

## 1.1. РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ ДЛЯ ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>Географічне розташування на перетині добре розгалужених транспортних шляхів</p> <p>Наявність унікальних природних ресурсів, корисних копалин та мінеральних вод</p> <p>Наявність великої кількості водних ресурсів для розвитку рибного господарства</p> <p>Значна кількість пам'яток культурної спадщини та об'єктів природно-заповідного фонду</p> <p>Наявність резерву робочої сили</p> <p>Наявність великої кількості посівних площ, більша частина з яких родючі чорноземи</p> <p>Розвинене лісове господарство</p> <p>Наявність великих природоохоронних територій</p> <p>Унікальні місцеві традиції та звичаї</p> <p>Переорієнтація ринків збуту місцевих товаровиробників на ринки ЄС</p> <p>Активне підприємницьке середовище</p> <p>Розвинена швейна галузь</p> <p>Наявність навчальних закладів для підготовки та перепідготовки кадрів</p> <p>Наявність двох індустріальних парків</p> <p>Наявність вільних земельних ділянок та старопромислових зон для реалізації інвестиційних проектів</p> <p>Наявність місцевої сировини для переробної промисловості та відновлювальної енергетики</p> <p>Наявність конкурентоспроможних експортоорієнтованих підприємств у різних галузях промисловості</p>	<p>Природне та міграційне скорочення населення</p> <p>Незадовільний транспортно-експлуатаційний стан автомобільних доріг</p> <p>Високий рівень безробіття, особливо у сільській місцевості</p> <p>Низька купівельна спроможність населення</p> <p>Висока вартість кредитних ресурсів</p> <p>Значне фізичне зношення і моральне старіння основних виробничих фондів</p> <p>Низький рівень іноземних інвестицій</p> <p>Низька інноваційна активність промислових підприємств</p> <p>Недостатність власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва</p> <p>Низька додана вартість продукції сільського господарства та низький рівень переробки сільськогосподарської продукції</p> <p>Недостатня кількість овочесховищ</p> <p>Значне скорочення чисельності поголів'я великої рогатої худоби</p> <p>Недостатня кількість кваліфікованих кадрів, особливо робітничих професій</p> <p>Нерозвиненість туристичної інфраструктури, незадовільний рівень інформаційно-рекламного забезпечення туристичної пропозиції області</p> <p>Зношеність існуючої інфраструктури у житлово-комунальному господарстві</p> <p>Відсутність діючого аеропорту</p> <p>Відсутність містобудівної документації на місцевому рівні</p> <p>Невідповідність освітніх послуг реальним потребам ринку праці</p> <p>Відсутність системи переробки твердих побутових відходів</p> <p>Недостатній рівень матеріально-технічної бази об'єктів соціальної інфраструктури</p>

## Можливості

Впровадження реформи децентралізації, підвищення рівня фінансової самодостатності об'єднаних територіальних громад

Переорієнтація Європейського виробництва до найближчих сусідів, зокрема до Хмельницької області (nearshoring) за рахунок дешевої робочої сили та логістики

Будівництво транспортних коридорів (Балтійське-Чорне море, Східна Європа-Азія) через Хмельницьку область підвищить транспортно-логістичний потенціал регіону

Розміщення іноземних філій (виробничих підрозділів) транснаціональних корпорацій на території області

Державна підтримка агропромислового комплексу, в тому числі сімейного фермерства

Міжнародна підтримка проектів розвитку

Підвищення інвестиційної привабливості України

Зростання попиту на внутрішній туризм, у тому числі зелений, сільський, медичний

Позиціонування області як логістичного хабу західного регіону України

Активізація прикладних наукових досліджень та впровадження інновацій в усі сфери економіки

Зростання світового попиту на продовольство

Поліпшення бізнес-клімату в Україні

## Загрози

Політична нестабільність у зв'язку з військовими діями на сході України

Світова економічна криза

Інфляція та нестабільність національної валюти

Глобальні кліматичні зміни

Низький рівень довіри населення до влади та судової системи в тому числі

Недостатня державна фінансова підтримка з боку центральних органів

Високий рівень тінізації економіки

Збільшення цін на енергоресурси

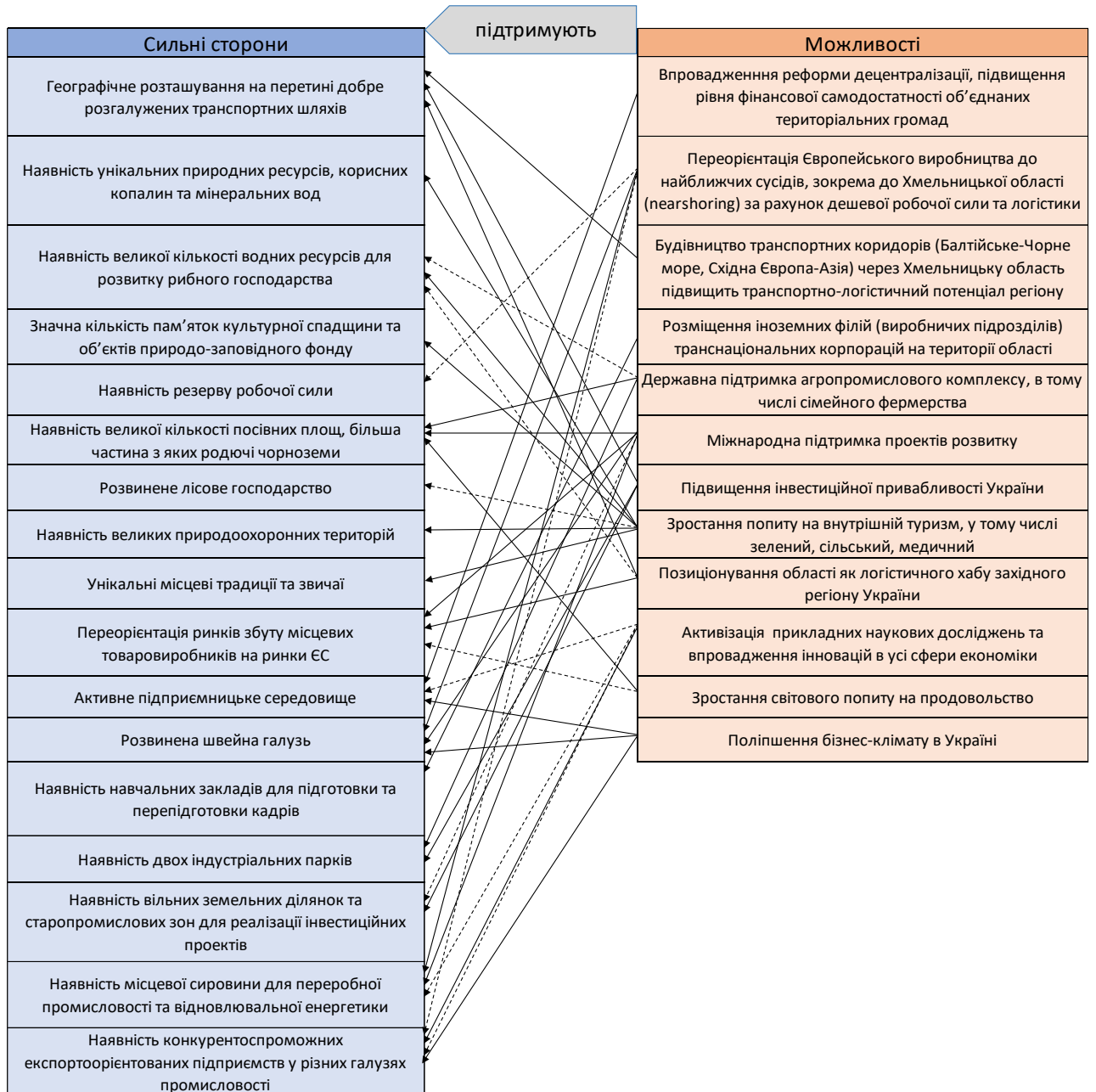
Виникнення надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру

Стрімке прискорення міграційних процесів, нестача робочої сили

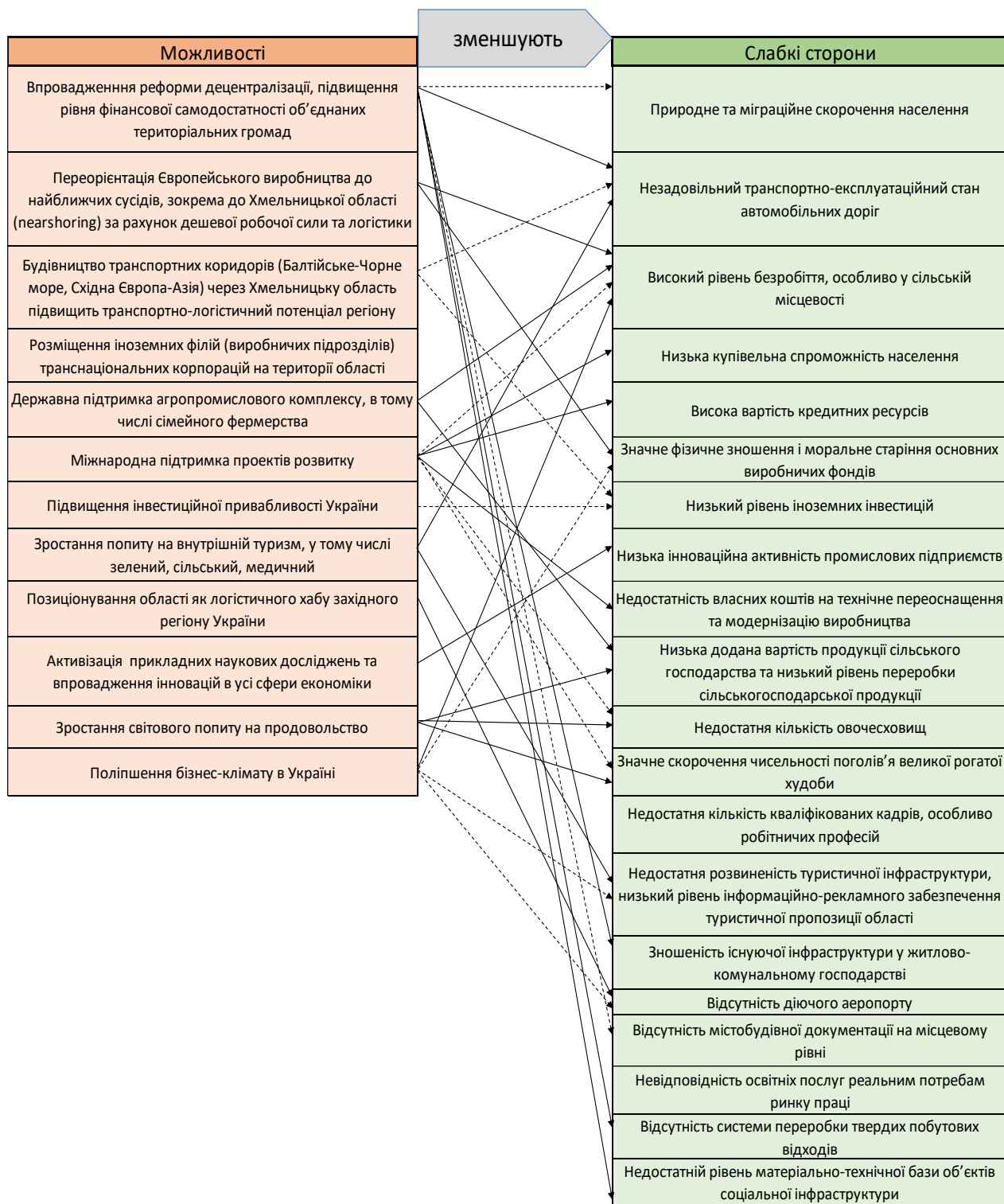
Деградація земель внаслідок збільшення посівних площ технічних культур

## 1.2. SWOT-МАТРИЦЯ ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ

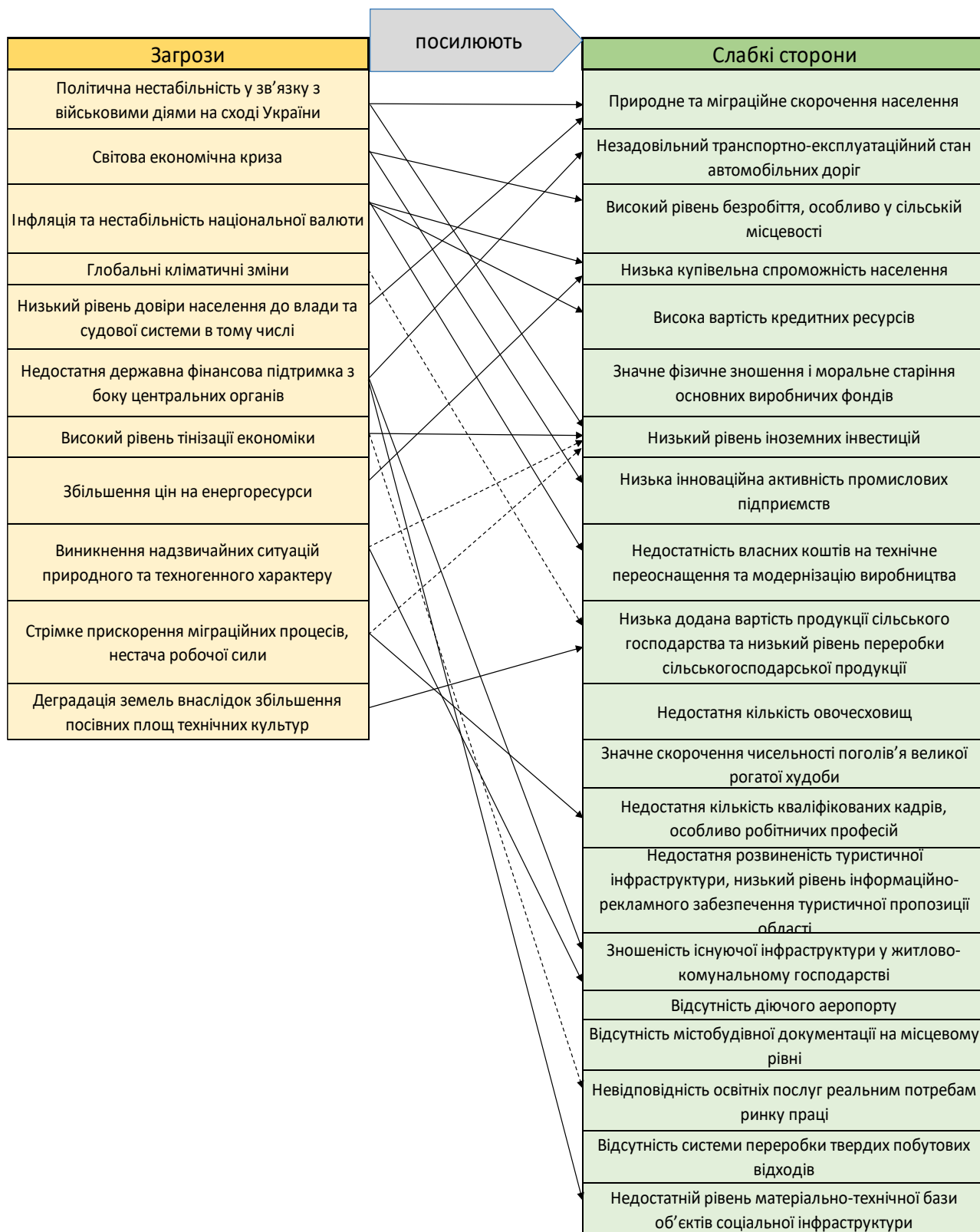
### Порівняльні переваги



## Виклики



# Ризики



### 1.3. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ

#### *Порівняльні переваги*

У результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між сильними сторонами та можливостями найбільшу підтримку через реалізацію сприятливих можливостей мають такі сторони:

Можливість наростити випуск сільськогосподарської продукції, потреби у якій швидко зростають завдяки світовій тенденції зростання попиту на продовольство, зокрема на екологічно чисту продукцію. Сильною стороною області, яка підтримує таку можливість, є наявність великої кількості посівних площ, більша частина з яких чорноземи, що сприятиме забезпеченню власних потреб продовольством, а також потребу інших регіонів.

Хмельниччина має значні можливості для розвитку туристичного та рекреаційного потенціалу. Зростання попиту на внутрішній туризм, у тому числі зелений, сільський та медичний підвищить популярність пам'яток культурної спадщини та об'єктів природно-заповідного фонду, великих природоохоронних територій та унікальних місцевих традицій та звичаїв.

Прогнозоване поліпшення інвестиційної привабливості та бізнес-клімату України, а також міжнародна підтримка проектів розвитку зможуть стати порівняльними перевагами Хмельниччини, враховуючи цілий ряд сильних сторін регіону, зокрема таких як: вигідне розташування на перетині розгалужених транспортних шляхів, наявність індустріальних парків, вільних земельних ділянок та старопромислових зон для реалізації інвестиційних проектів і місцевої сировини для переробної промисловості та відновлюваної енергетики.

Переорієнтація Європейського виробництва до найближчих сусідів, зокрема до Хмельницької області (nearshoring) за рахунок дешевої робочої сили та логістики прогнозовано підтримуватиме наявність резерву робочої сили, розвинену швейну галузь та конкурентоспроможні експортоорієнтовані підприємства у різних галузях промисловості.

Можливість будівництва транспортних коридорів (Балтійське-Чорне море, Східна Європа-Азія) через Хмельницьку область підвищить транспортно-логістичний потенціал регіону, що у свою чергу сприятиме можливості позиціонування області як логістичного хабу західного регіону України.

Хмельниччина може забезпечити виробництво альтернативних видів палива з відходів лісового господарства, вирощування високоенергетичних культур та використання побічної продукції сільськогосподарського виробництва (соломи, рослинних решток).

#### *Виклики*

У результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між слабкими сторонами та можливостями останні спроможні компенсувати перші.

Впровадження реформи децентралізації, підвищення рівня фінансової самодостатності об'єднаних територіальних громад дозволить забезпечити зростання рівня матеріально-технічної бази об'єктів соціальної інфраструктури, сприятиме покращенню транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг та може у майбутньому позитивно вплинути на більшість слабких сторін.

Переорієнтація Європейського виробництва до найближчих сусідів, зокрема до Хмельницької області (nearshoring) за рахунок дешевої робочої сили та логістики сприятиме зменшенню рівня безробіття, особливо у сільській місцевості та дасть можливість оновити основні виробничі фонди.

Державна підтримка агропромислового комплексу, в тому числі сімейного фермерства прогнозовано призведе до зростання доданої вартості продукції сільського господарства та створить можливості для переробки сільськогосподарської продукції, що в свою чергу сприятиме зменшенню рівня безробіття, особливо у сільській місцевості.

Міжнародна підтримка проектів розвитку прогнозовано зменшить вплив низки слабких сторін Хмельниччини, серед яких: низька купівельна спроможність населення, висока вартість кредитних ресурсів, недостатність власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва.

Зростання попиту на внутрішній туризм, у тому числі зелений, сільський прогнозовано призведе до покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг, рівня інформаційно-рекламного забезпечення туристичної пропозиції області, а також стимулюватиме розвиток туристичної інфраструктури.

Зростання світового попиту на продовольство сприятиме зростанню доданої вартості продукції сільського господарства та рівня переробки сільськогосподарської продукції, стимулюватиме збільшення кількості овочесховищ та чисельності поголів'я великої рогатої худоби.

### ***Ризики***

У результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між загрозами та слабкими сторонами можна з'ясувати, на які слабкі сторони області найбільше можуть вплинути негативні зовнішні фактори (загрози):

Політична нестабільність у зв'язку з військовими діями на сході України впливає на природне та міграційне скорочення населення та на низький рівень іноземних інвестицій.

Світова економічна криза посилює високий рівень безробіття, особливо у сільській місцевості та низьку інноваційну активність промислових підприємств.

Інфляція та нестабільність національної валюти посилює такі слабкі сторони, як: низька купівельна спроможність населення, висока вартість кредитних ресурсів та недостатність власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва.

Недостатня державна фінансова підтримка з боку центральних органів влади є значним потенційним ризиком, враховуючи незадовільний

транспортно-експлуатаційний стан автомобільних доріг, зношеність існуючої інфраструктури у житлово-комунальному господарстві, а також недостатній рівень матеріально-технічної бази об'єктів соціальної інфраструктури.

Високий рівень тінізації економіки, стрімке прискорення міграційних процесів, нестача робочої сили посилюють негативний вплив на рівень іноземних інвестицій.