

Додаток
до звіту про виконання програми економічного
та соціального розвитку Хмельницької області
на 2025 рік

ІНФОРМАЦІЯ

про виконання заходів програми економічного та соціального розвитку Хмельницької області на 2025 рік

№ з/п	Найменування пріоритету	Зміст заходу	Стан виконання
1	2	3	4
1	Промисловий комплекс	Сприяння промисловим підприємствам у реалізації нових можливостей для розвитку виробництв, зміцнення співпраці між підприємствами, інвесторами та іншими зацікавленими сторонами, а також у вирішенні нагальних проблемних питань.	У галузі промислового виробництва працювало близько 1200 підприємств, де зайнято третину працюючих регіону (майже 36,5 тис. працівників). У межах повноважень підприємствам надавалась допомога у розв'язанні проблемних питань і підтримці стабільної господарської діяльності. Індекс промислової продукції протягом 2025 року утримував позитивні тенденції розвитку. За підсумками 2025 року індекс промислової продукції становив 102%, у тому числі добувна промисловість і розроблення кар'єрів – 97,3%; переробна промисловість – 102,5%; постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря – 101,2 відсотка. Збільшення обсягів виробництва відбулося у металургійному виробництві, виробництві готових металевих виробів, крім машин і устаткування – на 43,8%, хімічних речовин і хімічної продукції – на 10,9%, гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої продукції – на 10,3%, виготовленні виробів з деревини, виробництві паперу та поліграфічній діяльності – на 9,4%, машинобудуванні – на 2,4 відсотка. Разом з тим, зменшився випуск продукції у виробництві основних фармацевтичних продуктів і фармацевтичних препаратів на 26,3%, текстильному виробництві, виробництві одягу, шкіри, виробів зі шкіри та інших матеріалів – на 19,5%, виробництві меблів, іншої продукції, ремонті і монтажі машин і устаткування – на 5,7%, виробництві харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів – на 2 відсотки. За 2025 рік підприємствами реалізовано промислової продукції (товарів, послуг) на суму 167,1 млрд гривень

1	2	3	4
		Сприяння реалізації проєктів регіонального розвитку з розбудови існуючих та утворенню нових індустріальних парків	Питома вага області у загальнодержавному обсязі реалізованої промислової продукції становила 4,1 відсотка. У 2025 році Хмельницькою обласною військовою адміністрацією (далі – облвійськадміністрація) укладено меморандуми про співпрацю з провідними суб'єктами господарювання з метою розвитку промислового потенціалу регіону, залучення інвестицій та налагодження ефективної взаємодії між бізнесом, інвесторами та органами влади. Зокрема, підписано меморандуми з: ТОВ “ЮРВЕСТ ПЛЮС” – щодо реалізації інвестиційного проєкту будівництва комплексу з виробництва біоетанолу (селище Стара Синява); ТОВ “АСТАРТА ПРОТЕІНОЛТ” – щодо будівництва заводу з переробки олійних культур (селище Наркевичі). Укладені меморандуми спрямовано на створення сприятливих умов для реалізації інвестиційних проєктів, зміцнення співпраці між зацікавленими сторонами та оперативне вирішення проблемних питань У 2025 році на території Хмельницької області утворено 3 індустріальні парки: “Арт Пак Індастріал” (Хмельницька міська ТГ), “НОВА СИНЕРДЖИ” (Новоушицька селищна ТГ) та “Меджибіж Інвест Парк” (Меджибізька селищна ТГ). Крім того, до Реєстру індустріальних (промислових) парків України включено 3 парки: “Арт Пак Індастріал”, “Ей-Бі-Сі Хаб” (Хмельницька міська ТГ) та “НОВА СИНЕРДЖИ”. Індустріальні парки створено відповідно до пріоритетів розвитку регіону та Стратегії розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки, з урахуванням інтересів бізнесу і територіальних громад, у взаємодії з органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування. З метою розвитку індустріальних парків та залучення резидентів у жовтні 2025 року проведено міжрегіональну конференцію за участі представників влади, бізнесу, наукового середовища та міжнародних партнерів, за результатами якої напрацьовано напрями співпраці та інструменти підтримки. У листопаді 2025 року проведено нараду щодо розвитку мережі індустріальних парків та реалізації політики “Зроблено в Україні”, під час якої визначено подальші кроки з активізації їх функціонування

1	2	3	4
			У грудні 2025 року делегацією області здійснено візит до індустріального парку Markham Vale (Велика Британія), за результатами якого досягнуто домовленостей щодо подальших консультацій для керуючих компаній індустріальних компаній області
		Популяризація продукції місцевих виробників шляхом реалізації національного проєкту “Зроблено в Україні” та сприяння участі підприємств у виставково-ярмаркових заходах, форумах, презентаціях регіонального, національного та міжнародного рівня	Популяризація продукції місцевих виробників Хмельниччини здійснювалася шляхом реалізації різних програм національного проєкту “Зроблено в Україні” та сприяння участі суб’єктів господарювання у виставково-ярмаркових заходах, форумах, презентаціях регіонального, національного та міжнародного рівня. Важливим інструментом підтримки та стимулювання попиту на вітчизняну продукцію стала реалізація проєкту “Національний кешбек”, до якого протягом звітного періоду долучилися понад 985 закладів торгівлі та 36 виробників споживчих товарів області. У межах реалізації державної політики підтримки підприємництва в області функціонували 5 офісів “Зроблено в Україні”, створених на базі Хмельницького обласного центру зайнятості та його філій у м. Шепетівка, Ізяслав, Дунаївці та Кам’янець-Подільський. З початку реалізації проєкту їхніми послугами скористалися 11,2 тис. осіб, яким надано інформаційно-консультаційну підтримку, зокрема щодо участі у виставково-ярмаркових заходах, просування продукції, розробки бізнес-планів, а також залучення грантового фінансування
		Сприяння залученню наявних промислових потужностей області до виконання завдань із забезпечення обороноздатності країни	До виконання визначених завдань у сфері оборонного виробництва та технічного забезпечення залучено підприємства оборонно-промислового комплексу області. Підприємствами забезпечується виготовлення продукції оборонного призначення, а також здійснюється ремонт, обслуговування і модернізація техніки та обладнання для потреб сектору безпеки і оборони. Підприємства взаємодіють з іншими суб’єктами господарювання промислового сектору області, укладаються договори про співпрацю з метою розширення виробничих можливостей та забезпечення виконання оборонних замовлень. Облвійськадміністрацією забезпечено взаємодію з підприємствами оборонно-промислового комплексу, надається організаційна підтримка у вирішенні виробничих, логістичних та кадрових питань, а також сприяння у залученні до виконання державних оборонних замовлень

1	2	3	4
			У результаті проведеної роботи забезпечено стабільне функціонування підприємств галузі, підвищено рівень завантаження виробничих потужностей та виконання завдань із забезпечення потреб оборони держави
2	Агропромисловий комплекс	Реалізація заходів Програми розвитку агропромислового комплексу Хмельницької області на 2023-2027 роки	У 2025 році забезпечено реалізацію заходів Програми розвитку агропромислового комплексу Хмельницької області на 2023-2027 роки. Відповідно до Програми за рахунок коштів обласного бюджету проведено часткову бюджетну підтримку сільськогосподарської галузі на суму 5,5 млн грн, зокрема: 3,8 млн грн – на компенсацію вартості придбаної сільськогосподарської техніки та обладнання, 1,5 млн грн – на дотації за утримання телиць, 0,2 млн грн – на часткове відшкодування вартості придбання племінних тварин. Фінансова підтримка надавалася особистим селянським господарствам у розмірі 50% від вартості, які утримують 3 і більше корів, та сільськогосподарським товаровиробникам із площею обробітку до 50 га, у тому числі з підвищеним рівнем відшкодування (до 70%) для ветеранів війни та членів їх сімей. За результатами проведення трьох засідань обласної комісії прийнято та профінансовано 197 заявок. Також проведено підготовку та перепідготовку 75 осіб на базі Хмельницького обласного навчально-курсового комбінату на загальну суму 0,5 млн гривень. Крім цього, у 2025 році за рахунок державних програм підтримки аграрного сектору (зокрема через Державний аграрний реєстр, грантові програми, кредитні інструменти та програму “Доступні кредити 5-7-9%”) підприємствами області залучено понад 5,2 млрд гривень
		Створення сприятливих економічних умов для суб'єктів малого та середнього підприємництва у сільській місцевості	У 2025 році проводилася робота щодо сприяння створенню сімейних фермерських господарств на території області шляхом проведення роз'яснювальної роботи та надання методичної допомоги з питань оформлення відповідних документів, а також залучення додаткових фінансових ресурсів на розвиток виробничої діяльності. Надавалися консультації щодо порядку створення та державної реєстрації сімейних фермерських господарств, особливостей їх оподаткування, участі у державних і регіональних програмах підтримки, а також можливостей отримання грантової та кредитної підтримки

1	2	3	4
			Протягом 2025 року в області створено 14 сімейних фермерських господарств різних напрямів діяльності
		Сприяння упровадженню перспективних інвестиційних проєктів у галузі сільського господарства	Забезпечувалося сприяння упровадженню перспективних інвестиційних проєктів у галузі сільського господарства. В агропромисловому комплексі області триває реалізація 7 інвестиційних проєктів, з яких 5 – у галузі тваринництва. Зокрема, здійснюється будівництво вівцеферм у ТзОВ “Аграрний край” Кам’янець-Подільського району та ФГ “Колос” Шепетівського району, реконструкція свиногокомплексу на 12 тис. голів у ПП “Аграрна компанія 2004” Хмельницького району та тваринницької ферми на 1200 голів ВРХ у ТОВ НВА “Перлина Поділля” Шепетівського району. Поряд з цим, реалізуються проєкти у сфері переробки сільськогосподарської продукції, зокрема реконструкція цеху з переробки зерна та виготовлення круп площею 1175 кв. м у ТОВ “Дар Землі” та будівництво цеху біоетанолу і біогазової станції потужністю 120 куб. м на добу у ТОВ “Хмельницьк-млин”. Також у звітному періоді введено в експлуатацію два елеватори загальною потужністю одночасного зберігання 180 тис. тонн зерна у Шепетівському районі, а також завершено будівництво другої черги олійно-екстракційного заводу у м. Старокостянтинів потужністю переробки 1 млн тонн сировини на рік
		Проведення інформаційної та консультативної роботи щодо залучення сільськогосподарськими виробниками державних фінансових ресурсів, зокрема грантів для створення або розвитку садівництва, ягідництва та виноградарства, для створення або розвитку тепличного господарства, для виробництв переробної промисловості; доступних кредитів 5-7-9%; бюджетних дотацій	У звітному періоді проводилася робота щодо інформування та консультування сільськогосподарських виробників області про можливості залучення державних і донорських фінансових ресурсів для розвитку садівництва, ягідництва, виноградарства, тепличного господарства та переробної промисловості, а також про доступні кредити та бюджетні дотації. За минулий рік агропідприємства області отримали фінансову підтримку, зокрема через: програму доступного кредитування 5–7–9% та інші кредитні програми – 4,9 млрд грн; компенсацію вартості сільськогосподарської техніки – 530,0 млн грн; підтримку Світового банку через Державний аграрний реєстр – 75,4 млн гривень

1	2	3	4
3	Підприємництво та регуляторна політика	Реалізація заходів Програми розвитку малого та середнього підприємництва Хмельницької області на 2024-2026 роки Сприяння залученню суб'єктами господарювання додаткових фінансових ресурсів на створення та розвиток бізнесу (державні програми “єРобота”, “Доступні кредити 5-7-9%”, місцеві програми підтримки, міжнародна технічна допомога) Налагодження діалогу між владою, бізнесом, об'єднаннями підприємців та напрацювання нових рішень щодо розвитку підприємництва в регіоні Регулярне проведення засідань консультативно-дорадчих органів при місцевих органах влади для обговорення та вирішення нагальних проблем бізнесу	Забезпечено виконання заходів Програми розвитку малого та середнього підприємництва області на 2024-2026 роки. Протягом минулого року проводилася робота щодо надання фінансово-кредитної підтримки за рахунок коштів обласного бюджету підприємцям для розвитку власного бізнесу. Через Регіональний фонд підтримки підприємництва по Хмельницькій області 8 суб'єктам підприємництва надано пільгові кредити на суму 7788,2 тис. гривень Активно реалізуються програми підтримки бізнесу. З метою широкого залучення підприємців до державних програм відповідна інформація поширювалася через офіційний вебсайт облвійськадміністрації, у соціальних мережах, під час проведення різнопланових заходів за участю бізнесу. У рамках реалізації державної програми “Доступні кредити 5-7-9%” протягом 2025 року суб'єкти малого та середнього підприємництва Хмельницької області отримали 1179 пільгових кредитів на суму 3177,5 млн гривень. Отримані фінансові ресурси спрямовано на реалізацію інвестиційних проєктів, рефінансування попередньо виданих кредитів, поповнення оборотних коштів. У рамках урядової програми безповоротних грантів для створення та розвитку власного бізнесу “єРобота” схвалено 477 бізнес-ідей підприємців області на загальну суму 138,4 млн гривень Протягом звітного періоду у рамках регіональної платформи “Діалог влади та бізнесу”, ініційованої Президентом України, забезпечено проведення 54 он-лайн/офлайн заходів, на яких розглядалися актуальні питання започаткування та провадження підприємницької діяльності. У заходах взяли участь понад 3,8 тис. суб'єктів господарювання При облвійськадміністрації створено такі консультативно-дорадчі органи з питань підтримки підприємництва: - регіональна рада підприємців Хмельницької області; - координаційний штаб підтримки бізнесу; - робоча група для напрацювання пропозицій щодо вирішення проблемних питань діяльності фізичних осіб-підприємців Хмельницької області

1	2	3	4
			У зв'язку з продовженням воєнного стану засідання консультативно-дорадчих органів у 2025 році не проводилися. Водночас актуальні проблемні питання суб'єктів господарювання опрацьовувалися та вирішувалися у робочому порядку шляхом проведення робочих зустрічей, консультацій та оперативної взаємодії з представниками бізнесу Проведення інформаційних заходів, спрямованих на підтримку підприємництва, підвищення рівня обізнаності громадян щодо започаткування і ведення бізнесу в умовах воєнного та післявоєнного стану В області функціонує низка інституцій підтримки бізнесу, зокрема Агенція регіонального розвитку Хмельницької області, Агенція сталого розвитку "ASTAR" (м. Хмельницький); Агенція розвитку м. Хмельницького; Агенція місцевого розвитку (м. Нетішин), Центр підтримки малого підприємництва у місті Хмельницький, Регіональний фонд підтримки підприємництва в Хмельницькій області та інші, які надавали консультативну та інформаційну допомогу підприємцям-початківцям. Протягом 2025 року у межах регіональної платформи "Діалог влади та бізнесу" облвійськадміністрацією організовано 3 зустрічі з бізнес-спільнотою за участі фахівців Хмельницького обласного центру зайнятості та АТ "Ощадбанк", на яких розглядалися актуальні питання започаткування і провадження підприємницької діяльності. Обласною службою зайнятості проводилася інформаційно-консультаційна робота щодо орієнтації на підприємництво безробітних осіб. Загалом проведено 772 семінари з питань зайнятості, 55 семінарів на тему: "Генеруй бізнес-ідею та розпочни свій бізнес", 79 профінформаційних семінарів Продовження роботи щодо дерегуляції підприємницької діяльності, проведення тематичних заходів для розробників проєктів регуляторних актів з питань реалізації державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності Протягом звітного періоду забезпечувалося дотримання вимог Закону України "Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності". На офіційному вебсайті облвійськадміністрації у розділі "Регуляторна політика" розміщено Реєстр власних регуляторних актів, План-графік проведення заходів з відстеження результативності прийнятих регуляторних актів, щорічну інформацію про здійснення облвійськадміністрацією державної регуляторної політики тощо

1	2	3	4
			Проводилася робота щодо відстеження результативності регуляторних актів. Структурними підрозділами облвійськадміністрації, які є розробниками регуляторних актів, проведено 1 повторне та 2 періодичних відстеження результативності регуляторних актів, звіти про які оприлюднено на офіційному вебсайті облвійськадміністрації. На 01 січня 2026 року кількість нормативно правових актів облвійськадміністрації становила 5 одиниць, у тому числі, двох розробником є Департамент економічного розвитку, трьох – управління інфраструктури)
4	Розвиток міжнародного співробітництва та зовнішньоекономічної діяльності	Активізація взаємодії з діючими партнерами Хмельницької області та започаткування співпраці з регіонами іноземних держав на основі нових угод про міжнародне територіальне співробітництво в економічній, соціальній, науково-технічній, екологічній, культурній та інших сферах, а також з метою надання взаємної допомоги у разі виникнення надзвичайних ситуацій Залучення міжнародної технічної допомоги для здійснення заходів з відновлення, економічного та соціального розвитку області; розширення співпраці з організаціями, що надають міжнародну технічну допомогу; організація навчання потенційних реципієнтів міжнародної технічної допомоги області (органи місцевого самоврядування, громадські об'єднання, структурні підрозділи обласної державної (військової) адміністрації, державні та комунальні підприємства та установи)	Торік укладено 8 міжнародних документів щодо співробітництва, партнерства та взаємодії органів місцевого самоврядування Хмельницької області з відповідними органами Італійської Республіки, Канади, Республіки Польща та Турецької Республіки. У грудні 2025 року у м. Метлок підписано Меморандум про взаєморозуміння між Хмельницькою обласною військовою адміністрацією та Радою графства Дербішир (Англія), яким передбачено співпрацю в таких сферах: економічне співробітництво, розвиток зв'язків у сфері освіти, сільське господарство та виробництво продуктів харчування, мистецтво та культура, туризм, гуманітарна допомога, екологічна стійкість. Наразі в області укладено 104 документи про співробітництво з регіонами іноземних країн Протягом звітного періоду проводилася робота щодо залучення міжнародної технічної допомоги, спрямованої на посилення спроможності регіону, розширення взаємодії з міжнародними партнерами та створення умов для сталого розвитку області. У листопаді 2025 року облвійськадміністрація долучилася як бенефіціар до проекту міжнародної технічної допомоги “EUroBRIDGE-UA_MD – Формування спільних шляхів регіонального розвитку та підвищення адміністративної спроможності для впровадження політики згуртованості ЄС в Україні та Молдові”. Проект реалізується у межах Програми Interreg NEXT Україна-Молдова 2021-2027, що фінансується Європейським Союзом через Європейський фонд регіонального розвитку (ERDF) та NDICI, та спрямований на посилення транскордонної співпраці між Україною та Молдовою шляхом

1	2	3	4
			створення сталих інституційних механізмів партнерства, розбудови адміністративного потенціалу органів місцевого самоврядування та впровадження спільних ініціатив у сфері регіонального розвитку та євроінтеграції. Здійснено підготовчі заходи щодо участі у проєкті міжнародної технічної допомоги “CAPABLE – Компетентна допомога для кращого життя в літньому віці”, який фінансується Європейським Союзом у рамках Програми Interreg (Interreg VI-C) Interreg Europe 2021-2027. Метою проєкту є комплексний розвиток та оновлення регіональних політик у сфері соціального догляду за людьми похилого віку шляхом підвищення професійної кваліфікації соціальних фахівців, упровадження сучасних європейських стандартів і практик надання високоякісних послуг та збільшення привабливості зайнятості у відповідній сфері. Продовжено реалізацію проєктів міжнародної технічної допомоги, в яких обласна адміністрація виступає як бенефіціар, зокрема: 1) “RENERIT 2.0: Спільна відповідальність за спільну спадщину” (фінансується Європейським Союзом). Метою проєкту є посилення бачення багатокультурної спадщини українських міст і містечок як спільного надбання, що поживляє культурний розвиток, сприяє критичному мисленню і подоланню дискримінацій, стимулює місцевий соціально-економічний потенціал, зокрема через зростання туризму, залучення інвестицій та підтримку бізнесу у сферах культури. Проєктом передбачено реставрацію Лицарської вежі Меджибізького замку зі створенням безбар’єрного середовища, доступного для всіх груп населення, у тому числі для маломобільних, з можливістю подальшого використання як універсальної виставкової локації для культурно-туристичних подій. Наразі здійснюються підготовчі роботи для облаштування простору; 2) “Посилене партнерство для сталого відновлення” (упроваджується Програмою розвитку Організації Об’єднаних націй в Україні за фінансової підтримки Уряду Швеції через Шведське агентство з міжнародної співпраці та розвитку). Метою проєкту є зміцнення місцевого потенціалу для ефективного антикризового реагування, планування сталого відновлення та розвитку громад, а також

1	2	3	4
		Реалізація заходів швейцарсько-українського проєкту “Згуртованість та регіональний розвиток” UCORD, проєкту ПРООН “Посилене партнерство для сталого відновлення”	передбачає реалізацію місцевих ініціатив щодо поліпшення доступу людей, які постраждали від війни, до економічних можливостей та публічних послуг. Низка проєктів у сфері економічного розвитку, соціального захисту, цифровізації реалізувалася Агенцією регіонального розвитку Хмельницької області Відповідно до укладеного Меморандуму про взаєморозуміння між Швейцарсько-українським проєктом “Згуртованість та регіональний розвиток України”, UCORD, Агенцією регіонального розвитку області, Хмельницькою обласною військовою адміністрацією та Хмельницькою обласною радою у звітному періоді забезпечено реалізацію заходів за трьома ключовими компонентами. У межах компоненту 1 “Посилення спроможності агенцій” продовжено інституційний розвиток Агенції, зокрема затверджено 8 внутрішніх політик (з управління персоналом, комунікаціями, стратегічного планування та партнерств) та триває доопрацювання ще 7 документів, забезпечено участь працівників у міжнародних та інших навчальних заходах. У межах компоненту 2 “Водопостачання, водовідведення та управління відходами” підписано багатосторонній меморандум про наміри щодо підготовки проєкту регіонального значення з розвитку інфраструктури індустриальних парків. У співпраці з партнерами підготовлено та подано проєктну заявку “Розвиток індустриального парку Славутської міської громади”. У межах компоненту 3 “Культура та соціальна згуртованість” забезпечено участь у запуску грантової програми “Кластери Відродження”, у якій представники Хмельницької області отримали консультаційну підтримку Агенції при підготовці заявок. Крім того, за результатами консультацій з експертами проєкту UCORD ініційовано залучення області до програм Українського культурного фонду на умовах співфінансування для розширення підтримки культурно-мистецьких ініціатив у регіоні

1	2	3	4
		Формування позитивного інвестиційного іміджу області шляхом активної промоції її потенціалу на міжнародних майданчиках, систематичного поширення інформаційних матеріалів про область (презентації, каталоги об'єктів інвестування, експортерів тощо), проведення зустрічей керівництва області з представниками іноземних держав та установ, здійснення візитів делегацій області до іноземних держав у рамках реалізації угод про співробітництво та інших заходах міжнародного характеру	У рамках реалізації проєкту ПРООН “Посилене партнерство для сталого відновлення” Агенцією регіонального розвитку області подано проєктні ідеї “Інтерактивна онлайн-платформа розвитку бізнесу та інвестицій” та “Бізнес-стиліст” для включення до портфоліо проєктів у межах проєкту Програма розвитку ООН “Посилене партнерство для сталого відновлення” (EPSR). Перша ініціатива, спрямована на створення платформи для підтримки команд, залучення експертів та пошуку фінансування, друга – на підвищення конкурентоспроможності місцевих виробників крафтової продукції шляхом проведення освітніх заходів, упровадження фінансових та організаційних інструментів розвитку бізнесу та формування спільного підприємницького середовища. У жовтні 2025 року спільно з ПРООН в Україні проведено міжрегіональну конференцію “Як залучити резидентів в інноваційні економічні простори: індустріальні парки, технопарки, науково-технологічні хаби”, в якій взяли участь 64 особи. За результатами заходу сформовано Дорожню карту розвитку інноваційних економічних просторів (https://surl.li/wkxuxp), обговорено концептуальні підходи щодо розробки та реалізації регіональної програми розвитку та підтримки індустріальних парків Хмельницької області на 2026-2027 роки. Також проведено опитування місцевого бізнесу та комунальних підприємств (22 суб'єкти) щодо потреб у придбанні обладнання або наданні послуг, які може бути забезпечено за сприяння цієї програми У 2025 році організовано та проведено 19 зустрічей керівництва облвійськادміністрації з представниками дипломатичних місій та міжнародних організацій Польщі, Словенії, США, Туреччини та інших держав, а також 3 візити керівництва області до Бельгії, Великої Британії та Польщі. Обговорювалися питання активізації співпраці у сферах інвестиційного та економічного розвитку, відновлюваної енергетики, відновлення пошкодженої інфраструктури, соціальної підтримки внутрішньо переміщених осіб (далі – ВПО), оздоровлення дітей та реабілітації ветеранів. У липні 2025 року делегація Хмельницької області, зокрема керівництво та представники облвійськадміністрації, Волочиської, Хмельницької міських та Теофіпольської, Ярмолинецької селищних територіальних громад взяли участь у Конференції з відновлення України URC2025 (м. Рим, Італійська Республіка). Делегацією представлено 18 проєктів спрямованих на відновлення та

1	2	3	4
			модернізацію об'єктів критичної інфраструктури, зокрема у сферах енергетики, житлово-комунального господарства, соціальної інфраструктури та забезпечення життєдіяльності громад. Крім того, у рамках заходу Ярмолинецькою селищною територіальною громадою представлено представникам холдингу SKF Global Holding (США) проєкт будівництва заводу з переробки глауконіто-кварцових пісків. Наразі холдинг здійснює пошук партнерів для підтримки та реалізації проєктів відновлення і реконструкції в Україні. У грудні підписано Меморандум про співпрацю між Хмельницькою обласною військовою адміністрацією та Національним Конгресом Українських Асоціацій Італії для розвитку партнерств, залучення ресурсів ЄС, упровадження європейського досвіду та реалізації соціальних, освітніх і культурних ініціатив. Інформаційно-іміджеві матеріали про соціально-економічний потенціал регіону (каталог експортного потенціалу, інвестиційний паспорт) спрямовувалися іноземним партнерам, на офіційному вебсайті облвійськадміністрації та у Facebook-ресурсі "Хмельниччина. Міжнародне співробітництво" постійно розміщується інформація інвестиційного спрямування
		Проведення консультацій з потенційними інвесторами з метою виявлення та вирішення проблем, які створюють перешкоди у процесі інвестування	У листопаді 2025 року відбулося засідання "Офісу супроводу інвесторів" при облвійськадміністрації щодо реалізації інвестиційного проєкту з будівництва заводу з переробки олійних культур у Наркевицькій селищній територіальній громаді. Обговорено ключові характеристики проєкту, обсяг інвестицій, виробничі потужності, строки реалізації, а також технічні та дозвільні питання. За підсумками засідання погоджено подальшу координацію дій та забезпечення комплексного супроводу з боку облвійськадміністрації
5	Містобудівна діяльність	Виготовлення топографічної основи М 1:10000 та інженерно-топографічних планів для розробки містобудівної документації (комплексного плану просторового розвитку територій)	У звітному періоді заходи з виготовлення топографічної основи М 1:10000 та інженерно-топографічних планів для розробки містобудівної документації (комплексного плану просторового розвитку територій) не здійснювалися через відсутність фінансових ресурсів

1	2	3	4
		Розроблення комплексних планів просторового розвитку територій територіальних громад	Територіальними громадами області проводилася робота з розроблення комплексних планів просторового розвитку територій. На кінець 2025 року затверджено Комплексний план просторового розвитку території Меджибізької селищної територіальної громади, завершується розроблення такого плану території Сатанівської селищної територіальної громади. Ще 8 територіальних громад області прийняли рішення щодо розроблення комплексних планів просторового розвитку своїх територій
		Внесення змін до схеми планування території Хмельницької області	Заходи щодо внесення змін до схеми планування території Хмельницької області не здійснювалися
		Забезпечення розвитку містобудівного кадастру Хмельницької області	Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 09 серпня 2024 року № 909 “Деякі питання реалізації експериментального проєкту щодо запровадження Містобудівного кадастру на державному рівні”, з метою підготовки до запровадження Містобудівного кадастру на державному рівні (далі – МБКД) сформовано перелік виконавчих органів місцевого самоврядування, уповноважених виконувати функції замовника розроблення містобудівної документації на місцевому рівні, для їх подальшого підключення до МБКД. У лютому 2025 року розпочалося підключення органів місцевого самоврядування до промислового середовища МБКД. Наразі всі територіальні громади області отримали повноваження замовника МБКД, 54 громади підключилися до МБКД (90%), 48 громад розпочали роботу в МБКД (80%), 31 громада розпочала внесення чинної містобудівної документації

1	2	3	4
		Продовження роботи щодо приведення об'єктів соціальної сфери та громадського простору у відповідність з будівельними вимогами і забезпечення осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення комфортним, безбар'єрним середовищем для життєдіяльності	З метою забезпечення рівного доступу та створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення в області продовжувалася системна робота щодо приведення об'єктів соціальної сфери та громадського простору у відповідність з будівельними вимогами. Органами місцевого самоврядування проведено аудит доступності об'єктів фізичного оточення відповідно до переліку, визначеного Міністерством розвитку громад та територій України. Оцінювання здійснювалося у цифровому форматі для формування мапи безбар'єрності. На березень 2026 року обстежено 2239 об'єктів. У закладах соціальної сфери (інтернатних установах) проведено комплекс заходів із забезпечення доступності, зокрема облаштування пандусів, поручнів, тактильних елементів, кнопок виклику, інформаційних вказівників, адаптацію входних груп та санітарно-гігієнічних приміщень до вимог ДБН. Забезпечено належний стан входних груп, дверних прорізів та санітарних приміщень, встановлено внутрішні пандуси і ліфти, облаштовано прилеглі території для зручного пересування маломобільних груп населення. Вживалися заходи щодо забезпечення безбар'єрного доступу до закладів освіти. Більшість закладів дошкільної та загальної середньої освіти обладнано засобами доступності, зокрема пандусами, кнопками виклику, доступними входними дверима, підймальними платформами, універсальними санітарними кабінами, а також контрастними та звуковими елементами навігації. Частина закладів вже не потребує додаткового облаштування, що свідчить про поступове досягнення вимог безбар'єрності
		Сприяння індивідуальному будівництву у сільській місцевості, будівництву доступного житла, а також молодим сім'ям, ветеранам АТО/ССО, військовослужбовцям та членам їх сімей, ВПО в отриманні довгострокових пільгових кредитів на будівництво (придбання) житла	У 2025 році в області здійснювалися заходи, спрямовані на забезпечення населення доступним житлом та покращення житлових умов вразливих категорій громадян. У Хмельницькому відділенні Держмолодьжитла на 01 січня 2026 року для участі в державній програмі "Доступне житло" зареєстровано 481 особу. Дію Обласної програми забезпечення молоді житлом продовжено до кінця 2026 року. У 2025 році на її реалізацію з обласного бюджету було виділено 828,5 тис. гривень

1	2	3	4
			У межах реалізації регіональної програми “Власний дім” на 2022–2029 роки у 2025 році передбачалося фінансування на суму 2332,0 тис. грн, зокрема: з державного бюджету – 1600,0 тис. грн, обласного – 600,0 тис. грн, бюджетів територіальних громад – 132,0 тис. гривень. За рахунок зазначених коштів надано 5 кредитів, з них 2 – на придбання житла та 3 – на будівництво. Крім того, відповідно до механізму пільгового іпотечного кредитування ВПО за підтримки Кредитної установи для відбудови (KfW) у 2025 році надано 7 кредитів на загальну суму 14137,8 тис. гривень. Кредити отримали сім’ї ВПО для придбання житла на вторинному ринку. За рахунок субвенції з державного бюджету на реалізацію публічного інвестиційного проєкту із виплати грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення для сімей осіб, визначених пунктами 2-5 частини першої статті 10¹ Закону України “Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту”, для осіб з інвалідністю I-II груп, яка настала внаслідок поранення, контузії, каліцтва або захворювання, одержаних під час безпосередньої участі в антитерористичній операції, забезпеченні її проведення, здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії російської федерації у Донецькій та Луганській областях, забезпечення їх здійснення, заходах, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв’язку з військовою агресією російської федерації проти України, визначених пунктами 11-14 частини другої статті 7 Закону України “Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту”, та які потребують поліпшення житлових умов, на суму 227921,2 тис. грн було виплачено грошову компенсацію для 90 осіб, з яких 85 – особи з інвалідністю I-II груп, 5 – члени сімей загиблих
6	Житлово-комунальне господарство	Розвиток та реконструкція систем тепло-, водопостачання та водовідведення для забезпечення споживачів якісними послугами	За підсумками 2025 року на впровадження інвестиційних проєктів з будівництва та реконструкції мереж централізованого водопостачання і водовідведення спрямовано 78,4 млн грн, з них: 14,9 млн грн з державного та 34,3 млн грн місцевого бюджетів, 29,2 млн грн – інші джерела (кошти підприємств)

1	2	3	4
			За рахунок співфінансування видатків з державного та місцевого бюджетів проведено реконструкцію каналізаційної очисної споруди, шляхом застосування нової технологічної схеми очистки стічних вод у м. Волочиськ. Виконанно роботи з капітального ремонту каналізаційних мереж у м. Городок та забезпечено системою централізованого водовідведення два мікрорайони міста, замінено 1,2 км мережі на трубопровід із сучасних полімерних матеріалів. За рахунок коштів місцевого бюджету та коштів підприємств проведено роботи з реконструкції артезіанських свердловин у м. Хмельницький, селищі Ярмолинці. Встановлено мобільні фотоелектричні генеруючі установки модульного типу на водопровідно-насосних станціях у м. Хмельницький
		Реалізація заходів програми “Питна вода Хмельниччини” на 2022-2026 рік”	У 2025 році на фінансування заходів вказаної програми кошти з обласного бюджету не виділялися. Реконструкція об’єктів водоканалізаційного господарства проводилася за рахунок видатків з місцевих бюджетів та коштів підприємств
		Підготовка об’єктів житлово-комунального господарства до роботи в осінньо-зимовий період 2025/2026 року	Проведено планові заходи з підготовки об’єктів житлово-комунального господарства та об’єктів соціальної сфери до опалювального сезону 2025/2026 року. Зокрема підготовлено: 746 котелень, 132 центральних теплових пункти, відремонтовано 86 котелень, проведено заміну 26 котлів, замінено (у двотрубному обчисленні) 10,4 км та підготовлено 494 км теплових мереж. Створено запаси альтернативних видів палива: 13,7 тис куб. м дров (пелети), 30 тонн рідкого палива, 1,9 тис. тонн вугілля. Відремонтовано та замінено 38,4 км водопровідних та 6,61 км каналізаційних мереж, 93 водопровідних та 117 каналізаційних насосних станцій, підготовлено 15 водопровідних та 25 каналізаційних очисних споруд, 481 артезіанську свердловину. Підготовлено 4744 житлових будинків, відремонтовано 284 покрівлі, промито 176 опалювальних систем, 325 систем холодного водопостачання, відремонтовано 292 системи електропостачання. Підготовлено до зими 1275 об’єктів соціальної сфери, у тому числі: 605 закладів освіти, 592 дитячих садочки та 78 закладів охорони здоров’я. Проведено плановий ремонт дорожнього покриття на вулицях та дорогах комунальної власності на загальній площі 760,6 тис. кв. м, підготовлено 252 одиниці спеціалізованої прибирання техніки, 2,1 тис одиниць шанцевих інструментів (у тому числі, лопат для прибирання снігу добровільними формуваннями з ліквідації наслідків негоди), заготовлено 28,2 тис тонн сипучого матеріалу та реагентів

1	2	3	4
		Забезпечення захисту об'єктів критичної інфраструктури та стабільної роботи житлово-комунального господарства в умовах надзвичайної ситуації	На об'єктах критичної інфраструктури та життєзабезпечення, зокрема об'єктах житлово-комунального господарства, руйнування яких може заподіяти суттєвої шкоди безпеці населення, посилено заходи безпеки. Упроваджено Типові рішення з інженерного захисту будівель, споруд та дахів об'єктів критичної інфраструктури, введено особливий режим роботи шляхом обмеження вільного доступу на територію сторонніх осіб. Зокрема встановлено домофони, постійно закриті ворота на в'їзд, периметр об'єктів оснащено інженерно-технічним укріпленням у вигляді паркану, контролюється справність та освітлення території у темний час доби, запроваджено цілодобову (локальну) систему відеоспостереження. Як правило, охорона підприємств забезпечується власними силами, зокрема відповідальними черговими та сторожами. Особливо важливі об'єкти критичної інфраструктури знаходяться під посиленою охороною Служби фізичного захисту та працівників поліції, які несуть службу на об'єктах у цілодобовому режимі
		Упровадження роздільного збирання побутових відходів, реалізація проєктів з будівництва сміттєпереробних підприємств	У поводженні з побутовими відходами переважає метод їх захоронення (близько 99,9% побутових відходів), частка компостування та рециклінгу залишається незначною. Збирання побутових відходів здійснюється за допомогою контейнерної системи. Громадами вживалися заходи із запровадження та удосконалення роздільного збирання побутових відходів. Наразі такий збір здійснюється у містах Волочиськ, Городок, Дунаївці, Ізяслав, Летичів, Кам'янець-Подільський, Красилів, Нетішин, Полонне, Славута, Старокостянтинів, Хмельницький, селищах Антоніни, Білогіря, Вовковинці, Закупне, Меджибіж, Нова Ушиця, Сатанів, Теофіполь, селах Крупець, Солобківці, Щиборівка та інших. У 2025 році за кошти місцевих бюджетів та спеціалізованих підприємств було придбано 771 контейнер для збору твердих побутових відходів (у тому числі 73 контейнери для роздільного збору) на загальну суму 6,8 млн гривень. Тривала підготовка (тендерні процедури) до початку реалізації проєкту з будівництва сміттєпереробного заводу у м. Хмельницький (загальна вартість проєкту становить 36,5 млн євро, у тому числі: кредит ЄБРР – 28,5 млн євро, грант ЄС 5,0 млн євро, міський бюджет – 3,0 млн євро)

1	2	3	4
		Продовження роботи щодо формування ефективних власників житла шляхом сприяння утворенню нових управителів компаній, об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	Загальна кількість багатоквартирних будинків в області становить 5620 одиниць, у 1127 будинках створено об'єднання співвласників багатоквартирного будинку (далі – ОСББ). За підсумками 2025 року в області створено та функціонує 1043 ОСББ
		Запровадження місцевих програм, спрямованих на модернізацію житлового фонду, прибудинкових територій, ліфтового господарства	В області реалізується Програма часткового відшкодування витрат на заходи з енергоефективності в багатоквартирних будинках “Енергодім”, метою якої є енергомодернізація багатоквартирних будинків для зменшення витрат на опалення. Програма реалізується Фондом енергоефективності та пропонує гранти на термомодернізацію для ОСББ (до 70% витрат). Наразі у 883 будинках встановлено та функціонує 2113 ліфтів, 1144 ліфти або 54,1% від загальної кількості експлуатуються 25 і більше років. Кількість диспетчеризованих ліфтів становить 1725 од. або 81,6 відсотка. У 2025 році виконано капітальний ремонт 193 ліфтів на суму 9,6 млн грн та модернізовано 2 ліфти
		Здійснення заходів з благоустрою населених пунктів області	В області налічується 1451 населений пункт, у яких розташовано 301 парк, 237 скверів та 1 685 кладовищ (діючих і закритих). Функціонують 908 дитячих та 905 спортивних майданчиків. Органами місцевого самоврядування постійно вживаються заходи для забезпечення належного утримання, ремонту та розвитку об'єктів благоустрою населених пунктів. Весною 2025 року проведено місячник благоустрою територій населених пунктів “За чисте довкілля”. Під час заходу ліквідовано 828 несанкціонованих сміттєзвалищ, з яких зібрано та вивезено 21,3 тис. куб. м сміття. Загальна протяжність вулиць та доріг комунальної власності у населених пунктах області становить 13 991 км, з них 10,7 км – велосипедних доріжок, 811,9 км – тротуарів та пішохідних доріжок. Для організації паркування облаштовано 77 майданчиків, на яких функціонують 20 паркувальних автоматів для платного паркування

1	2	3	4
7	Енергозабезпечення та енергоефективність	Поліпшення технічного стану систем енергопостачання кінцевих споживачів	АТ “Хмельницькобленерго” у 2025 році реалізовувало заходи відповідно до інвестиційної програми, спрямовані на модернізацію та автоматизацію систем обліку електроенергії. Зокрема, впроваджено автоматизовані системи обліку типу СМАРТ, що включають лічильники з модулем дистанційного зчитування. Це дозволяє підвищити точність обліку спожитої електроенергії, оптимізувати процеси її контролю та забезпечити оперативне управління енергопостачанням для кінцевих споживачів
		Сприяння розвитку альтернативної енергетики	Протягом звітного періоду в області активно впроваджувалися заходи з використання сонячної енергії на об’єктах охорони здоров’я та адміністративних будівлях. Встановлено та введено в експлуатацію сонячні електростанції в обласній лікарні (третій та сьомий корпуси), обласному госпіталі ветеранів війни, Волочиській багатoproфільній лікарні (два лікувальні корпуси). Крім того, сонячні електростанції встановлено на будівлях Дунаєвської та Кам’янець-Подільської багатoproфільних лікарень, адміністративних будівлях Кам’янець-Подільської, Шепетівської та Старокостянтинівської міських рад. Реалізація цих заходів сприяє підвищенню енергоефективності, скороченню споживання електроенергії з традиційних джерел та розвитку відновлюваних джерел енергії у регіоні
		Забезпечення виконання вимог щодо створення простих і необтяжливих умов, а також дотримання строків виконання робіт з приєднання до електричних мереж нових користувачів системи	Відповідно до Порядку тимчасового приєднання електроустановок до системи розподілу в період воєнного стану, затвердженого постановою Національною комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг, від 26.03.2022 № 352 надавалося сприяння у безоплатному приєднанні електроустановок для: суб’єктів господарювання, які планують виробництво електроенергії; об’єктів, що тимчасово розміщують переселенців у модульних містечках; підприємств оборонно-промислового комплексу, залучених до виконання мобілізаційних завдань, Збройних Сил України, інших військових формувань, правоохоронних органів і сил цивільного захисту. На 31 грудня 2025 року облвійськкадміністрацією видано комунальним закладам та приватним підприємствам 20 довідок про необхідність термінового приєднання генеруючих установок до електромереж

1	2	3	4
		Реалізація заходів Програми підвищення енергоефективності Хмельницької області на 2022-2026 роки та Регіональної програми забезпечення енергетичної ефективності Хмельницької області на 2024-2030 роки	У 2025 році фінансування заходів вказаної програми здійснювалося за рахунок місцевих бюджетів громад та донорських організацій. Виконання цієї програми дало змогу забезпечити раціональне використання наявних енергоресурсів, зменшити споживання енергії на побутові цілі та опалення
		Встановлення додаткових когенераційних установок на об'єктах МКП "Хмельницьктеплокомуненерго" (м. Хмельницький), КП "Міськтепловоденергія" (м. Кам'янець-Подільський), КП "Тепловик" (м. Старокостянтинів)	На 31 грудня 2025 року на підприємствах комунальної теплоенергетики області було встановлено 52 когенераційні установки (далі – КГУ) загальною електричною потужністю 40,1 МВт у містах Шепетівка – 2 КГУ загальною потужністю 0,52 МВт; Старокостянтинів – 7 КГУ потужністю 5,8 МВт; Кам'янець-Подільський – 18 - КГУ потужністю 20,8 МВт (запущено в експлуатацію 14 КГУ); Хмельницький – 25 КГУ потужністю 13,1 МВт (запущено в експлуатацію 24 КГУ)
		Реконструкція та модернізація об'єктів теплового та водопровідно-каналізаційного господарства з упровадженням сучасних енергоефективних технологій	Протягом звітного періоду за кошти Надзвичайної кредитної програми відновлення України у м. Волочиск розпочато реконструкцію каналізаційних очисних споруд повної біологічної очистки. У межах Програми відновлення України III здійснюється будівництво та реконструкція котелень у м. Красилів, Білогірській багатопрофільній лікарні, Смотрицькому будинку-інтернаті та Мілівецькому психоневрологічному інтернаті. Триває капітальний ремонт водопровідних мереж у селищі Нова Ушиця та будівництво системи водопостачання для м. Полонне. За кошти державного фонду регіонального розвитку виконано капітальний ремонт каналізаційної мережі у м. Городок
		Диверсифікація джерел теплової енергії шляхом переходу котелень з газу на альтернативні джерела енергії (дрова, пелети, торф тощо)	Протягом звітного періоду розпочали перехід на використання біомаси (пелети) котельні у Старосинявській селищній територіальній громаді (загальна потужність 2,4 МВт). П'ять обласних інтернатних закладів соціальної сфери переведено на опалення твердопаливними котлами. Три заклади освіти Староушицької селищної територіальної громади перейшли на тверде паливо (загальна теплова потужність 0,5 МВт). Зіньківський ліцей переведено на дрова та щепу (теплова потужність 0,4 МВт). Дунаєвецький міський центр здоров'я переведено на пелети (теплова потужність 0,2 МВт)

1	2	3	4
		Встановлення енергозберігаючого обладнання на об'єктах бюджетної сфери	З метою підвищення рівня енергоефективності будівель у 2025 році у територіальних громадах області реалізовано комплекс заходів, зокрема встановлено енергозберігаючі вікна в адміністративному приміщенні Старосинявської селищної ради, Старосинявської багатопрофільної лікарні та Адампільському сільському клубі. У Гвардійській та Краси́лівській територіальних громадах упроваджено енергоефективні внутрішньобудинкові системи освітлення, а у Поні́нківській селищній територіальній громаді такі заходи реалізовано в адміністративному приміщенні. У будівлях комунальної власності Хмельницької міської територіальної громади встановлено теплові насоси. Крім того, у м. Хмельницький проводиться капітальний ремонт з модернізації корпусу № 3 Хмельницької обласної лікарні. У межах Надзвичайної кредитної програми для відновлення України реалізуються проєкти капітального ремонту ліцею в селі Китайгород та закладу дошкільної освіти у селищі Нова Ушиця Кам'янець-Подільського району, у межах Програми відновлення України III – реконструкція першого поверху терапевтичного корпусу у м. Старокостянтинів
8	Дорожнє господарство та транспорт	Сприяння розвитку та покращенню якості надання автотранспортних послуг населенню	Протягом 2025 року організовано та проведено 3 конкурси з визначення перевізників на міжміських та приміських маршрутах у межах області, за результатами яких укладено 26 договорів. Крім того, відкрито 7 нових маршрутів (2 міжміських та 5 приміських), внесено зміни до розкладів руху з урахуванням потреб громад. Забезпечено функціонування внутрішньообласної маршрутної мережі, що налічує 550 автобусних маршрутів, які обслуговують 27 юридичних осіб та 156 фізичних осіб-підприємців. У 2025 році також укладено 94 додаткові угоди щодо продовження дії договорів на період воєнного стану. Конкурси проводилися відповідно до вимог чинного законодавства, зокрема з урахуванням технічних характеристик транспортних засобів З метою подальшого розвитку галузі затверджено Програму підтримки та розвитку пасажирських перевезень Хмельницької області на 2025-2027 роки

1	2	3	4
		Забезпечення якісного будівництва, реконструкції, капітального ремонту та належного експлуатаційного утримання автомобільних доріг державного та місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах Опрацювання питання щодо встановлення GPS-системи на транспортних засобах, які залучено до перевезень на міжміських і приміських автобусних маршрутах загального користування, що проходять територією двох або більше територіальних громад та не виходять за межі території області	У 2025 році субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на фінансове забезпечення будівництва, реконструкції, ремонту і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах для області не надавалася. Разом з тим, з державного бюджету у рамках окремої бюджетної програми 3111020 “Розвиток мережі та утримання автомобільних доріг загального користування” було виділено 45,9 млн грн, які спрямовано на експлуатаційне утримання автомобільних доріг місцевого значення області. Також на виконання робіт з експлуатаційного утримання та ремонту доріг місцевого значення було виділено 12,0 млн грн з обласного бюджету та 51,8 млн грн з бюджетів 38 територіальних громад. За рахунок зазначених коштів виконано ямковий ремонт покриття – 32,9 тис. кв. м, відновлення земляного полотна та споруд дорожнього водовідведення – 34 км, нанесення дорожньої розмітки – 1,65 км, встановлення дорожніх знаків – 111 одиниць. Також проведено роботи з утримання транспортних споруд (мости, труби), автопавільйонів, зупинок та інших об’єктів дорожньої інфраструктури У звітному році із 70% перевізників укладено додаткові угоди до договорів про організацію перевезень пасажирів на автобусних маршрутах загального користування, які не виходять за межі території Хмельницької області, щодо встановлення GPS-систем на транспортних засобах у разі запровадження їх встановлення на законодавчому рівні

1	2	3	4
		Реалізація посиленних заходів протидії автомобільним перевізниками, які здійснюють перевезення з порушенням габаритно-вагових норм	З метою недопущення руйнування дорожнього покриття у 2025 році здійснювалися заходи габаритно-вагового контролю. Працівниками Управління державного нагляду (контролю) у Хмельницькій області перевірено 382 транспортні засоби, виявлено 144 факти перевищення габаритно-вагових обмежень, складено 139 актів про порушення законодавства про автомобільний транспорт. За результатами перевірок винесено 111 постанов про застосування адміністративно-господарських штрафів на суму 4,6 млн грн, до державного бюджету перераховано 4,2 млн гривень
		Сприяння відновленню роботи КП “Аеропорт Хмельницький”	У рамках реалізації Програми модернізації та фінансової підтримки комунального підприємства “Аеропорт Хмельницький” на 2023-2027 роки 2025 році забезпечено виконання заходів, спрямованих на стабілізацію діяльності підприємства та розвиток його інфраструктури. Протягом звітного періоду працівниками КП “Аеропорт Хмельницький” забезпечено належну охорону та зберігання комунального і державного майна, а також підтримку у належному стані злітно-посадкового майданчика “Хмельницький”. За кошти обласного бюджету виконано поточний ремонт покрівлі центральної розподільчої підстанції площею 279 кв. м на суму 201,0 тис. гривень. За рахунок власних коштів підприємства здійснено часткове відновлення електроосвітлення захисної споруди, проведено санітарні роботи та розпочато поточний ремонт кабінетів (витрачено 125,0 тис. грн). Крім того, облаштовано стоянку автомобілів на території аеропорту, на що використано 150,0 тис. гривень
9	Адміністративні послуги та цифрова трансформація	Розвиток мережі центрів надання адміністративних послуг у громадах, покращення якості та дос-тупності надання адміністративних послуг	На 01 січня 2026 року в області функціонують 52 центри надання адміністративних послуг (далі –ЦНАП). У 8 територіальних громадах області ЦНАПи відсутні. В окремих громадах проводилася відповідна організаційна робота щодо їх створення, зокрема у Вовковинецькій селищній, Гвардійській та Лісовогринівецькій сільських

1	2	3	4
			У Понінківській селищній територіальній громаді реалізовано проєкт з оновлення ЦНАПу (виконано ремонтні роботи у приміщенні, отримано сучасну комп'ютерну техніку та мобільну валізу для обслуговування мешканців із відділених сіл). Підтримку у розвитку ЦНАПів надано у межах програми Polaris “Підтримка багаторівневого врядування в Україні” (2024-2028), яка фінансується урядом Швеції через Шведське агентство з питань міжнародної співпраці та розвитку Sida. Оновлений ЦНАП відкрито у квітні 2026 року
		Організація територіальних підрозділів і віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАПів у населених пунктах, що не є центрами громад	Вживалися заходи для забезпечення доступності та якості надання адміністративних послуг населенню. Наразі їх надання здійснюється у різних зручних форматах, зокрема через віддалені робочі місця адміністраторів (83 ВРМ), територіальні підрозділи ЦНАПів, а також із використанням мобільних кейсів, впроваджених у 10 територіальних громадах області: Городецькій, Дунаєвецькій, Кам'янець-Подільській, Красилівській, Славутській, Хмельницькій, Шепетівській міських, Новоушицькій Понінківській та Чемеровецькій селищних
		Збільшення кількості ЦНАПів, в яких надаватимуться послуги з оформлення та видачі паспортних документів, реєстрації (перереєстрації) транспортних засобів, видачі (обміну) посвідчень водія	Забезпечено розширення мережі ЦНАПів, в яких надаються послуги з оформлення та видачі паспортних документів, а також реєстрації (перереєстрації) транспортних засобів і видачі (обміну) посвідчень водія. Відповідні послуги запроваджено у 15 ЦНАПах області щодо паспортних документів, у 10 – щодо реєстрації транспорту і видачі посвідчень водія
		Проведення оцінювання рівня цифрового розвитку районів, міст та територіальних громад області за визначеними показниками	Організовано системний щоквартальний збір інформації щодо індексу цифрового розвитку територіальних громад, впровадження електронних послуг, використання цифрових інструментів та інших показників, що відображають стан цифрової трансформації громад області. На 01 січня 2026 року Хмельницька область посідає 13 місце в Україні за індексом цифрової трансформації

1	2	3	4
		Упровадження типових рішень у місцевих органах виконавчої влади та органах місцевого самоврядування, запровадження проєктів зі створення інструментів (сервісів) із застосуванням відкритих даних	Протягом звітного періоду відбулися наради за участі Міністерства цифрової трансформації України та територіальних громад щодо оприлюднення та оновлення наборів відкритих даних на Єдиному державному вебпорталі відкритих даних, на яких розглянуто актуальні питання щодо вимог законодавства у сфері відкритих даних, надавалися методичні рекомендації з формування, структурування та своєчасного оприлюднення наборів даних, а також обговорювалися проблемні питання, що виникають у громад під час роботи з порталом. За результатами проведеної роботи забезпечено активізацію процесу оприлюднення відкритих даних
		Запровадження та розвиток проєктів е-демократії (е-петиції, е-звернення, е-консультації, “Бюджет участі” тощо)	У рамках запровадження та розвитку інструментів електронної демократії забезпечено підключення територіальних громад області до різних сервісів, зокрема: е-петиції – 83% громад, е-звернення – 100%, е-консультації – 10%, “Бюджет участі” – 20 відсотків
		Проведення практичних навчань у сфері кібербезпеки та кібергігієни	З метою підвищення рівня цифрової грамотності та кібербезпеки публічних службовців забезпечено інформаційну та організаційну підтримку проходження освітніх серіалів. Відповідні інформаційні матеріали та посилання на освітні серіали розміщено у соціальних мережах, поширено друковані матеріали у приміщеннях ЦНАПів, а також направлено територіальним громадам області рекомендаційні листи щодо їх перегляду. Посадові особи органів місцевого самоврядування пройшли навчання за такими напрямками: “Персональна кібергігієна” – 803 особи, “Адвокація відкритих даних” – 113 осіб, “Цифровізація державного сектору” – 101 особа, “Аналітик із кібербезпеки” – 54 особи, “Кібергігієна: як захиститися від фішингу” – 163 особи. Крім того, навчання пройшли працівники Кам’янець-Подільської (133) осіб, Хмельницької (147) та Шепетівської (114) районних військових адміністрацій. Протягом 2025 року у Хмельницькому регіональному центрі підвищення кваліфікації навчання з питань цифрового розвитку, цифрової та інформаційної грамотності, використання штучного інтелекту та кібербезпеки пройшли 1507 публічних службовців, з яких 1030 – державні службовці та 477 –

1	2	3	4
			посадові особи місцевого самоврядування. Окремо в межах одинадцяти навчальних програм питання використання штучного інтелекту опанували 894 особи (546 державних службовців та 348 посадових осіб місцевого самоврядування)
		Сприяння зміцненню довіри громадян до цифрових послуг, які надаються державою	З метою сприяння зміцненню довіри громадян до державних цифрових сервісів забезпечено підвищення якості надання адміністративних послуг, зокрема через розвиток мережі ЦНАПів, удосконалення організації обслуговування та впровадження сучасних цифрових рішень. За результатами проведеної роботи рівень задоволеності громадян якістю надання послуг у ЦНАПах становить 97,7%, що свідчить про позитивну динаміку підвищення довіри громадян до державних цифрових сервісів та ефективність вжитих заходів
10	Зайнятість населення та ринок праці	Проведення інформаційних заходів з метою підвищення рівня обізнаності населення про можливості на ринку праці, популяризації робітничих професій та боротьби із стереотипами, у тому числі гендерними, щодо вибору професії	Реалізація державної політики у сфері зайнятості та працевлаштування населення на регіональному рівні забезпечується Хмельницьким обласним центром зайнятості. На постійній основі надаються профконсультаційні послуги для різних категорій громадян, проводяться тренінги, семінари та навчання з метою перекваліфікації, перепідготовки та підвищення кваліфікації. З метою підвищення конкурентоспроможності жінок у 2025 році організовано професійне навчання для понад 1,5 тис. безробітних жінок, з яких 41% проживали у сільській місцевості. Рівень працевлаштування після навчання становив 93,4 відсотка. Навчання здійснювалося за затребуваними на ринку праці професіями, а також у межах короткотермінових курсів за 21 освітньою програмою. Крім того, у 2025 році розпочато реалізацію експериментального проєкту щодо професійного навчання жінок для працевлаштування у сферах, де вони традиційно недостатньо представлені. У межах проєкту 25 жінок опанували відповідні професії, рівень їх подальшого працевлаштування становив 100 відсотків. Для інформування населення про можливості працевлаштування використовується офіційний портал служби зайнятості, медіа, соціальні мережі та мобільний застосунок “Державна служба зайнятості”

1	2	3	4
			Також реалізовувалися проекти за підтримки міжнародних партнерів, громадських та благодійних організацій, спрямовані на розвиток зайнятості, підприємництва та підтримку вразливих категорій населення. Відповідна інформація систематично висвітлюється в соціальних мережах, на офіційному вебсайті облвійськادміністрації та в межах комунікаційних заходів із бізнесом
		Упровадження активних програм зайнятості, які передбачають надання фінансової допомоги (компенсації) роботодавцям за створення нових робочих місць та працевлаштування окремих категорій громадян, у тому числі внутрішньо переміщених осіб, учасників бойових дій, молоді, одиноких батьків, осіб з інвалідністю, осіб пенсійного віку тощо	З метою стимулювання зайнятості окремих категорій населення Державною службою зайнятості надаються різноманітні види компенсацій для роботодавців, у тому числі за працевлаштування ВПО та молоді, а також за створення безбар'єрного робочого середовища. Загалом у 2025 році видано 1,4 тис. таких компенсацій для 932 роботодавців на суму 29,8 млн гривень
		Стимулювання підприємницької діяльності та створення нових робочих місць шляхом реалізації урядової програми надання мікрогрантів на створення або розвиток власного бізнесу відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 21.06.2022 № 738	Реалізовувалися грантові програми в рамках урядового проєкту "єРобота", який діє з 2022 року і передбачає надання мікрогрантів для створення власного бізнесу, грантів для розвитку переробного підприємства, для закладки саду, розвитку тепличного господарства. З початку реалізації зазначеного проєкту на 01 січня 2026 року в області схвалено 1,5 тис. заявок на загальну суму понад 570,0 млн гривень
		Сприяння поверненню безробітних осіб до продуктивної зайнятості, збереженню мотивації до праці шляхом залучення до громадських та інших робіт тимчасового характеру	З метою додаткового стимулювання мотивації до праці, матеріальної підтримки безробітних та інших категорій осіб облвійськадміністрацією прийнято розпорядження від 10.12.2024 № 1140/2024-р "Про заходи щодо організації в області суспільно корисних (громадських) робіт у 2025 році" із рекомендованим переліком робіт, що враховує потреби області в умовах воєнного стану. У 2025 році до суспільно корисних робіт залучено 2952 безробітні особи. Загалом тимчасовою зайнятістю за сприяння обласного центру зайнятості торік охоплено 3331 особу

1	2	3	4
		Забезпечення належного професійно-кваліфікаційного рівня шукачів роботи вимогам роботодавців шляхом організації професійного навчання безробітних Проведення заходів, спрямованих на детінізацію відносин у сфері зайнятості населення, у тому числі посилення контролю за додержанням суб'єктами господарювання відповідних державних гарантій оплати праці, легалізація заробітної плати та зайнятості, недопущення виплати заробітної плати нижче законодавчо встановленого мінімуму	Обласним центром зайнятості на постійній основі надаються профінформаційні та профконсультаційні послуги, проводяться тренінги, семінари і навчання з метою перекваліфікації, перепідготовки та підвищення кваліфікації населення. З початку 2025 року надано 41,2 тис. послуг, якими охоплено майже 20,3 тис. осіб, з них 10,3 тис. мали статус безробітного, у тому числі 8,6 тис. жінок, 3,3 тис. молоді, 2 тис. ВПО, 1,2 тис. осіб з інвалідністю та 659 учасників бойових дій. Професійне навчання пройшли 1,8 тис. осіб, з яких 1,4 тис. – на базі центрів професійно-технічної освіти служби зайнятості, 1,4 тис. осіб отримали ваучери на навчання. До навчання на замовлення роботодавців та стажування на підприємствах залучено понад 1,4 тис. осіб, переважно жінок, а також молодь, ВПО, осіб з інвалідністю та учасників бойових дій З метою дотримання вимог законодавства у сфері трудових відносин районними військовими адміністраціями спільно з органами місцевого самоврядування у 2025 році проведено понад 170 засідань робочих груп з питань легалізації виплати заробітної плати та зайнятості населення. Протягом звітного періоду здійснено інформаційно-роз'яснювальні заходи у 10,5 тис. суб'єктів господарювання (понад 1,2 тис. юридичних осіб та понад 9,3 тис. фізичних осіб-підприємців). За їх результатами виявлено 149 суб'єктів господарювання без державної реєстрації та близько 1,1 тис. ймовірно неоформлених працівників, з яких із 1,5 тис. осіб укладено трудові договори. Питання легалізації трудових відносин також розглядалося під час проведення понад 150 семінарів, нарад і “круглих столів” за участю представників органів влади та бізнесу. Результати роботи систематично висвітлювалися у медіа (близько 160 публікацій). З метою посилення контролю за додержанням суб'єктами господарювання державних гарантій в оплаті праці, легалізації заробітної плати та зайнятості, а також недопущення виплати заробітної плати нижче законодавчо встановленого мінімуму, Управлінням інспекційної діяльності у Хмельницькій області Центрально-Західного міжрегіонального управління Державної служби з питань праці протягом 2025 року проведено 74 заходи державного нагляду (контролю).

1	2	3	4
			За результатами розгляду звернень громадян, перевірок підприємств-боржників із виплати заробітної плати та контролю за виконанням приписів внесено 42 приписи про усунення порушень законодавства про працю, з яких 24 виконано. Складено 26 протоколів про адміністративні правопорушення за частиною першою статті 41 Кодексу України про адміністративні правопорушення (далі – КУпАП). До правоохоронних органів направлено 5 матеріалів за ознаками кримінального правопорушення, передбаченого статтею 175 Кримінального кодексу України. За невиконання вимог приписів складено 10 протоколів та винесено постанови за статтею 188-6 КУпАП на загальну суму 8670,0 гривень
11	Бюджетно-фінансова політика	Систематичне проведення моніторингу надходжень податків і зборів у розрізі місцевих бюджетів та видів платежів Вжиття комплексу заходів, спрямованих на виконання затверджених місцевими радами показників по доходах місцевих бюджетів	На 01 січня 2026 року до загального фонду місцевих бюджетів області надійшло 15513,6 млн грн податків і зборів (без урахування міжбюджетних трансфертів), що на 481,3 млн грн, або на 3,2% більше річних планових призначень. У порівнянні з попереднім роком надходження зросли на 20,6%, або на 2 653,8 млн гривень. Найвищі темпи приросту забезпечили такі територіальні громади: Хмельницька (+731,0 млн грн), Нетішинська (+257,6 млн грн), Кам'янець-Подільська (+167,5 млн грн), Волочиська (+85,0 млн грн), Розсошанська (+56,9 млн грн), Старокостянтинівська (+53,8 млн грн), Красилівська (+50,7 млн грн), Шепетівська (+47,4 млн грн), Ізяславська (+45,4 млн грн), Дунаєвецька (+39,8 млн грн), Теофіпольська (+39,6 млн грн), Летичівська (+37,5 млн грн), Гуменецька (+34,9 млн грн) та Віньковецька (+30,7 млн грн) Протягом 2025 року в області здійснювалася системна робота, спрямована на збільшення надходжень до місцевих бюджетів та ефективне використання коштів. Для забезпечення виконання показників доходної частини бюджету прийнято розпорядження наальника обласної військової адміністрації від 13.03.2025 № 476/2025-р “Про заходи щодо наповнення місцевих бюджетів, дотримання жорсткого режиму економії бюджетних коштів у 2025 році”, в якому визначено завдання щодо детінізації фінансових потоків та легалізації ринку праці, збільшення надходжень місцевих податків і зборів та скорочення податкового боргу

1	2	3	4
			На постійному контролі перебувало питання підвищення рівня заробітної плати. За результатами проведеної роботи обсяг податку на доходи фізичних осіб із заробітної плати на одного жителя області зріс на 32,6% (на 1791,6 грн) і становив 7286,6 гривні. Найнижчий показник зафіксовано у Вовковинецькій селищній (1785,5 грн), Орининській (1948,9 грн), Михайлоцькій (1989,8 грн), Китайгородській (2030,2 грн) та Берездівській сільських (2134,8 грн) територіальних громадах. Посилено роботу щодо актуалізації розміру орендної плати за землю та ставок земельного податку. Протягом 2025 року надходження орендної плати становили 932,1 млн грн, що на 5,6% перевищило річні планові призначення (+49,6 млн грн), а середній розмір плати збільшився з 2860,7 грн до 3341,1 грн за 1 гектар. Переглянуто 1322 договори оренди земельних ділянок загальною площею 4,2 тис. гектара. Середня ставка земельного податку становила 2,5% від нормативно-грошової оцінки землі (у 2024 році – 2,41%). Протягом 2024-2025 років прийнято 239 рішень територіальних громад щодо затвердження технічної документації з нормативної грошової оцінки земель загальною площею 25,8 тис. гектарів. За результатами вжитих заходів до місцевих бюджетів додатково надійшло 169,6 млн гривень
		Забезпечення оптимізації витрат розпорядників коштів місцевих бюджетів, економного та раціонального використання бюджетних коштів, недопущення виникнення заборгованості із соціальних виплат	З метою запобігання виникненню ризиків розбалансування місцевих бюджетів у процесі їх виконання, створення умов для своєчасної виплати заробітної плати, стипендій, пільгових пенсій, інших соціальних виплат у 2025 році місцевими органами влади проведено роботу щодо забезпечення економного та раціонального використання бюджетних коштів на загальну суму 149,1 млн грн, зокрема: удосконалено мережу бюджетних установ, штатної чисельності – (оптимізовано 84 установи, скорочено 350,7 штатних одиниць) – 29,7 млн грн; забезпечено жорсткий режим економного використання енергоносіїв (у тому числі за рахунок упровадження енергозберігаючих технологій) – 63,5 млн грн; проведено інші заходи (збереження вакантних посад, тимчасове припинення встановлення доплат за виконання обов’язків тимчасово відсутніх працівників, скорочення непершочергових видатків тощо) – 55,9 млн гривень

1	2	3	4
			Крім того, за вказаний період на виплату заробітної плати та оплати комунальних послуг і енергоносіїв у бюджетній сфері додатково спрямовано кошти з: державного бюджету у вигляді освітньої субвенції місцевим бюджетам області на оплату праці з нарахуваннями працівників закладів загальної середньої освіти на вересень-грудень 2025 року на суму 1258,2 млн грн (постанова Кабінету Міністрів України від 14 липня 2025 року № 819 “Деякі питання розподілу та перерозподілу освітньої субвенції на 2025 рік”); місцевих бюджетів – 80,6 млн грн, з яких 64,3 млн грн на покриття дефіциту із заробітної плати працівникам бюджетних установ та оплати комунальних послуг і енергоносіїв бюджетної сфери. Вжиті місцевими органами влади у 2025 році заходи, а також виділена з державного бюджету місцевим бюджетам освітня субвенція дали можливість повністю ліквідувати початковий дефіцит коштів місцевих бюджетів на виплату заробітної плати та оплату комунальних послуг і енергоносіїв у бюджетній сфері та збалансувати бюджети територіальних громад і обласний бюджет, а також не допустити на 01 січня 2026 року кредиторської заборгованості з виплати заробітної плати працівникам бюджетної сфери
		Здійснення постійного контролю за правильністю та своєчасністю справляння податків і зборів до місцевих бюджетів	Здійснювався постійний контроль за правильністю та своєчасністю справляння податків і зборів до місцевих бюджетів, що забезпечило додаткові надходження і позитивну динаміку росту доходів, які контролюються органами державної податкової служби. Як результат, забезпечено перевиконання надходжень до місцевих бюджетів на 103,0% (загальний обсяг становив 14719,5 млн грн при завданні 14290,0 млн грн, додаткові надходження – 429,5 млн грн). Темп росту надходжень у порівнянні з відповідним періодом минулого року становив 122,9%, додаткові надходження – 2743,5 млн гривень. Зокрема забезпечено надходження: податку з доходів фізичних осіб на суму 9820,3 млн грн (105% до планових показників, 121,4% до попереднього року); єдиного податку – 2283,7 млн грн (103,2% до планових показників, 116,9% до попереднього року);

1	2	3	4
		Проведення роботи з викриття схем ухилення від сплати платежів до бюджету, повної легалізації зайнятості та детінізації виплати заробітної плати суб'єктами підприємницької діяльності	плати за землю – 1289,9 млн грн (90,1% до планових показників, 114,1% до попереднього року) Протягом 2025 року на субсайті Головного управління ДПС у Хмельницькій області вебпорталу ДПС розміщено 98 інформаційних матеріалів щодо легалізації трудової зайнятості, виявлення неоформлених найманих працівників, підвищення рівня заробітної плати та своєчасності її виплати. У регіональних медіа опубліковано 192 відповідних повідомлення, з них: на телебаченні – 24, радіо – 33, в Інтернеті – 135. У центрах обслуговування платників податків при податкових інспекціях області на плазмових моніторах постійно транслюються відеоролики про ризики отримання “сірих” зарплат та переваги ведення бізнесу у правовому полі. З метою підвищення рівня поінформованості населення та роботодавців щодо дотримання законодавства про працю, відповідна робота проводилася Управлінням інспекційної діяльності Центрально-Західного міжрегіонального управління Державної служби України з питань праці. Протягом 2025 року здійснено 5615 інформаційних відвідувань роботодавців, якими охоплено 18461 особу. На інтернет-ресурсах розміщено 1291 інформаційний матеріал з питань запобігання нелегальній праці, проведено 50 масових заходів (семінари, наради, “круглі столи”) щодо оформлення трудових відносин. У серпні-вересні 2025 року реалізовано інформаційну кампанію “Виходь на світло!”, у межах якої здійснювалося активне інформування через соціальні мережі, сайти органів місцевого самоврядування та соціальних партнерів. У ході кампанії проведено 863 інформаційних відвідувань у сферах сільського господарства, будівництва, транспорту, торгівлі та громадського харчування, розміщено 245 інформаційних матеріалів, організовано 10 масових заходів. Забезпечено трансляцію тематичних відеороликів у громадському транспорті міста Хмельницький та на онлайн-ресурсах партнерів. Окрему увагу приділено питанням праці неповнолітніх – проведено 1003 інформаційні відвідування роботодавців

1	2	3	4
		Проведення комплексу дієвих заходів для забезпечення позитивної динаміки скорочення податкового боргу зі сплати податків і зборів до місцевих бюджетів та попередження його зростання	Податковий борг до зведеного бюджету області на 01 січня 2026 року становив 986,9 млн грн (до державного – 430,2 млн грн, до місцевого – 556,7 млн грн). За рік податковий борг до державного бюджету збільшився на 157,7 млн грн, а до місцевих бюджетів – зменшився на 107,5 млн гривень. Надходження в рахунок погашення податкового боргу становили 197,8 млн грн, зокрема до державного бюджету – 71,5 млн гривень. Використовувалися різні інструменти стягнення: банківські рахунки (15,5 млн грн), реалізація заставного майна (7,4 млн грн), виконавчі документи органів ДВС (16,8 млн грн), дебіторська заборгованість, вилучення готівки, банкрутство. Протягом року сформовано 14298 податкових вимог на суму боргу 755,6 млн грн, описано майно 15312 боржників на суму 399,7 млн гривень. Проведено реалізацію заставного майна на 7,4 млн гривень. Направлено 299 655 платіжних інструкцій на стягнення коштів із рахунків платників на суму 299,6 млн грн, фактично стягнуто 15,5 млн гривень. Списано безнадійний податковий борг на суму 47,9 млн грн (у тому числі по банкрутах – 43,7 млн грн). Проведено заходи щодо єдиного внеску. Направлено 6898 вимог на суму 355,6 млн грн, передано виконавчі документи по 2333 боржниках на 71,5 млн грн, ініційовано тимчасові обмеження виїзду за кордон. Надходження у рахунок погашення заборгованості становили 36,4 млн грн (з них 21,8 млн грн – від органів ДВС). До суду підготовлено та передано 4396 матеріалів щодо стягнення податкового боргу на суму 193,1 млн грн; задоволено 2810 позовів на суму 127,8 млн гривень. Реалізовано заходи щодо обмеження видаткових операцій та тимчасового обмеження виїзду керівників боржників за кордон. Застосування комплексного підходу дозволило забезпечити зменшення податкового боргу до місцевих бюджетів та підтримувати контроль за його динамікою, а також запобігти надмірному накопиченню заборгованості

1	2	3	4
		Продовження роботи щодо інвентаризації землекористувачів, які використовують земельні ділянки на території територіальної громади без правовстановлюючих документів, у тому числі під будівлями і спорудами Надання субвенції з обласного бюджету на поточне утримання Хмельницької, Кам'янець-Подільської та Шепетівської районних рад	У громадах області продовжувалася робота з інвентаризації землекористувачів, які використовують земельні ділянки без належним чином оформлених правовстановлюючих документів. З метою врегулювання земельних відносин органами місцевого самоврядування здійснювалися заходи з виявлення таких земельних ділянок, уточнення відомостей про їх фактичне використання, а також проводилося інформування власників об'єктів нерухомого майна щодо необхідності оформлення прав на земельні ділянки та присвоєння їм кадастрових номерів. Проводилася інформаційно-роз'яснювальна робота із землекористувачами з питань належного оформлення прав на землю. Відповідно до розпорядження начальника обласної військової адміністрації від 17.02.2025 № 181/2025-р проведено роботу на площі 1,4 тис га з інвентаризації земель державної власності за такими категоріями: землі промисловості, транспорту, електронних комунікацій, енергетики, оборони та іншого призначення За головним розпорядником коштів – Хмельницькою обласною державною адміністрацією передбачено та профінансовано субвенції з обласного бюджету районним бюджетам області на загальну суму 1500,0 тис. грн (по 500,0 тис. грн кожному району). Кошти спрямовувалися на утримання апаратів районних рад та оплату комунальних послуг і профінансовано у повному обсязі. Касові видатки становили 1120,7 тис. грн або 74,7% до річних призначень, у тому числі: Кам'янець-Подільська районна рада – 385,3 тис. грн; Хмельницька районна рада – 235,4 тис. грн; Шепетівська районна рада – 500,0 тис. гривень

1	2	3	4
12	Соціальний захист населення. Підтримка сім'ї, дітей та молоді	Виконання цільових програм у сфері соціального захисту населення, у тому числі Обласної комплексної програми соціального захисту населення на 2021-2025 роки, Обласної програми оздоровлення та відпочинку дітей на період до 2027 року, Обласної комплексної програми підтримки внутрішньо-переміщених осіб у Хмельницькій області на 2024-2025 роки	У 2025 році з обласного бюджету на виконання заходів Обласної комплексної програми соціального захисту населення на 2021-2025 роки було передбачено 183000,32 тис. грн, касові видатки становили 179135,25 тис. гривень. Кошти спрямовано на утримання психоневрологічних інтернатів – 159696,58 тис. грн; діяльність державного закладу “Хмельницький обласний соціальний центр матері і дитини” – 3658,86 тис. грн; функціонування КЗ “Хмельницький обласний центр цифровізації соціальної сфери” – 3979,64 тис. грн; проведення загальнообласних заходів – 239,10 тис. гривень. Надано грошову допомогу 1775 громадянам на дороговартісне лікування (6924,12 тис. грн) та 1567 малозабезпеченим особам для вирішення соціально-побутових питань (3855,48 тис. грн). Виплачено одноразову допомогу 40 сім'ям загиблих учасників бойових дій та особам з інвалідністю I групи внаслідок війни в Афганістані на суму 281,47 тис. гривень. За результатами конкурсу фінансову підтримку надано громадським організаціям: ГО “Центр реабілітації та відновлення” – 280,0 тис. грн та ГО “Всеукраїнська асоціація здорового способу життя” – 220,0 тис. гривень. Відповідно до Обласної програми оздоровлення та відпочинку дітей на період до 2027 року у літній період 2025 року до дитячого закладу оздоровлення та відпочинку “ЕкоЛенд” ТОВ санаторій “Лісова пісня” направлено 370 дітей пільгових категорій. Забезпечено пріоритетне оздоровлення дітей учасників бойових дій, загиблих (померлих) захисників України та інших соціально вразливих категорій. На зазначені цілі з обласного бюджету спрямовано 5989,0 тис. гривень. На реалізацію заходів Обласної комплексної програми підтримки внутрішньо-переміщених осіб у Хмельницькій області на 2024-2025 роки було витрачено 53,71 млн грн з обласного бюджету. На 01 березня 2026 року в Єдиній інформаційній базі даних внутрішньо переміщених осіб у Хмельницькій області обліковувалося 117,8 тис. осіб, з них майже 29 тис. дітей. За наявною інформацією фактично проживає 54,9 тис. ВПО, з яких 3,1 тис. осіб – у закладах державної та комунальної власності, 51,8 тис. осіб – у приватному секторі. Згідно з обліковими даними на 01 січня 2026 року в області проживало 630 багатодітних сімей ВПО, у яких виховуються 2192 дитини

1	2	3	4
		Забезпечення вчасного призначення та виплати населенню всіх видів державної допомоги	Протягом 2025 року за державними бюджетними програмами “Соціальний захист дітей та сім’ї”, “Підтримка малозабезпечених сімей” та “Соціальний захист громадян, які потрапили в складні життєві обставини” спрямовано та використано для виплати призначених державних допомог та компенсацій на загальну суму 1280,0 млн гривень. Отримали державну допомогу 62 тис. одержувачів
		Надання матеріальної допомоги громадянам, які потребують дороговартісного лікування за рахунок коштів обласного бюджету	У 2025 році 1775 громадян, які потребували дороговартісного лікування, отримали з обласного бюджету грошову допомогу на суму 6,9 млн гривень
		Утримання в належному стані інтернатних закладів з метою забезпечення комфортних умов проживання, соціально-побутового та медичного обслуговування підопічних	В області функціонує 27 будинків-інтернатів для громадян похилого віку та осіб з інвалідністю, у яких на 01 січня 2026 року отримували послуги 2226 осіб, у тому числі 607 ВПО. Протягом року до закладів влаштовано 342 особи, з них 85 ВПО. На їх утримання з обласного бюджету було спрямовано 398,7 млн гривень. З метою поліпшення умов проживання та безпеки підопічних у 2025 році проведено ремонтні роботи у 7 закладах (витрачено 16,7 млн грн, у тому числі 6,4 млн грн на завершення будівництва та облаштування споруд цивільного захисту). На інші роботи (ремонти систем водопостачання, опалення, електромереж, об’єктів інфраструктури) спрямовано 9,9 млн грн, на протипожежні заходи – 4,0 млн гривень. Заклади забезпечено необхідними умовами для проживання: дотримуються санітарно-гігієнічні вимоги, оновлено матеріально-технічну базу, підопічних забезпечено одягом, взуттям, меблями та необхідним обладнанням. Для безперебійної роботи всі інтернати оснащено генераторами (80 одиниць). Забезпечено безбар’єрний доступ та належний рівень безпеки. Протягом року заклади отримали благодійну та гуманітарну допомогу на суму 14,9 млн гривень. Соціальні послуги надаються відповідно до державних стандартів, якість яких контролюється шляхом постійного моніторингу

1	2	3	4
		Поліпшення умов перебування внутрішньо переміщених осіб в місцях тимчасового проживання, та приведення МТП у відповідність до діючих стандартів	У 2025 році активно розширювався житловий фонд для тимчасового проживання ВПО. Зокрема, у Городоцькій міській територіальній громаді реконструйовано дитячий садок “Ялинка” під житло для 24 сімей за кошти Управління Верховного комісара ООН у справах біженців. У Меджибізькій селищній територіальній громаді завершено будівництво житлового будинку для багатодітної родини за підтримки Уряду Словенії в обсязі 500,0 тис. євро. На 01 травня 2026 року в області функціонує 58 місць тимчасового проживання, в яких за підтримки благодійних організацій створено 144 додаткових ліжко-місця. За підтримки благодійного фонду “Рокада”: створено 21 інклюзивне ліжко-місце у новоствореному місці тимчасового проживання у с. Турівка (вул. Центральна, 35-А) Теофіпольської селищної територіальної громади; у діючому місці тимчасового проживання у с. Турівка (вул. Центральна, 33-А) Теофіпольської селищної територіальної громади збільшено потужність на 37 ліжко-місць, з яких 13 – інклюзивні; у с. Лісоводи (вул. Сугерова, 2) Городоцької міської територіальної громади додатково облаштовано 17 кімнат на 43 ліжко-місця діючого місця тимчасового проживання. За підтримки благодійного фонду “Рокада” спільно з METALAB завершено ремонтні роботи у місці тимчасового проживання в с. Миньківці Дунаєвецької міської територіальної громади, що дало змогу збільшити кількість місць на 23 ліжко-місця, з яких 13 – інклюзивні. За підтримки благодійного фонду “Посмішка ЮА” реалізовано проєкт реконструкції будівлі у с. Яворівці (вул. Шкільна, 2-А) Красилівської міської територіальної громади, де створено нове місце тимчасового проживання на 20 ліжко-місць, з яких 3 – інклюзивні

1	2	3	4
		Забезпечення належної роботи мережі спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі	В області працювали спеціалізовані служби для надання допомоги особам, постраждалим від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі: 3 притулки, 4 денних кризових центри, 56 мобільних бригад, 8 служб первинного консультування, 7 кризових кімнат та телефон гарячої лінії 15-50
		Організація оздоровлення та відпочинку дітей пільгових категорій населення	У 2025 році для оздоровлення та відпочинку дітей інтернатних закладів за рахунок коштів обласного бюджету було придбано 226 путівок на загальну суму 4,92 млн гривень. Для дітей-сиріт, вихованців дитячих будинків сімейного типу, прийомних дітей, дітей під опікою та ВПО придбано 38 путівок (витрачено 609,1 тис. грн). Протягом літнього періоду працювали три дитячі заклади оздоровлення та відпочинку: “Еко Ленд” (ТОВ санаторій “Лісова пісня”); “Чайка” Хмельницької міської ради для дітей, які потребують соціальної підтримки громади; “Гала Кемп”, м. Кам’янець-Подільський. За кошти державного бюджету було забезпечено направлення дітей до Міжнародного дитячого центру “Артек” у м. Київ та у с. Березники Хустського району Закарпатської області. Загалом у 2025 році на оздоровлення направлено 1114 дітей пільгових категорій
		Реалізація прав дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, на зростання в безпечному та сприятливому для розвитку сімейному оточенні	На кінець 2025 року на обліку перебувало 1684 дитини зазначених категорій, з яких 92% виховуються у сімейних формах. Переважна більшість дітей перебуває під опікою та піклуванням, також діти виховуються у прийомних сім’ях і дитячих будинках сімейного типу. Водночас частину дітей тимчасово влаштовано у сім’ї, а 133 дитини перебуває у закладах інституційного догляду. Протягом 2025 року статус дитини-сироти або дитини, позбавленої батьківського піклування, надано 244 дітям, при цьому 201 дитину влаштовано до сімейних форм виховання. Продовжувала розвиватися мережа сімейних форм виховання – протягом року створено 8 прийомних сімей та 4 дитячих будинки сімейного типу

1	2	3	4
			За рахунок субвенції з державного бюджету на реалізацію публічного інвестиційного проєкту із забезпечення житлом дитячих будинків сімейного типу, дітей сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, було придбано 6 житлових будинків для дитячих будинків сімейного типу на суму 36686,5 тис. грн у містах: Красилів (1), Славута (1), Хмельницький (3), та с. Заслучне Хмельницького району (1)
		Забезпечення усиновлення дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, з урахуванням найкращих інтересів дитини; якісного підбору, підготовки та супроводу осіб, які бажають усиновити дитину; підтримки сімей усиновлювачів	Проводилася активна робота щодо усиновлення, підготовки та супроводу кандидатів, а також забезпечення інтересів дитини під час підбору сімей. Особлива увага приділялася пошуку родин для дітей старшого віку, груп братів і сестер та дітей з особливими потребами. Протягом звітного року усиновлено 45 дітей. На 01 січня 2026 року на обліку з усиновлення перебувало 385 дітей, які потребують влаштування в сімейні форми виховання. Також на обліку перебувало 43 кандидати в усиновлювачі
		Забезпечення розвитку у територіальних громадах патронатних сімей або інших форм виховання з умовами, наближеними до сімейних як альтернативи влаштування дітей до будинків дитини, центрів соціально-психологічної реабілітації, притулків та інших закладів для дітей	Проводилася робота, спрямована на розвиток мережі патронатних сімей як ефективної альтернативи інституційному догляду дітей у територіальних громадах. У 2025 році в області функціонувало 40 патронатних сімей у 19 територіальних громадах, з яких 18 створено протягом року. До патронатних сімей було влаштовано 58 дітей. За результатами проведеної роботи усіх дітей повернуто до біологічних сімей після подолання складних життєвих обставин або влаштовано до інших сімейних форм виховання
		Проведення постійного моніторингу та забезпечення потреб сімей з дітьми, що опинилися у складних життєвих обставинах, у тому числі внутрішньо переміщених осіб	Здійснювався системний моніторинг сімей з дітьми, які опинилися у складних життєвих обставинах, у тому числі з ВПО, з метою своєчасного виявлення їх потреб та надання необхідної підтримки. На 01 січня 2026 року на обліку перебувало 446 таких сімей, в яких виховується 998 дітей. Територіальними громадами області надавалася комплексна допомога сім'ям, яка включала соціальний супровід, психологічну підтримку, сприяння у доступі до соціальних послуг, освіти, медичного обслуговування та вирішенні першочергових побутових питань

1	2	3	4
		Проведення навчальних заходів (семінарів, тренінгів тощо) у системі надання соціального послуг	У 2025 році обласним центром соціальних служб проведено 31 навчання, яким охоплено 483 особи, зокрема 125 фахівців із соціальної роботи, 3 соціальних працівників, 14 психологів, 187 соціальних робітників, 109 фізичних осіб, 2 ФОП та інших 187 осіб. У межах підготовки кадрів проведено 4 навчання для 42 соціальних робітників з надання послуги супроводу дитини під час інклюзивного навчання. Також організовано 5 навчань/іспитів, за результатами яких підготовлено 39 осіб для надання послуги догляду на професійній основі. Також проведено 7 циклів навчань для 183 кандидатів у сімейні форми виховання та патронату, у тому числі 52 прийомних батьків та батьків вихователів, 38 опікунів/піклувальників, 47 усиновлювачів, 46 патронатних вихователів та їх помічників
		Здійснення методичного та інформаційного забезпечення діяльності надавачів соціальних послуг у громадах щодо дотримання державних стандартів, розвитку нових видів соціальних послуг, упровадження послуги раннього втручання	У 2025 році в області тривала реалізація проєкту SPRIT за підтримки Уряду Великобританії та ЮНІСЕФ, спрямованого на надання малих грантів для соціальних послуг сім'ям з дітьми та послуг раннього втручання. Протягом року соціальні послуги отримали 3536 дітей та батьків/піклувальників, зокрема денний догляд за дітьми з інвалідністю, супровід під час інклюзивного навчання, соціальний супровід сімей та раннє втручання. Послуги надавались у 41 населеному пункті 11 територіальних громад, обсяг фінансування становив 46,6 млн гривень
			У рамках експериментального проєкту відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 06.09.2022 року № 888 "Деякі питання запровадження експериментального проєкту щодо надання соціальної послуги стаціонарного догляду внутрішньо переміщеним особам похилого віку та особам з інвалідністю" на стаціонарний догляд та підтримане проживання залучено 19 осіб. До проєкту долучилися КУ "Шепетівський територіальний центр", Кам'янець-Подільський територіальний центр соціального обслуговування "Турбота" та ДЗ "Хмельницький обласний соціальний центр матері і дитини". Послуги з формування життєстійкості надавались у 15 територіальних громадах за участі Благодійного фонду "Карітас", громадських організацій "Рука Допомоги", "Меджибізький центр милосердя", "Благодійний центр "Довіра" та Товариства Червоного Хреста України. За рік послугами було охоплено 42,4 тис. осіб

1	2	3	4
13	Ветеранська політика	Реалізація заходів обласної комплексної програми соціальної підтримки ветеранів війни та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України на 2025-2026 роки (далі – Програма) Надання всебічної підтримки ветеранам війни та членам їх сімей, у тому числі шляхом забезпечення ефективної діяльності Ветеранських хабів, запровадження посад фахівців із супроводу ветеранів та демобілізованих людей у територіальних громадах	Реалізація заходів Програми здійснювалася за кількома взаємопов'язаними напрямками, спрямованими як на надання безпосередньої матеріальної допомоги, так і на посилення системи супроводу та підтримки. Забезпечено підвищення кваліфікації 118 фахівців із супроводу ветеранів та демобілізованих осіб (освоєно 354,0 тис. грн). Надано одноразову матеріальну допомогу на оздоровлення та реабілітацію учасникам бойових дій та особам з інвалідністю внаслідок війни на загальну суму понад 11,0 млн грн (опрацьовано понад 2000 заяв). Забезпечено оздоровлення 285 дітей загиблих (померлих) ветеранів війни та Захисників і Захисниць України (освоєно 1,5 млн грн). Відшкодовано витрати на переобладнання транспортного засобу для особи з інвалідністю внаслідок війни (70,0 тис. грн). Загалом реалізація заходів Програми забезпечила комплексний підхід до підтримки ветеранів війни та їх родин, фінансову допомогу, соціальні послуги та підвищення якості професійного супроводу У 2025 році вживалися заходи для розвитку мережі ветеранських просторів та організації роботи фахівців із супроводу ветеранів у територіальних громадах. Відповідно до методичних рекомендацій Міністерства у справах ветеранів України в області створено комунальні заклади “Ветеранський простір “Ветеран ПРО” Хмельницької обласної, Кам’янець-Подільської, Шепетівської районних та Меджибізької селищної рад. Це забезпечило формування доступної мережі підтримки ветеранів та їх родин. Для організації діяльності закладів уведено 314 штатних одиниць, 240 осіб працевлаштовано на посади фахівців із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб

1	2	3	4
		Підтримка підприємницьких ініціатив серед ветеранів та членів їх сімей	Підтримка підприємницьких ініціатив серед ветеранів війни та членів їх сімей у 2025 році здійснювалася шляхом надання одноразової матеріальної допомоги на розвиток власної справи. Відповідно до затвердженого порядку використання коштів обласного бюджету опрацьовано 28 заяв від учасників бойових дій та осіб з інвалідністю внаслідок війни. Виплачено фінансову підтримку на розвиток та започаткування підприємницької діяльності на загальну суму 1515,4 тис. гривень
		Розвиток системи реабілітації ветеранів війни шляхом створення (відкриття) відділень у медичних закладах області та реабілітаційних центрів	Розвиток системи реабілітації ветеранів війни забезпечено шляхом створення спеціалізованих просторів у медичних закладах та розширення мережі реабілітаційних послуг. Відкрито “Простори турботи про ветерана” у Хмельницьких міській та обласній лікарнях. У зазначених просторах ветеранам надаються психологічні послуги у межах пакету Національної служби здоров’я України (далі – НСЗУ) та супровід фахівців із підтримки ветеранів і демобілізованих осіб. Загалом було надано 1061 консультацію. Також на базі цих просторів організовано практичну підготовку студентів-психологів. На базі Хмельницького обласного госпіталю ветеранів війни функціонує інноваційний реабілітаційний центр RECOVERY, де працюють три мультидисциплінарні команди медичної реабілітації та виїзна мобільно-консультативна група (соціальний менеджер, юрист, психолог) Також діє реабілітаційне відділення для військових разом із членами їх сімей на базі рекреаційного центру “Берег надії” Хмельницької міської ради

1	2	3	4
		Інтеграція та соціалізація ветеранів та членів їх сімей шляхом залучення до проведення культурно-мистецьких, розважальних, туристичних заходів, до організації активного відпочинку, проведення тренінгів та засідань у форматі “круглих столів” тощо	Інтеграція та соціалізація ветеранів війни та членів їх сімей у 2025 році забезпечувалася шляхом їх активного залучення до суспільного життя, зокрема до участі в культурно-мистецьких, спортивних, туристичних заходах, тренінгах і заходах у форматі “круглих столів”. З метою представлення інтересів та налагодження діалогу з органами влади утворено Раду родин загиблих (померлих) ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, а також Консультативну раду у справах ветеранів/ветеранок війни при Хмельницькій обласній військовій адміністрації Важливим напрямом стала організація спортивних заходів. У серпні 2025 року у м. Хмельницький вдруге проведено відкриті обласні змагання “Сила духу Поділля”, участь у яких взяли 190 осіб, у тому числі 64 особи з інвалідністю
		Популяризація образу Захисника і Захисниці України шляхом створення та поширення соціальних роликів, IT-контенту, поліграфічних матеріалів, бордів, підтримки ветеранської літератури та ветеранського мистецтва	Популяризація образу Захисника і Захисниці України у 2025 році здійснювалася через створення та поширення соціальних роликів, IT-контенту, поліграфічних матеріалів, бордів, а також підтримку ветеранської літератури та мистецтва. У межах цього напряму реалізовано проєкт “Пам’ять мого роду: культурні практики для психологічної реабілітації ветеранів та членів їх сімей”, у якому взяли участь 160 осіб з числа ветеранів війни та родин загиблих. Організовано виставку “Хто вмирає в боротьбі – в серцях живе навіки” до Дня пам’яті Захисників та Захисниць України, яка відбулася 27 серпня 2025 року. У фотосесії для підготовки виставки взяли участь 406 родин
14	Охорона здоров’я	Продовження реформування системи охорони здоров’я області	У межах продовження реформування системи охорони здоров’я в області сформовано спроможну мережу закладів охорони здоров’я Хмельницького госпітального округу, які забезпечують надання пріоритетних медичних послуг із чіткою маршрутизацією пацієнтів. Зокрема, визначено заклади для надання допомоги при гострому коронарному синдромі (обласний серцево-судинний центр), гострому мозковому інсульті (10 закладів), політравмі (32 заклади, у тому числі 4 для дітей), перинатальній допомозі (13 закладів) та реабілітаційній допомозі (6 закладів)

1	2	3	4
			Відповідно до державної стратегії регіоналізації перинатальної допомоги в області функціонує обласний перинатальний центр III рівня на базі Хмельницької обласної лікарні, а також перинатальні центри II рівня – Хмельницький міський перинатальний центр та центр на базі Кам'янець-Подільської міської лікарні. Передбачено створення перинатального центру II рівня на базі Шепетівської багатoproфільної лікарні після завершення будівництва нового корпусу. Надання перинатальної допомоги I рівня забезпечують заклади, законтраковані за пакетом “Медична допомога при пологах”, серед яких – загальні та кластерні заклади охорони здоров’я. Окремі заклади, зокрема Волочиська багатoproфільна лікарня, утримують відповідні відділення за кошти місцевих бюджетів. З метою забезпечення своєчасного доступу до медичної допомоги щороку затверджуються маршрути транспортування пацієнтів бригадами екстреної медичної допомоги до визначених закладів, які надають пріоритетні послуги. Реалізація зазначених заходів сприяє підвищенню якості та доступності медичних послуг, ефективній організації медичної допомоги та оптимізації використання ресурсів системи охорони здоров’я області
		Забезпечення медичної, соціальної та економічної ефективності роботи закладів охорони здоров’я	Забезпечується підвищення медичної, соціальної та економічної ефективності діяльності закладів охорони здоров’я області шляхом системного фінансово-економічного аналізу та оптимізації використання ресурсів. Фінансово-економічний аналіз діяльності закладів охорони здоров’я спроможної мережі Хмельницького госпітального округу здійснюється на постійній основі (щокварталу) на рівні закладів, органів управління охороною здоров’я та Департаменту охорони здоров’я облвійськадміністрації, зокрема в частині ефективності співпраці з НСЗУ. Основним джерелом фінансування закладів є кошти державного бюджету у межах Програми медичних гарантій. У 2025 році 137 надавачів медичних послуг області уклали договори з НСЗУ, з них 74 – комунальної форми власності. Загальний обсяг фінансування за укладеними договорами становить 5,7 млрд грн, з яких 5,5 млрд грн спрямовано комунальним закладам. При цьому 14% коштів отримали заклади первинної медичної допомоги, 84% – спеціалізовані заклади (у тому числі 32% обласні), 2% приватні надавачі

1	2	3	4
			Область входить до десятки лідерів за обсягами витрат на лікарські засоби за кошти Програми медичних гарантій, у тому числі за показником витрат у розрахунку на одного пацієнта. Водночас забезпечено контроль за ефективністю використання ресурсів: частину закладів перевірено відповідними комісіями. У закладах дотримано державних гарантій щодо рівня оплати праці медичних працівників. Забезпечено реалізацію обласних програм у сфері охорони здоров'я, зокрема щодо централізованого забезпечення лікарськими засобами пацієнтів із тяжкими та рідкісними захворюваннями, а також програм розвитку і підтримки комунальних закладів. Фінансування спрямовано, зокрема, на функціонування обласних закладів, надання стоматологічної допомоги військовослужбовцям, проведення обов'язкових медичних оглядів, лабораторних досліджень та заходів психологічної реабілітації. На утримання мережі обласних закладів охорони здоров'я у 2025 році спрямовано понад 366,0 млн грн, значна частина яких – на оплату енергоносіїв. Фінансова стійкість закладів забезпечується за рахунок надходжень від НСЗУ, додаткових джерел фінансування та ефективного управління ресурсами. Протягом 2024-2025 років збережено задовільний рівень фінансової спроможності комунальних закладів, їх автономність та здатність стабільно функціонувати в умовах зовнішніх викликів
		Забезпечення гарантованого обсягу надання екстреної та невідкладної медичної допомоги населенню	Забезпечення гарантованого обсягу екстреної та невідкладної медичної допомоги є пріоритетним завданням системи охорони здоров'я області для своєчасного реагування на критичні стани пацієнтів та захисту життя населення. З листопада 2019 року профільний заклад набув статусу комунального некомерційного підприємства “Хмельницький обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф” Хмельницької обласної ради (далі – Центр) та уклав договір із НСЗУ за програмою медичних гарантій “Екстрена медична допомога”. Центр підключено до медичної інформаційної системи МІПІС та інформаційно-аналітичної системи “Централь-103”, що забезпечує ефективне управління викликами та облік наданої допомоги

1	2	3	4
			Для створення належних умов функціонування Центру та підрозділів екстреної допомоги реалізується план ремонту приміщень, що забезпечує безперебійну роботу закладу та підвищення якості надання екстреної медичної допомоги
		Організація та проведення рутинної вакцинації, вакцинації від хвороб, що мають високий рівень летальності, та від COVID-19	Державна установа “Хмельницький обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров’я України” координує проведення рутинної вакцинації від хвороб з високим рівнем летальності та COVID-19, забезпечує заклади охорони здоров’я медичними імунобіологічними препаратами та контроль за дотриманням Національного календаря щеплень, який включає 10 обов’язкових щеплень: проти туберкульозу, кашлюка, дифтерії, правцю, поліомієліту, кору, епідемічного паротиту, краснухи, гепатиту В та гемофільної інфекції. Очікувані результати передбачають забезпечення трьома дозами вакцини проти дифтерії, правця, кашлюка та поліомієліту на стабільно високому рівні, досягнення 95% охоплення вакцинацією проти кору, паротиту та краснухи серед цільової групи, а також 80% охоплення тих, хто пропустив планові щеплення у попередні роки, і 80% ревакцинації дорослого населення проти дифтерії та правця. Основну роботу з проведення профілактичних щеплень виконують 32 центри первинної медико-санітарної допомоги області. Щомісячно моніториться виконання планів вакцинації за формою “УкрВак-08”, аналізується дані та надається методична та кураторська підтримка закладам охорони здоров’я. Особлива увага приділяється доступності якісних послуг вакцинації для уразливих груп та груп високого ризику, організації навчання медичного персоналу та проведенню роз’яснювальної роботи серед населення. Для недопущення спалахів вакцинокерованих інфекцій здійснюється постійний контроль залишків вакцин, реєстрація несприятливих подій після імунізації, активізація комунікаційних заходів і моніторинг виконання планів вакцинації в розрізі надавачів медичних послуг

1	2	3	4
		Здійснення постійного інформування населення області з питань профілактики та ранньої діагностики злоякісних новоутворень з використанням медіа	У минулому році ДУ “Хмельницький обласний центр контролю та профілактики хвороб МОЗ України” системно проводив інформаційно-просвітницьку роботу щодо профілактики та раннього виявлення онкологічних захворювань через офіційні ресурси, медіа та соціальні мережі. Основну увагу приділено популяризації онкопрофоглядів (мамографія, ПАП-тест, аналізи, обстеження на ПСА тощо), щорічної флюорографії та профілактичних оглядів. У межах тематичних кампаній (Місяць обізнаності про меланому, рак молочної залози тощо) проведено інформаційні заходи, вебінари та лекції (охоплено понад 170 осіб), розміщено соціальну рекламу (сітілайти, білборди), а також відеоролики на регіональних телеканалах. Закладами охорони здоров’я, зокрема 32 центрами первинної медико-санітарної допомоги, забезпечено скринінг відповідно до чинних нормативів: проведено 53877 обстежень на рак шийки матки та видано 3460 направлень на обстеження молочних залоз. Удосконалюється система онкопрофоглядів, забезпечується проведення маммографії та ендоскопічних досліджень у межах Програми медичних гарантій. У КНП “Хмельницький обласний протипухлинний центр” оновлено матеріально-технічну базу, триває реконструкція відділення хіміотерапії. Стаціонарно проліковано майже 12 тис. пацієнтів, амбулаторно проведено 3,5 тис. курсів хіміотерапії, 4,0 тис. – гормонотерапії, понад 600 – променевої терапії та більше 2,5 тис. курсів супровідної терапії. У ході профілактичних оглядів виявлено 725 випадків злоякісних новоутворень (16% від вперше виявлених), з них 2563 випадки (55%) – на ранніх стадіях. Рівень занедбаності становить 11% (501 випадок). Спеціальним лікуванням охоплено 77% пацієнтів

1	2	3	4
		Забезпечення розвитку системи реабілітаційної допомоги в області; покращення надання медичної допомоги ветеранам війни, а також членам їх сімей та сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України, військовослужбовців, у тому числі психологічної та реабілітаційної допомоги в медичних закладах області, які уклали договір з Національною службою здоров'я України	У звітному періоді медична реабілітація в області надавалася у межах Програми медичних гарантій за трьома пакетами: для немовлят (4 заклади охорони здоров'я), у стаціонарних умовах (12) та амбулаторно (10). Відповідно до стратегії Міністерства охорони здоров'я України реабілітаційні відділення передбачено в 11 закладах (2 надкластерних та 9 кластерних). Наразі вони функціонують в 1 надкластерному закладі (Хмельницька обласна лікарня) та 9 кластерних, а також у 3 загальних медичних закладах, де підготовлено приміщення, сформовано мультидисциплінарні команди, триває оснащення сучасним обладнанням. Наразі 9 кластерних та 3 загальних заклади, а також Хмельницька обласна лікарня законтрактовано з НСЗУ за пакетом стаціонарної реабілітації. В обласній дитячій лікарні відділення буде створено після завершення будівництва нового корпусу у 2026 році. Амбулаторну реабілітацію у 2025 році забезпечували 10 закладів охорони здоров'я області. Протягом року курс реабілітації пройшли понад 400 ветеранів
		Завершення будівництва лікувально-діагностичного корпусу та бомбосховища Хмельницької обласної дитячої лікарні	Будівництво здійснюється в межах спільного проєкту Міністерства охорони здоров'я України та Світового банку "Зміцнення системи охорони здоров'я та збереження життя" (Heal Ukraine). Темпи завершення робіт залежать від рівня фінансування з боку Світового банку. Кошторисна вартість проєкту становить 1318554,2 тис. грн, у тому числі: будівельні роботи – 393201,5 тис. грн, устаткування, меблі та інвентар – 727669,9 тис. грн, інші витрати – 197682,8 тис. гривень. На 01 січня 2026 року виконано робіт на суму 270225,8 тис. гривень. Ступінь виконання будівельних робіт – 87%, загальна готовність об'єкта – 20,5 відсотка
		Оснащення закладів охорони здоров'я сучасним медичним обладнанням	У рамках виконання обласної програми розвитку та підтримки закладів охорони здоров'я Хмельницької обласної ради на 2025 рік за кошти обласного бюджету оновлено медичне обладнання на загальну суму 161,7 млн гривень

1	2	3	4
			Так, для КНП “Хмельницька обласна лікарня” виділено 70,0 млн грн на закупівлю сучасного офтальмологічного, ультразвукового та хірургічного обладнання. КНП “Хмельницький обласний серцево-судинний центр” отримав 11,0 млн грн, за які придбано ендоскопічне обладнання, монітори пацієнта, дефібрилятори та електрокардіографи. КНП “Хмельницький протипухлинний центр” освоєно 70,0 млн грн на співфінансування закупівлі лінійного прискорювача. Для КНП “Хмельницький обласний госпіталь ветеранів війни” придбано рентгенівську діагностичну систему вартістю 3,6 млн грн, для КНП “Хмельницький обласний заклад з надання психіатричної допомоги” – також обладнання на суму 2,5 млн грн, для КНП “Хмельницький обласний центр медичної реабілітації та паліативної допомоги дітям” – 2,7 млн гривень
		Проведення аналізу стану кадрового забезпечення системи реабілітації у сфері охорони здоров’я, опрацювання можливостей реалізації дієвих заходів, спрямованих на задоволення перспективних потреб у лікарях реабілітаційних та інших критично необхідних спеціальностей	Міністерством охорони здоров’я України визначено завдання щодо організації амбулаторної реабілітації у всіх загальних закладах охорони здоров’я. Наразі продовжено роботу над забезпеченням реабілітаційних відділень кадрами у співпраці з галузевим міністерством та закладами вищої медичної освіти, зокрема шляхом залучення нових фахівців і перенавчання наявних. Посади психолога, ерготерапевта, фізичного терапевта, їх асистентів, а також логопеда (терапевта мови та мовлення) можуть обіймати спеціалісти з немедичною освітою. Підготовка кадрів за спеціальністю “Терапія та реабілітація” здійснюється у трьох закладах вищої освіти області: Хмельницькому національному університеті, Кам’янець-Подільському національному університеті імені Івана Огієнка та Відкритому міжнародному університеті розвитку людини “Україна” (Хмельницький інститут соціальних технологій)
15	Освіта	Реалізація заходів Цільової комплексної програми розвитку освіти Хмельницької області на 2021-2025 роки	Протягом звітного періоду реалізовувалися заходи Цільової комплексної програми розвитку освіти Хмельницької області на 2021-2025 роки. У 2025 році в області за рахунок цільових субвенцій з державного бюджету вживалися заходи зі створення безпечного та сучасного освітнього середовища в закладах освіти

1	2	3	4
			Загалом у 2025 році використано 87,4 млн грн на реалізацію реформи “Нова українська школа”; 48,1 млн грн – закупівлю мультимедійного обладнання; 70,6 млн грн – забезпечення викладання предмета “Захист України”; 182,8 млн грн – організацію харчування учнів; 60,9 млн грн – модернізацію харчоблоків (з урахуванням співфінансування); 82,1 млн грн – облаштування укриттів (з урахуванням співфінансування); 22,5 млн грн – підтримку осіб з особливими освітніми потребами; 21,4 млн грн – створення сучасного освітнього простору (STEM); 22,6 млн грн – заходи протипожежного захисту (з урахуванням співфінансування)
		Задоволення потреби у дошкільній освіті шляхом розвитку мережі закладів дошкільної освіти та використання різних форм організації освітнього процесу (очної, дистанційної та змішаної)	В області функціонує 590 закладів дошкільної освіти, у тому числі 153 структурних дошкільних підрозділи закладів загальної середньої освіти (579 – комунальної форми власності, 10 – приватної, 1 – державної), де здобували освіту 31,4 тис. вихованців. Наявна мережа дошкільних закладів задовольняє потреби населення у дошкільній освіті
		Упорядкування мережі закладів загальної середньої та професійної (професійно-технічної) освіти	Упорядкування мережі закладів загальної середньої та професійної (професійно-технічної) освіти у 2025 році здійснювалося шляхом оптимізації структури навчальних закладів області. До початку 2025/2026 навчального року ліквідовано 17 шкіл, призупинено діяльність 6, ще 12 шкіл стали філіями опорних закладів. У результаті мережа закладів загальної середньої освіти налічувала 482 заклади різних типів і форм власності, у яких навчалось 128,8 тис. учнів

1	2	3	4
		Продовження роботи зі створення опорних закладів освіти шляхом об'єднання шкіл з малою наповнюваністю, зміни їх типу та/або ступеня, реорганізації	Створення опорних закладів освіти здійснювалося шляхом об'єднання шкіл з малою наповнюваністю, зміни їх типу або ступеня та проведення реорганізації. На кінець 2025 року функціонував 61 опорний заклад із 36 філіями, що забезпечило покращення доступу до якісної освіти та більш ефективне використання навчальних ресурсів
		Забезпечення максимального охоплення дітей з особливими освітніми потребами дошкільного і шкільного віку інклюзивним навчанням за місцем проживання	Забезпечено доступ дітей з особливими освітніми потребами до здобуття загальної середньої освіти через організацію мережі закладів з інклюзивним навчанням. На 01 січня 2026 року організовано роботу 309 закладів загальної середньої освіти (64,1% від загальної кількості – 482 заклади), де утворено 1495 класів з інклюзивним навчанням для 2282 учнів. У закладах дошкільної освіти функціонує 416 груп у 168 закладах (28,6% від загальної кількості) для 1027 дітей дошкільного віку з особливими освітніми потребами. Згідно з рекомендаціями інклюзивно-ресурсного центру введено 1464 ставки асистента вчителя та 506,55 ставки асистента вихователя. У 16 територіальних громадах надається соціальна послуга супроводу дитини асистентом для 42 осіб з особливими освітніми потребами. Інклюзивне навчання організовано також в одному закладі професійно-технічної освіти для 4 учнів. У 2025 році місцевим бюджетам з державного бюджету виділено субвенцію на суму 22963,9 тис. грн на підтримку осіб з особливими освітніми потребами, освоєно 22086,0 тис. грн (96,2%)
		Стимулювання розвитку обдарованих дітей, формування у них інтелектуальної ініціативи та позитивної мотивації до навчання	У закладах освіти Хмельницької області створено умови для системної та цілеспрямованої роботи з виявлення, підтримки та розвитку обдарованих дітей, формування їх інтелектуальної ініціативи та стійкої позитивної мотивації до навчання. Діяльність здійснювалася відповідно до регіональних і місцевих освітніх програм, а також річних планів роботи закладів освіти

1	2	3	4
			Для своєчасного виявлення обдарованих учнів проводилася психолого–педагогічна діагностика та моніторинг їхніх навчальних досягнень. З метою розвитку інтелектуальної ініціативи створено умови для активної участі учнів в інтелектуальних змаганнях та науково-дослідницькій діяльності. Учні брали участь у всеукраїнських учнівських олімпіадах, конкурсах, турнірах, науково-практичних конференціях, а також у роботі Малої академії наук України. У навчальному процесі широко застосовувалися сучасні освітні технології, зокрема STEM-освіта, проектна та дослідницька діяльність, що сприяє розвитку критичного мислення, самостійності та творчого підходу до навчання. У закладах освіти впроваджено інноваційні методики навчання, організовано профільне та поглиблене вивчення окремих предметів. Для підтримки обдарованих дітей функціонує система матеріального та морального стимулювання: учні-переможці олімпіад та Малої академії наук України отримували грошові винагороди, учасники та призери інших конкурсів, фестивалів і турнірів нагороджувалися грамотами, дипломами та подяками
		Організація підвезення учнів та педагогічних працівників до місць навчання, роботи та додому, оновлення парку шкільних автобусів	На 01 січня 2026 року на балансі закладів освіти Хмельницької області нараховувалося 562 шкільних автобуси, з них 422 залучено до підвезення учнів та педагогічних працівників (79 передано до Збройних Сил України). Підвезення організовано для 19690 здобувачів освіти та 2369 педагогічних працівників, зокрема: 18344 (93,2%) здобувачів освіти підвозять шкільними автобусами, 1140 (5,8%) найманим орендованим транспортом або за угодами, 206 (1%) іншими видами транспорту за власні кошти. Підвезення здійснюється до 277 закладів загальної середньої освіти по 683 маршрутах із 1150 населених пунктів. У 2025 році за рахунок дотацій та субвенцій з державного бюджету місцевим бюджетам придбано 22 шкільних автобуси, у тому числі 14 спеціально обладнаних для перевезення маломобільних груп населення. Усі автобуси передано територіальним громадам. Наразі потреба у придбанні шкільних автобусів становить 76 одиниць

1	2	3	4
		Забезпечення дітям та підліткам вільного доступу до позашкільної освіти, особливо у сільській місцевості	Дітям та підліткам забезпечено вільний доступ до позашкільної освіти. Усього в області функціонує 65 закладів позашкільної освіти, в яких навчається більше 37 тисяч здобувачів освіти
		Формування позитивного іміджу професійної освіти, популяризація освітніх закладів	Систематично проводилася робота з підвищення престижності професійної освіти та популяризації робітничих професій серед молоді. Заклади професійної освіти регулярно організовували дні відкритих дверей, профорієнтаційні заходи у школах, ярмарки професій, презентації та майстер-класи. Протягом 2025 року учні мали змогу відвідувати навчально-практичні центри сучасних технологій (будівельного, аграрного та сфери послуг) та знайомитися з обладнанням і умовами навчання у закладах професійної освіти, що підвищує якість підготовки та формує позитивне ставлення до робітничих професій. Активно розвивалася співпраця з підприємствами та роботодавцями регіону, що забезпечує проходження виробничої практики, стажування та працевлаштування випускників. Здобувачі освіти брали участь у конкурсах фахової майстерності, обласних та всеукраїнських заходах, демонструючи високий рівень професійної підготовки
		Забезпечення поверхневої доступності закладів освіти та безперешкодного доступу до них маломобільних груп населення і дітей з інвалідністю	394 (82 %) заклади загальної середньої освіти та 34 філії (83 %) облаштовано 489 пандусами, 340 пандусів відповідають Державним будівельним нормам (далі – ДБН). У 128 закладах освіти та 15 філіях встановлено 151 кнопку виклику. У 398 закладах та 27 філіях улаштовано 869 входних дверей, що відповідають ДБН і пристосовані для користування маломобільними групами населення та дітьми з інвалідністю. У 19 освітніх установах встановлено 12 підймальних платформ на вході у приміщення та 11 платформ всередині. У 158 закладах та 9 філіях на сходах наявні контрастні обмежувальні смуги, у 20 – влаштовано звукові сигналізатори у приміщеннях. У 87 закладах освіти та 2 філіях облаштовано 125 універсальних кабін для користування дітьми з інвалідністю. У семи закладах освіти встановлено 8 ліфтів

1	2	3	4
		Облаштування у закладах освіти укриттів з метою захисту учасників освітнього процесу в умовах воєнного стану, у тому числі безперешкодного доступу до укриттів дітей з інвалідністю	Організацію освітньої діяльності в умовах воєнного стану у закладах загальної середньої освіти області забезпечують 722 укриття загальною місткістю 184086 осіб, зокрема 102 власних приміщення укриття (протирадіаційні укриття) місткістю 37035 осіб, 361 власне найпростіше укриття на 100252 особи та 259 споруд інших суб'єктів господарювання загальною місткістю 46799 осіб. Наразі у 250 укриттях забезпечено безбар'єрний доступ: 94 укриття облаштовано пандусами, 16 – підйомниками та 140 – переносними щитами. Водночас 472 укриття потребують облаштування безперешкодного доступу. Минулоріч на виконання постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2024 № 1547 за рахунок коштів державного бюджету в області реалізовано чотири проекти з облаштування укриттів у закладах загальної середньої освіти: Кам'янець-Подільський ліцей з посиленою військово-фізичною підготовкою – реконструкція укриття та частини приміщень підвалу навчального корпусу під споруду подвійного призначення із захисними властивостями протирадіаційного укриття. Будівельні роботи завершено; Красилівська гімназія № 2 Красилівської міської ради – капітальний ремонт протирадіаційного укриття. Будівельні роботи завершено; Дунаєвецький ліцей Новодунаєвецької селищної ради – нове будівництво протирадіаційного укриття. Роботи планується завершити у 2026 році; Сатанівський ліцей Сатанівської селищної ради – нове будівництво протирадіаційного укриття. Роботи планується завершити у 2026 році
16	Фізичне виховання, спорт, молодіжна політика	Реалізація заходів обласної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на 2024-2029 роки, цільової соціальної програми утвердження української національної та громадянської ідентичності у Хмельницькій області на 2025-2030 роки, обласної цільової соціальної програми “Молодь Хмельниччини” на 2024-2025 роки	Протягом звітнього року в області забезпечувалася реалізація заходів обласної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на 2024–2029 роки, обласної цільової соціальної програми утвердження української національної та громадянської ідентичності у Хмельницькій області на 2025-2030 роки та обласної цільової соціальної програми “Молодь Хмельниччини” на 2022–2025 роки. На їх виконання було передбачено фінансування: обласна цільова соціальна програма “Молодь Хмельниччини” на 2022-2025 роки – 115,0 тис. грн;

1	2	3	4
			обласна цільова соціальна програма утвердження української національної та громадянської ідентичності у Хмельницькій області на 2025-2030 роки – 291,0 тис. грн; обласна цільова соціальна програма розвитку фізичної культури і спорту на 2024-2029 роки – 15781,2 тис. гривень. З метою підтримки спортсменів та сприяння розвитку спорту вищих досягнень виплачено персональні стипендії 72 спортсменам на суму 2572,6 тис. грн, надано фінансову підтримку спортсменам елітної групи для участі в дефлімпійських іграх на суму 125,0 тис. грн, а також здійснено виплату обласних премій у сфері фізичної культури і спорту 74 спортсменам та 39 тренерам на загальну суму 535,0 тис. гривень
		Проведення активної роботи щодо залучення різних груп населення до регулярних занять фізичною культурою і спортом за місцем їх проживання та у місцях масового відпочинку	Управлінням молоді, фізичної культури і спорту облвійськкадміністрації спільно з обласним центром фізичного здоров'я населення “Спорт для всіх” та громадськими організаціями фізкультурно-спортивної спрямованості проведено більше 400 фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів за участю різних груп населення. Особливу увагу приділено учасникам бойових дій, членам їхніх сімей, дітям військовослужбовців та дітям, батьки яких загинули, захищаючи Україну
		Продовження реалізації всеукраїнських проєктів “Активні парки – локації здорової України”, “Пліч-о-пліч всеукраїнські шкільні ліги”, мультиспортивний вікенд	В області реалізовувався соціальний проєкт “Активні парки – локації здорової України” у 30 територіальних громадах. У 2025 році проведено 3380 заходів, що дозволило охопити руховою активністю понад 34 тис. учасників, у тому числі 3492 особи ВПО, 637 ветеранів російсько-української війни та 759 осіб з інвалідністю. Щосуботи та неділі у м. Хмельницький у парку імені М. Чекмана проводилися мультиспортивні вікенди у рамках соціального проєкту Президента України “Активні парки” для всіх верств населення. У фізкультурно-оздоровчих заходах та змаганнях “Пліч-о-пліч: всеукраїнські шкільні ліги” у 2024-2025 навчальному році взяли участь 1677 команд та 16826 учасників

1	2	3	4
		Сприяння розвитку дитячо-юнацького та резервного спорту	В області функціонує 34 дитячо-юнацькі спортивні школи, в яких навчально-тренувальним процесом охоплено 12715 дітей та молоді. Таку роботу забезпечують 528 тренерів, які формують резерв з молодих спортсменів для професійного спорту. Також в області активно працюють Хмельницький регіональний центр з фізичної культури і спорту осіб з інвалідністю “Інваспорт” та Хмельницька обласна школа вищої спортивної майстерності
		Організація та проведення фізкультурно-спортивної та реабілітаційної роботи серед осіб з інвалідністю	У 2025 році в області до занять визнаними в Україні видами спорту серед осіб з інвалідністю долучилося 251 особа, а систематично тренування відвідували 117 таких осіб. Навчально-тренувальний процес забезпечували 16 тренерів-викладачів. Відповідно до Єдиного календарного плану фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів на 2025 рік Хмельницьким регіональним центром “Інваспорт” було організовано та проведено фінальні змагання XXXII Всеукраїнської Спартакіади “Повір у себе” з вільної та греко-римської боротьби серед дітей з порушенням слуху, чемпіонат України з боротьби вільної та греко-римської серед осіб з порушеннями слуху, командні чемпіонати України з шахів серед осіб з порушеннями слуху та чемпіонат України з футболу серед осіб із наслідками дитячого церебрального паралічу (далі – ДЦП). Крім того, проведено 33 обласних заходи з 9 видів спорту, зокрема 18 обласних змагань та 15 навчально-тренувальних зборів, серед яких збори з фізкультурно-спортивної реабілітації. Спортсмени області взяли участь у 17 всеукраїнських заходах, чемпіонаті Європи з футболу (ДЦП), чемпіонаті Європи з шахів серед спортсменів з УОРА, чемпіонаті Європи з волейболу сидячи та Дефлімпійських іграх з тенісу серед спортсменів з порушеннями слуху

1	2	3	4
		Забезпечення належного утримання дитячо-юнацьких спортивних шкіл, удосконалення матеріально-технічного забезпечення закладів (придбання спортивного обладнання довгострокового використання)	Протягом 2025 року у 34 ДЮСШ області на придбання спортивного обладнання та інвентарю використано 4617,7 тис. гривень. На утримання 99 спортивних споруд, що перебувають на власних спортивних базах ДЮСШ, спрямовано 18243,9 тис. гривень
		Проведення різнопланових заходів для дітей та молоді з метою їх соціалізації та інтеграції у суспільні процеси, самореалізації та розвитку	Протягом звітного періоду проведено 5 заходів національно-патріотичного спрямування, якими охоплено близько 300 осіб, серед яких обласний (окружний) вишкіл з надання першої домедичної допомоги, обласне (окружне) таборування “Свято весни”, обласний (окружний) вишкіл “Повстанська ватра”, обласне змагання-похід “Мужність”, а також інші заходи відповідно до плану реалізації програми. У травні 2025 року відбувся обласний молодіжний літературний конкурс імені Володимира Свідзінського. У серпні виплачено премію обласної державної адміністрації “За вагомі досягнення молоді у різних сферах суспільного життя” 14 лауреатам у розмірі 3500,0 грн кожному та проведено щорічний патріотичний забіг “Шаную воїнів, біжу за Героїв України”
		Сприяння інституційному розвитку молодіжних громадських об’єднань, молодіжних центрів, створенню та ефективній діяльності молодіжних рад в територіальних громадах	Здійснено збір та узагальнення інформації з територіальних громад області щодо стану реалізації молодіжної політики, розвитку молодіжної інфраструктури та діяльності молодіжних рад. Налагоджено постійну комунікацію з громадськістю через соціальну мережу, Facebook, де висвітлювалися новини, анонси заходів та інформація про реалізацію молодіжної політики. Члени Молодіжної ради при облвійськадміністрації активно долучаються до ініціатив у сфері розвитку громад, підтримки волонтерства, національно-патріотичного виховання та просування громадянської активності

1	2	3	4
			Реалізується проєкт “Молодіжна рада в кожному громаді”, у межах якого протягом звітного року надано інформаційний та юридичний супровід установчих зборів молодіжних рад при Дунаєвецькій, Кам’янець-Подільській, Полонській міських, Староушицькій селищній територіальних громадах
17	Розвиток культурного та туристичного потенціалу	Організація та проведення культурно-мистецьких заходів та урочистих подій з нагоди відзначення державних та професійних свят	Протягом 2025 року закладами культури області проведено низку тематичних заходів, зокрема “круглі столи”, виставки, публічні обговорення та інші культурно-просвітницькі, національно-патріотичні й інформаційно-освітні заходи. Зазначені заходи було приурочено до відзначення державних свят і пам’ятних дат. Окрему увагу приділено заходам, присвяченим видатним постатям українського державотворення
		Здійснення заходів щодо збереження, охорони та належного використання пам’яток культурної спадщини	Відповідно до наказів Міністерства культури та інформаційної політики України від 09.04.2025 № 328 та від 25.04.2025 № 368 до Державного реєстру нерухомих пам’яток України занесено 23 об’єкти культурної спадщини, з них 19 пам’яток архітектури та 4 пам’ятки історії місцевого значення. Протягом 2025 року до Міністерства культури та інформаційної політики України подано облікову документацію на 57 щойно виявлених об’єктів культурної спадщини. Укладено 42 охоронні договори на пам’ятки та щойно виявлені об’єкти культурної спадщини, розташовані на території області У жовтні 2025 року на базі Хмельницького обласного науково-методичного центру культури і мистецтва проведено обласний семінар для спеціалістів у сфері охорони культурної спадщини територіальних громад області на тему: “Актуальні питання управління та розвитку культурної спадщини в територіальних громадах Хмельницької області”

1	2	3	4
		Забезпечення збереження музейних предметів Державного музейного фонду України, популяризація музейної галузі	Протягом 2025 року музейні заклади області забезпечували системну роботу із збереження та популяризації культурної спадщини регіону. Музеями організовано та проведено виставкові проєкти, науково-практичні конференції, освітні та культурно-мистецькі заходи для різних категорій відвідувачів. Водночас забезпечено активну співпрацю з іншими культурними та освітніми установами, що сприяло розширенню доступу громадськості до культурних надбань та підвищенню рівня культурної обізнаності населення
		Сприяння книговидаванню, популяризації української книги, поповненню бібліотечних фондів україномовними виданнями	У жовтні 2025 року відбулося засідання Координаційної ради з питань видання книжкової продукції за кошти обласного бюджету, на якому затверджено перелік видань, запланованих до випуску у 2026 році. Протягом року у бібліотечних закладах області організовано та проведено низку зустрічей з письменниками, а також презентації нових видань. З метою підтримки та популяризації української книги у листопаді 2025 року на базі Хмельницької обласної бібліотеки для дітей імені Т. Г. Шевченка проведено регіональний літературний фестиваль “Читай українське”
		Здійснення заходів щодо збереження та популяризації нематеріальної культурної спадщини	Протягом 2025 року Хмельницьким обласним науково-методичним центром культури і мистецтва спільно з територіальними громадами області проведено низку заходів, спрямованих на популяризацію елементів нематеріальної культурної спадщини. За результатами проведеної роботи до обласного Переліку елементів нематеріальної культурної спадщини внесено 8 нових об’єктів. Проведені заходи сприяли збереженню та відтворенню традицій, підвищенню рівня обізнаності населення щодо нематеріальної культурної спадщини, а також забезпеченню передачі культурних надбань наступним поколінням

1	2	3	4
		Забезпечення сприятливих умов для функціонування та розвитку театраль-ного і музичного мистецтва	У жовтні 2025 року на базі Хмельницького обласного академічного музично-драматичного театру імені М. Старицького відбувся Всеукраїнський театраль-ний фестиваль камерних сценічних форм “Face to face” за участю театральних колективів із міст Київ, Біла Церква, Львів, Вінниця, Житомир та Рівне. З метою популяризації музичного мистецтва проведено VI Всеукраїнський конкурс української естрадної пісні імені Миколи Мозгового. У Хмельницькій обласній філармонії відбулися фестивалі “Khmelnyskyi Classic Fest” та “ORG MUSIC FEST”, які стали платформою для виступів вітчизняних і зарубіжних виконавців та сприяли розвитку культурного простору регіону
		Сприяння відновленню та розвитку зеленого туризму	На території області функціонує понад 46 садиб, які надають послуги у сфері “зеленого туризму”. Найактивніше ця робота здійснювалася у громадах Кам’янець-Подільського району. Так, у Староушицькій селищній територіальній громаді протягом 2025 року послуги у сфері “зеленого туризму” надавали 29 садиб (у 2024 році – 21 садиба). До місцевих бюджетів громад надійшло 10,3 млн грн туристичного збору, що в 1,3 раза більше у порівнянні з 2024 роком (8,1 млн грн). У громадах проводяться роботи з ремонту та модернізації туристичної інфраструктури, зокрема облаштування туристичних маршрутів, покращення умов проживання, будівництво нових екокемпінгів, а також забезпечення доступності для осіб з інвалідністю та сімей з дітьми. Розроблялися нові туристичні маршрути і програми, що передбачають спокійні та реабілітаційні види активностей. Проводилися зустрічі за участю представників територіальних громад, міс-цевого бізнесу та потенційних партнерів з метою залучення населення до ство-рення садиб “зеленого туризму”. Також у громадах проводилися інформаційні кампанії, спрямовані на популяризацію “зеленого туризму” через соціальні мережі та інші медіа, з акцентом на його ролі у відновленні та реабілітації сімей захисників

1	2	3	4
		Створення позитивного іміджу та популяризація туристичного потенціалу області в медіа, соціальних мережах, на різних заходах туристичної тематики	Вагомим промоційним проєктом стала відеоісторія команди Tour de Ukraine, створена за підтримки облвійськадміністрації, в якій Хмельниччину представлено як територію унікальних традицій та автентики: самчиківський розпис, зінківська ковбаса, маєтки Самчиків, Маліївців і Отрокова, краєвиди Бакоти, печера Атлантида та історична спадщина Поділля. Проєкт посприяв туристичній пізнаваності області та став ефективним інструментом формування позитивного іміджу. З метою популяризації туристичних об'єктів громади забезпечували активну інформаційну присутність на 37 платформах, оновлювали сайти та соціальні мережі, рекламуючи події, маршрути й локальні бренди, організовували фестивалі, екскурсії, ярмарки та інші культурно-мистецькі заходи, створювали промоційні матеріали (буклети, карти, сувенірна продукція, цифровий контент). Паралельно розвивалася цифрова інфраструктура: оновлювалися туристичні сайти, встановлювалися інформаційні кіоски, упроваджувалися віртуальні тури та інші онлайн-інструменти
18	Інформаційне суспільство та взаємодія з громадськістю	Вивчення громадської думки шляхом проведення опитувань, досліджень з виявлення проблемних питань, потреб населення області, а також інших суспільно важливих питань Проведення консультацій з громадськістю ("круглих столів", громадських обговорень та слухань, електронних консультацій тощо) з обговорення проєктів суспільно значущих нормативно-правових актів, актуальних питань соціально-економічного та суспільно-політичного розвитку регіону, засідань громадської ради при обласній військовій адміністрації	У 2025 році проведення соціологічних досліджень з метою вивчення громадської думки, зокрема щодо проблемних питань і потреб населення Хмельницької області, не проводилося З метою підвищення відкритості та прозорості діяльності органів виконавчої влади, а також залучення громадськості до формування та реалізації державної політики, в області забезпечується проведення консультацій з громадськістю на всіх етапах відповідних процесів. Затверджено орієнтовний план консультацій на 2026 рік. Проведено 68 публічних консультацій (у 2024 році – 31, 2023 – 16), за результатами яких прийнято відповідні рішення. Інформування про консультації здійснюється через офіційний вебсайт облвійськадміністрації

1	2	3	4
			Систематично проводилися інформаційні та комунікаційні заходи, зокрема у межах платформи “Діалог влади та бізнесу” та Днів ветеранських слухань “Почути кожного”, де громадяни, ветерани, представники бізнесу та громадських організацій мали можливість безпосередньо обговорити актуальні питання. Громадськість активно долучалася до оновлення Стратегії розвитку області на 2021-2027 роки та розроблення плану заходів з її реалізації. Діє програма сприяння розвитку громадянського суспільства на 2024-2026 роки. На 01 січня 2026 року зареєстровано 2779 громадських об’єднань. Взаємодія з громадськістю забезпечується через участь її представників у консультативно-дорадчих органах. Протягом 2025 року відбулося 8 засідань громадської ради при облвійськадміністрації, під час яких розглянуто актуальні питання соціально-економічного розвитку та схвалено 7 проєктів розпоряджень. Представники громадянського суспільства також активно долучалися до розроблення регіональних програм, реалізації волонтерських ініціатив та підтримки Сил оборони, соціально вразливих категорій населення. Протоколи засідань громадської ради оприлюднено на офіційному вебсайті облвійськадміністрації
		Забезпечення інформування громадськості щодо розвитку громадянського суспільства шляхом розміщення відповідних матеріалів у медіа на наявних медіаресурсах, вебсайтах та у соціальних мережах	Забезпечувалося системне інформування громадськості з питань розвитку громадянського суспільства та поширення кращих практик його функціонування через усі доступні канали комунікації (офіційні вебсайти, соціальні мережі, месенджери, медіа). На постійній основі здійснювалася інформаційна розсилка матеріалів з актуальних тем та анонсів ключових заходів. Окрему увагу приділено інформуванню населення щодо діяльності правоохоронних органів та Служби безпеки України з питань протидії колабораціонізму, ворожій діяльності та відповідальності за такі правопорушення. Також проводилася інформаційна робота щодо важливості вакцинації, популяризації здорового способу життя, підтримки реінтеграції осіб з тимчасово окупованих територій, протидії домашньому насильству та розвитку сімейних форм виховання, зокрема створення патронатних сімей

1	2	3	4
		Проведення короткотермінових семінарів “Громадянське суспільство і влада” для державних службовців місцевих органів виконавчої влади та працівників органів місцевого самоврядування, інститутів громадянського суспільства на базі Хмельницького регіонального центру підвищення кваліфікації	Забезпечено проведення короткотермінових семінарів “Громадянське суспільство і влада” для державних службовців місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування та представників інститутів громадянського суспільства на базі Хмельницького регіонального центру підвищення кваліфікації. Протягом звітного періоду проведено 3 таких семінари
19	Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища	Реалізація заходів Програми охорони навколишнього природного середовища Хмельницької області на 2021-2025 роки та Програми державного моніторингу у галузі охорони атмосферного повітря на 2022-2026 роки Хмельницької зони Забезпечення ефективного та раціонального використання природних ресурсів, охорони атмосферного повітря, водних, земельних та лісових ресурсів	Забезпечено реалізацію заходів Програми охорони навколишнього природного середовища Хмельницької області на 2021-2025 роки. У рамках програми також підготовлено: звіт про стратегічну екологічну оцінку Програми з охорони довкілля Хмельницької області на 2026-2030 роки (витрачено 49,6 тис. грн коштів обласного фонду охорони навколишнього природного середовища); звіт про стратегічну екологічну оцінку Регіонального плану управління відходами у Хмельницькій області до 2034 року (49,6 тис. грн коштів обласного фонду охорони навколишнього природного середовища). Протягом 2025 року заходи, передбачені Програмою державного моніторингу у галузі охорони атмосферного повітря на 2022-2026 роки Хмельницької зони, не реалізовувались у зв'язку з відсутністю фінансування З метою забезпечення ефективного та раціонального використання природних ресурсів у 2025 році видано 6 дозволів на спеціальне використання природних ресурсів у межах територій та об'єктів природно-заповідного фонду загальнодержавного значення, а також 138 дозволів на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами

1	2	3	4
		Збільшення площі природно-заповідного фонду	Протягом 2025 року нові території та об'єкти природно-заповідного фонду не створювалися, тому площа природно-заповідного фонду області (далі – ПЗФ) залишилася на рівні попереднього року. Наразі у структурі ПЗФ нараховується 538 об'єктів загальною площею 328,7 тис. гектарів. Основні зусилля було спрямовано на реалізацію заходів щодо належного утримання об'єктів ПЗФ та забезпечення дотримання заповідного режиму. Розроблено землевпорядну документацію щодо встановлення меж окремих об'єктів, зокрема парків-пам'яток садово-паркового мистецтва “Малісвецький парк” (передбачено та освоєно 99,0 тис. грн) і “Голозубинецький парк” (94,8 тис. грн передбачено, освоєно 90,5 тис. грн). До Державного земельного кадастру внесено обмеження на використання земель щодо низки природоохоронних територій. Створено охоронні зони для збереження біорізноманіття у лісах та об'єктів Червоної книги України. Загалом в області сформовано 9 охоронних зон площею 136,8 га, з яких 5 – для збереження біорізноманіття у лісах (118,6 га) та 4 – для охорони об'єктів Червоної книги України (18,2 га). Затверджено Програму охорони навколишнього природного середовища на 2026-2030 роки
		Налагодження ефективного управління відходами	З урахуванням вимог Закону України “Про управління відходами” та розпорядження Кабінету Міністрів України від 27.12.2024 № 1353-р триває робота з реалізації проекту Регіонального плану управління відходами у Хмельницькій області до 2034 року (далі – Регіонального плану управління відходами), його подано на погодження до Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства і Міністерства розвитку громад та територій України відповідно до вимог законодавства

1	2	3	4
		Здійснення заходів з передачі на утилізацію накопичених непридатних та заборонених до використання хімічних засобів захисту рослин	У 2025 році з обласного фонду охорони навколишнього природного середовища було передбачено кошти на проведення робіт із поводження з непридатними та забороненими до використання хімічними засобами захисту рослин і тарою від них. Водночас у межах бюджетної програми КПКВК 2819740 “Субвенція з місцевого бюджету на здійснення природоохоронних заходів” фінансування було спрямовано на реалізацію проєкту реконструкції споруд для очищення стічних вод у с. Заставки Красилівської міської територіальної громади, тому у 2025 році видатки за зазначеним напрямом не здійснювалися
		Сприяння впровадженню роздільного способу збирання відходів та встановленню сміттесортувальних ліній	Відповідно до проєкту Регіонального плану управління відходами передбачено створення мережі сміттєперевантажувальних станцій: у центральному кластері – трьох станцій на території Волочиської, Старокостянтинівської та Деражнянської міських територіальних громад, а також однієї додаткової станції у Теофіпольській селищній територіальній громаді; у південному кластері – двох станцій у Чемеровецькій селищній та Слобідсько-Кульчієвецькій сільській територіальних громадах; у північному кластері – двох станцій у Полонській міській та Плучненській сільській територіальних громадах. Протягом 2025 року за рахунок коштів місцевих бюджетів та власних коштів підприємств придбано 37 контейнерів для роздільного збирання побутових відходів на загальну суму 352,9 тис. гривень. Послугами з роздільного збирання побутових відходів охоплено близько 7% населення області. Роздільне збирання запроваджено в обласному центрі та містах: Волочиськ, Городок, Дунаївці, Ізяслав, Кам’янець-Подільський, Красилів, Нетішин, Полонне, Славута, Старокостянтинів, Шепетівка. Здійснюється окремий збір ПЕТ-пляшки, скла та паперу. Роздільне збирання побутових відходів запроваджено в інших населених пунктах
		Підвищення культури взаємин людини із природою, вироблення етичних норм поведінки в природному середовищі	З метою підвищення екологічної культури населення та формування відповідального ставлення до природного середовища здійснювалося інформаційно-просвітницькі заходи, зокрема систематичне висвітлення питань екологічної тематики, популяризації територій та об’єктів природно-заповідного фонду у медіа, у соціальних мережах. У 2025 році опубліковано 208 інформаційних матеріалів відповідного спрямування

1	2	3	4
			Також підготовлено Регіональну доповідь “Стан навколишнього природного середовища Хмельницької області у 2024 році” та Екологічний паспорт Хмельницької області у 2024 році, які оприлюднено на офіційному вебсайті облвійськадміністрації
20	Цивільний захист населення і територій від надзвичайних ситуацій	Продовження робіт з удосконалення (модернізації) регіональної та місцевих систем централізованого оповіщення	В області здійснювалися заходи з модернізації (реконструкції) територіальної автоматизованої та місцевих систем централізованого оповіщення і зв’язку. Проведено модернізацію та розпочато дослідну експлуатацію територіальної автоматизованої системи централізованого оповіщення Хмельницької області. Вартість реалізації проєкту становила близько 14,0 млн гривень. Модернізовано та введено в експлуатацію місцеву автоматизовану систему централізованого оповіщення у Маківській сільській територіальній громаді. Триває модернізація таких систем в інших територіальних громадах області. У 19 територіальних громадах укладено договори з проєктними організаціями на розроблення проєктно-кошторисної документації (на 01 січня 2026 року документацію розроблено у 10 громадах). Загалом у 2025 році на модернізацію та вдосконалення систем централізованого оповіщення з обласного та місцевих бюджетів виділено понад 21,0 млн гривень. Крім того, на технічне обслуговування засобів оповіщення з обласного бюджету спрямовано 629,6 тис. гривень. З метою забезпечення оперативного оповіщення та інформування населення області ІТ-компанією Stfalcon спільно з фахівцями облвійськадміністрації розроблено та протестовано мобільний додаток “Повітряна тривога”, який на 01 січня 2026 року встановлено на пристроях 1095453 мешканців області
		Поповнення фонду захисних споруд цивільного захисту за рахунок будівництва нових та облаштування найпростіших укриттів, їх облаштування та підтримання у стані, готовому до використання за призначенням	Обласний фонд захисних споруд цивільного захисту налічує 3086 об’єктів, з них: 123 сховища, 740 протирадіаційних укриттів, 3 споруди подвійного призначення та 2220 найпростіших укриттів. За результатами проведених перевірок встановлено, що 2915 споруд (94,5%) готові до укриття населення області, 171 – не готові. З числа неготових 100 об’єктів зруйновано, перебувають в аварійному стані або підтоплено ґрунтовими водами, 71 – розташовано на об’єктах з обмеженим доступом

1	2	3	4
			В області продовжується робота з нарощування фонду захисних споруд цивільного захисту. У 2025 році збудовано та взято на облік 1 сховище, 3 протирадіаційних укриття та 2 споруди подвійного призначення. Також триває будівництво 4 споруд та реконструкція підвальних приміщень з метою облаштування 3 захисних споруд. За результатами обстежень додатково взято на облік 58 найпростіших укриттів. Балансоутримувачами об'єктів фонду вживаються заходи щодо покращення їх технічного стану та рівня готовності: проведено 4 капітальних та 160 поточних ремонтів, тривають капітальні ремонти ще 5 укриттів. Загалом на фінансування заходів із нарощування фонду захисних споруд та приведення їх у готовність спрямовано 334,6 млн грн, у тому числі: 113,1 млн грн – з державного бюджету, 33,2 млн грн – обласного, 168,4 млн грн – з бюджетів територіальних громад, а також 19,9 млн грн благодійної міжнародної допомоги
		Реалізація проєктів з будівництва, реконструкції, капітального ремонту захисних споруд, укриттів, сховищ у закладах охорони здоров'я, освіти та соціального захисту	Протягом 2025 року проведено значну роботу щодо поповнення фонду захисних споруд цивільного захисту у закладах охорони здоров'я, освіти та соціального захисту населення. Взято на облік одне сховище (Шепетівська міська територіальна громада) та 3 протирадіаційні укриття, з яких два – у Хмельницькій (ЗОШ № 13, ЗДО “Вогник”) та одне у Шепетівській міських територіальних громадах. Розпочато будівництво протирадіаційного укриття для Дунаєвецького ліцею Новодунаєвецької селищної ради. Крім того, проводилися роботи з будівництва семи нових захисних споруд, з них п'ять у Городоцькій, Хмельницькій міській та одне у Сатанівській селищній територіальних громадах. Із використанням коштів державного бюджету виконано будівництво двох захисних споруд, капітальний ремонт трьох споруд та поточний ремонт 11 укриттів

1	2	3	4
		Забезпечення населення та особового складу сил цивільного захисту індивідуальними та колективними засобами захисту Попередження загроз виникнення надзвичайних ситуацій на територіях громад з найбільш напруженим техногенним та екологічним станом шляхом накопичення місцевих матеріальних резервів та створення необхідних резервних фондів	На території області функціонує ВП “ХАЕС”, у зоні спостереження якої розташовано 125 населених пунктів із населенням понад 128 тис. осіб. Персонал повністю забезпечено засобами індивідуального захисту органів дихання. Непрацююче населення, що проживає у зоні спостереження, повністю забезпечено респіраторами та препаратом “Калію йодид”, оновлення яких здійснюється планово. В області функціонує 14 хімічно небезпечних об’єктів, на яких зберігається та використовується близько 37,5 т аміаку та 415,8 т сірчаної і соляної кислот. Протягом 2025 року здійснено заходи з поповнення засобів індивідуального захисту для населення, яке проживає у прогнозованій зоні хімічного забруднення ВП “ХАЕС”. Зокрема, придбано 455 протигазів (180 – Нетішинською міською радою та 275 – ВП “ХАЕС”) на суму 1231,2 тис. гривень. Вовковинецькою селищною радою придбано 4 фільтруючі протигazi для працівників. Проведено оновлення запасів препарату “Калію йодид” у Нетішинській, Шепетівській міських, Білогірській селищній та Плузненській сільській територіальних громадах (закуплено 2096 упаковок). У Нетішинській міській, Ганнопільській та Улашанівській сільських територіальних громадах придбано 22846 респіраторів типу FFP-3. Загалом на зазначені заходи використано 430,4 тис. грн субвенції з державного бюджету З метою запобігання виникненню надзвичайних ситуацій та ліквідації їх наслідків в області створено регіональний, місцеві, відомчі та об’єктові матеріальні резерви, які складаються з будівельних матеріалів, паливно-мастильних ресурсів та засобів для проведення аварійно-рятувальних робіт (мотопомпи, мотопили, пересувні електростанції тощо) На 01 січня 2026 року регіональний матеріальний резерв сформовано на 26,5% від затверджених обсягів, місцеві – на 67,4 відсотка

1	2	3	4
			Протягом 2025 року з цього резерву здійснено відпуск будівельних матеріалів (шиферу) Шепетівській міській раді для ліквідації наслідків надзвичайної ситуації воєнного характеру. З місцевих резервів використовувалися будівельні та паливно-мастильні матеріали для ліквідацій таких наслідків. З метою поповнення резервів в області діє Цільова програма захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру у Хмельницькій області на 2024-2028 роки, відповідні програми затверджено в усіх територіальних громадах. У 2025 році на поповнення місцевих матеріальних резервів з бюджетів територіальних громад спрямовано 3,2 млн гривень
		Здійснення організаційних та практичних заходів, спрямованих на запобігання виникненню надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, зменшення збитків і втрат у разі їх виникнення	З метою попередження загроз виникнення надзвичайних ситуацій протягом 2025 року проведено 12 засідань регіональної комісії з питань техногенно-екологічної безпеки та надзвичайних ситуацій, з яких 7 – позапланові. У ході засідань розглянуто 31 питання та визначено 235 завдань, спрямованих на запобігання виникненню надзвичайних ситуацій різного характеру, у тому числі пов'язаних із сезонними ризиками, а також на організацію робіт з ліквідації можливих наслідків. За результатами засідань прийнято відповідні рішення, які доведено до виконавців та перебувають на контролі секретаріату комісії. Протокольні рішення і інформацію про результати роботи оприлюднено на офіційному вебсайті облвійськкадміністрації
		Проведення навчання керівних кадрів і фахівців у сфері цивільного захисту та населення з питань порядку дій у разі загрози виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій різного характеру	Здійснювався контроль за виконанням розпорядження начальника облвійськкадміністрації від 26.11.2024 № 1119/2024-р “Про навчання керівного складу та фахівців, діяльність яких пов'язана з організацією і здійсненням заходів у сфері цивільного захисту у Навчально-методичному центрі цивільного захисту та безпеки життєдіяльності області у 2025 році”

1	2	3	4
			Навчання проводилося з урахуванням обмежень воєнного стану в онлайн-форматі. Протягом 2025 року навчання у сфері цивільного захисту пройшли 1825 осіб із числа управлінських кадрів і фахівців області при плановому показнику 1741 особа, що становить 105% виконання плану. За державним замовленням навчання пройшли 820 осіб (100%), за контрактом – 1005 осіб при плані 921 особа (109%)