацію накопичених непридатних та заборонених до використання хімічних засобів захисту рослин;

сприяння упровадженню роздільного способу збирання відходів та встановленню сміттєсортувальних ліній;

підвищення культури взаємин людини із природою, вироблення етичних норм поведінки в природному середовищі.

Очікувані результати:

поліпшення стану навколишнього природного середовища до рівня, безпечного для життєдіяльності населення;

ліквідація джерел забруднення;

зниження ризиків виникнення небезпечних епідеміологічних ситуацій, регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами;

зменшення кількості несанкціонованих звалищ.

Відповідальний виконавець – Департамент природних ресурсів та екології обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

20. Енергозабезпечення

Мета: створення умов для стабільного постачання енергоресурсів, необхідних для забезпечення належного рівня життєдіяльності населення та розвитку економіки.

Завдання та заходи:

реалізація заходів Програми підвищення енергоефективності Хмельницької області на 2022-2026 роки та Регіональної програми забезпечення енергетичної ефективності на 2024-2030 роки;

модернізація електричних мереж та поліпшення технічного стану систем енергопостачання кінцевих споживачів з метою підвищення їх надійності та безперебійності роботи;

сприяння розвитку альтернативної енергетики, у тому числі впровадження когенераційних установок на підприємствах теплопостачання;

диверсифікація джерел теплової енергії через переведення котелень із природного газу на альтернативні види палива (дрова, пелети, торф тощо);

забезпечення простих, прозорих та необтяжливих умов приєднання нових користувачів до електричних мереж із дотриманням визначених строків виконання робіт;

встановлення енергозберігаючого обладнання та модернізація інфраструктури об'єктів бюджетної сфери для зниження рівня енергоспоживання;

підтримка розвитку малої генерації та заходів підготовки до осінньо-зимового періоду, підвищення стійкості енергосистеми до надзвичайних ситуацій.

Очікувані результати:

підвищення надійності та безперебійності енергопостачання для споживачів області;

зменшення енергоспоживання та підвищення енергоефективності об'єктів бюджетної сфери;

зростання використання альтернативних та відновлюваних джерел енергії, упровадження сучасних енергозберігаючих технологій.

Відповідальний виконавець – Департамент розвитку громад, будівництва та житлово-комунального господарства обласної військової адміністрації;

співвиконавці: районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування, АТ “Хмельницькобленерго”.

21. Захист населення і територій від надзвичайних ситуацій

Мета: забезпечення належного рівня безпеки населення і територій області, зниження ризиків виникнення надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, зміцнення технічної й матеріально-ресурсної бази.

Завдання та заходи:

продовження робіт з удосконалення (модернізації) регіональної та місцевих систем централізованого оповіщення;

поповнення фонду захисних споруд цивільного захисту за рахунок будівництва нових та облаштування найпростіших укриттів, їх облаштування та підтримання у стані, готовому до використання за призначенням;

забезпечення населення та особового складу сил цивільного захисту індивідуальними та колективними засобами захисту;

попередження загроз виникнення надзвичайних ситуацій на територіях громад з найбільш напруженим техногенним та екологічним станом шляхом накопичення місцевих матеріальних резервів та створення необхідних резервних фондів;

здійснення організаційних та практичних заходів, спрямованих на запобігання виникненню надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, зменшення збитків і втрат у разі їх виникнення;

здійснення організаційних та практичних заходів спрямованих на забезпечення пожежної безпеки об'єктів обласного підпорядкування;

проведення навчання керівних кадрів і фахівців у сфері цивільного захисту та населення з питань порядку дій у разі загрози виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій різного характеру.

Очікувані результати:

забезпечення стовідсоткового оповіщення органів управління, сил цивільного захисту та населення;

готовність фонду захисних споруд цивільного захисту до використання за призначенням;

накопичення матеріальних засобів відповідно до затверджених номенклатур;

зниження ризиків виникнення надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру.

Відповідальний виконавець – Департамент з питань оборонної роботи та цивільного захисту обласної військової адміністрації;

співвиконавці: Головне управління ДСНС України у Хмельницькій області, Навчально-методичний центр цивільного захисту та безпеки життєдіяльності Хмельницької області, районні військові адміністрації, органи місцевого самоврядування.

Директор Департаменту
економічного розвитку
обласної військової адміністрації

Олена БОХОНСЬКА