

Додаток
до наказу начальника обласної
військової адміністрації
від 31.03.2026 № 26/2026-н

ЗВІТ
про хід виконання у 2025 році Програми фінансової підтримки
функціонування Агенції регіонального розвитку Хмельницької області
на 2025-2027 роки

Програму фінансової підтримки функціонування Агенції регіонального розвитку Хмельницької області на 2025-2027 роки (далі – Програма) затверджено наказом начальника обласної військової адміністрації від 27.11.2024 № 257/2024-н.

Метою Програми визначено забезпечення функціонування та розвиток організаційної спроможності Агенції регіонального розвитку Хмельницької області (далі – Агенція), яка сприятиме реалізації оновленої Стратегії регіонального розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки, програм і проєктів регіонального розвитку, підвищенню інвестиційної привабливості регіону та громад, залученню інвестиційних та кредитних ресурсів, міжнародної технічної допомоги, розвитку підприємництва та туристичної сфери, активізації міжнародної співпраці та створенню сприятливих умов для ефективного розвитку територіальних громад області.

У 2025 році діяльність Агенції було зосереджено на інституційному розвитку та трансформації, реалізації заходів регіонального розвитку, підтримці громад і бізнесу, формуванні портфеля проєктів та розвитку міжнародного й міжрегіонального співробітництва за підтримки Швейцарсько-українського проєкту “Згуртованість та регіональний розвиток України” (UCORD).

Касові видатки з обласного бюджету на реалізацію заходів Програми у 2025 році становили 1733,99 тис. гривень.

Результати діяльності Агенції регіонального розвитку Хмельницької області у 2025 році за напрямками:

1) участь у реалізації регіональної Стратегії розвитку

У звітному періоді Агенція долучилася до процесу оновлення Стратегії розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки (далі – Стратегія) та розробки плану заходів з її реалізації.

З метою напрацювання пропозицій щодо актуалізації документів стратегічного планування організовано низку консультацій і робочих зустрічей із залученням представників органів державної влади та місцевого самоврядування, бізнесу, громадського сектору, галузевих експертів, а також 4 спільні майстер-класи з обговорення проєкту Стратегії за участі 56 територіальних громад області.

Також у рамках підготовки плану заходів з реалізації Стратегії взято участь у роботі експертних груп та оцінюванні поданих проєктних ідей

2) надання допомоги у розробці стратегій розвитку територіальних громад

Протягом року Агенцією надавалася методична та консультаційна допомога територіальним громадам у розробленні та оновленні стратегій місцевого розвитку, яка полягала у супроводі на всіх етапах стратегічного планування, зокрема під час ініціювання процесу та формування робочих груп, підготовки аналітичних матеріалів, формування стратегічного бачення розвитку громади, визначення цілей, напрацювання проєктних ідей.

У червні 2025 року проведено дводенний тренінг щодо стратегічного планування в умовах воєнного стану, у якому взяли участь представники 16 територіальних громад. За результатами навчання 10 територіальних громад взято на індивідуальний супровід з наданням експертної та консультаційної підтримки у розробленні стратегій розвитку та планів їх реалізації. Крім цього, продовжено надання консультацій територіальним громадам, які перебувають на підготовчому етапі щодо початку процесу стратегування.

Загалом протягом року проведено понад 20 робочих зустрічей і консультацій із громадами, забезпечено супровід роботи 15 робочих груп з розроблення стратегій місцевого розвитку, організовано серію тематичних вебінарів зі стратегічного планування

3) підготовка та реалізація проєктів регіонального та місцевого розвитку

Протягом 2025 року Агенцією підготовлено та подано на грантові конкурси 12 проєктів, з них: самостійно – 7, у партнерстві – 5 проєктів. За результатами конкурсів підтримано 6 проєктів. Реалізовано у звітному році 4 проєкти. Детальна інформація щодо проєктів додається.

Також у звітному періоді продовжено співпрацю з проєктом UCORD та отримано результати, зокрема:

за компонентом 1 “Посилення спроможності Агенцій”:

затверджено 8 внутрішніх політик, що охоплюють управління персоналом, комунікаціями, стратегічним плануванням та партнерствами. Триває доопрацювання ще 7 внутрішніх документів;

взято участь у навчальних заходах, спрямованих на підвищення професійної спроможності, зокрема у тренінгу OECD–EURADA зі стратегічного планування для Агенцій регіонального розвитку (м. Роверето, Італія), стажуванні в Агенції регіонального розвитку Nord-Est (м. П’ятра-Нямц, Румунія), воркшопі “Спроможні APP: виклики та можливості” та практичному тренінгу щодо процедур укладення контрактів для зовнішньої діяльності ЄС (PRAG);

взято участь у Європейському тижні регіонів і міст (EURegionsWeek2025) у Брюсселі, де підписано Меморандум про співпрацю з Європейською асоціацією агенцій розвитку (EURADA). За менторської підтримки експертів проєкту

UCORD завершено розроблення проєктів Стратегії розвитку Агенції та комунікаційної стратегії до 2030 року;

за компонентом 2 “Водопостачання, водовідведення та управління відходами”:

підписано багатосторонній Меморандум про наміри щодо підготовки проєкту регіонального значення з розвитку інфраструктури індустриальних парків між проєктом UCORD, Хмельницькою обласною військовою адміністрацією, Хмельницькою обласною радою, Агенцією, Славутською міською радою та комунальним підприємством “Славута-Сервіс”. У грудні 2025 року спільно з партнерами подано проєктну заявку “Розвиток індустриального парку Славутської міської громади”

за компонентом 3 “Культура та соціальна згуртованість”:

взято участь у заході проєкту UCORD “Від ідеї до змін: старт впровадження грантової програми “Кластери Відродження”. Серед грантерів програми було два представники з Хмельниччини, яким Агенцією надано консультативну підтримку під час підготовки заявок;

опрацьовано питання щодо залучення Хмельницької області до ініціативи Українського культурного фонду, спрямованої на розширення підтримки культурно-мистецьких проєктів у регіонах за моделлю співфінансування у партнерстві з обласними адміністраціями та органами місцевого самоврядування

4) підтримка, сприяння розвитку підприємництва

У червні-серпні 2025 року Агенцією організовано та проведено 8-модульну тренінгову програму “Перші кроки до власної справи” для трьох груп початківців із числа ветеранів, членів їхніх родин та інших вразливих груп. Проведено 24 тренінги у містах Хмельницький, Кам’янець-Подільський та Шепетівка, участь у яких взяли 96 осіб. Також проведено 6-модульну тренінгову програму для діючих підприємців (19 учасників) та організовано 4 бізнес-візити на місцеві підприємства. Навчання відбулося у межах проєкту UNIDO, який реалізується за підтримки Уряду Японії.

У жовтні 2025 року у партнерстві з ПРООН в Україні проведено міжрегіональну конференцію “Як залучити резидентів в інноваційні економічні простори: індустриальні парки, технопарки, науково-технологічні хаби”, в якій взяли участь 64 учасники. За результатами заходу сформовано Дорожню карту розвитку інноваційних економічних просторів (<https://surl.li/wkxuxp>), обговорено концептуальні підходи щодо розробки та реалізації регіональної програми розвитку та підтримки індустриальних парків Хмельницької області на 2026-2027 роки.

За пропозицією представників ветеранської спільноти, які вбачають у підприємстві шлях до професійної самореалізації та економічної стійкості після повернення до мирного життя, у листопаді 2025 року проведено тренінг “Реєстрація ФОП та ведення бухгалтерського і податкового обліку”. До заходу долучився 31 учасник.

У рамках сприяння розвитку регіональної кластерної екосистеми, спрямованої на підвищення конкурентоспроможності малого та середнього підприємництва, активізацію інноваційної діяльності та залучення інвестицій в економіку регіону, забезпечено супровід ініціативи Clusters4Regions щодо розробки проєкту Програми акселерації та розвитку кластерів і кластерних ініціатив у Хмельницькій області.

Розпочато роботу над концепцією онлайн-платформи для бізнесу та інвесторів. Проєктну ідею “Інтерактивна онлайн-платформа розвитку бізнесу та інвестицій” подано до портфолію проєктів області у межах ініціативи EPSR.

У межах програми “Go Export: розбудова регіональної інфраструктури підтримки експортерів” Агенцією надано послугу експортного кейс-менеджменту 4 підприємствам. Також проведено вебінар “Міжнародне співробітництво для українських виробників: фінансування, партнери, інструменти”.

Розпочато роботу над оновленням каталогу експортерів області та формуванням каталогу крафтових виробників. З метою залучення міжнародного фінансування на реалізацію заходів, спрямованих на підтримку та розвиток бізнесу, до портфолію проєктів області EPSR подано проєктну ідею “Бізнес-стиліст”.

Спільно з ПРООН в Україні проведено опитування місцевого бізнесу та комунальних підприємств (22 суб’єкти) щодо потреб у придбанні обладнання або наданні послуг, які може бути забезпечено за сприяння цієї Програми

5) проведення навчальних/тренінгових заходів, надання консультацій

Агенцією здійснюється постійний моніторинг актуальних грантових конкурсів та інформування про них органів державної влади та місцевого самоврядування, комунальних закладів, громадських організацій та організацій з підтримки бізнесу. У звітному періоді поширено інформацію про 45 програм для громад та 21 – для бізнесу. Відповідна інформація оприлюднюється на Facebook-сторінці Агенції.

Також забезпечується консультаційна підтримка у сфері проєктного менеджменту. Протягом року територіальним громадам, комунальним закладам, громадським організаціям та благодійним фондам надано 20 консультацій щодо умов участі у грантових конкурсах та підготовки проєктних заявок. Організовано та проведено дводенний тренінг із проєктного менеджменту для 30 представників Вінницької, Житомирської та Хмельницької областей (обласні військові адміністрації, обласні ради, агенції та територіальні громади) щодо формування структур, відповідальних за міжнародну співпрацю та залучення технічної допомоги на регіональному та місцевому рівнях

6) проведення форумів/конференцій/“круглих столів”

Представники Агенції взяли участь у 72 заходах (семінарах, вебінарах, презентаціях, форумах, тренінгах) з питань регіонального та місцевого розвитку, проєктного менеджменту, підтримки та розвитку підприємництва, участі у європейських програмах та ініціативах, оголошених грантових конкурсах тощо

7) міжнародне співробітництво

У звітному періоді продовжено системну роботу щодо просування Хмельницької області у міжнародному середовищі, зміцнення партнерства з інституціями ЄС та Великої Британії, розширення мережі нових контактів для участі у міжнародних програмах та ініціативах.

Потенціал і досвід регіону презентовано під час міжнародних заходів та ділових поїздок, зокрема:

Європейського тижня регіонів і міст – 2025 (EURegionsWeek2025) у жовтні 2025 року, м. Брюссель, Бельгія, у ході якого взято участь у тематичних сесіях щодо регіональної політики ЄС та євроінтеграції; проведено низку зустрічей з міжнародними структурами, підписано Меморандум про співпрацю з Європейською асоціацією агенцій розвитку (EURADA);

навчального візиту до м. Краків у листопаді 2025 року у межах проєкту “Підтримка розвитку підприємництва та конкурентоспроможності українських регіонів – продовження”, під час якого вивчено стандарти інвестиційного супроводу у Польщі, отримано практичні інструменти для навчання у громадах, налагоджено співпрацю з Польською агенцією інвестицій і торгівлі (PAIH);

виїзної місії до Польщі у вересні 2025 року (Познань, Лодзь, Варшава) на тему: “Стандарти обслуговування інвесторів та спеціальні економічні зони в Польщі” (проєкт Польської Допомоги). Під час заходу взято участь у Конгресі співпраці з Україною COMMON FUTURE 2025, налагоджено контакти з науково-технологічними та індустріальними парками Польщі, досягнуто домовленостей про участь польських партнерів у Міжрегіональній конференції щодо розвитку інноваційних економічних просторів.

Загалом протягом року проведено 43 офіційні міжнародні зустрічі.

Продовжуємо працювати у міжнародних проєктах Міністерства фондів і регіональної політики Республіки Польща “Підтримка розвитку підприємництва та конкурентоспроможності українських регіонів” та PERSIST за програмою Interreg Europe.

Директор Департаменту
економічного розвитку
обласної військової адміністрації

Олена БОХОНСЬКА